



**TÜRKİYE  
MÜTEAHHİTLER  
BİRLİĞİ**



**TMB**

**TÜRKİYE  
MÜTEAHHİTLER  
BİRLİĞİ**

**33. OLAĞAN GENEL KURUL  
DÖNEM RAPORU  
Nisan 2017-Nisan 2020**





**TÜRKİYE  
MÜTEAHHİTLER  
BİRLİĞİ**



**TMB**

**TÜRKİYE  
MÜTEAHHİTLER  
BİRLİĞİ**

**33. OLAĞAN GENEL KURUL  
DÖNEM RAPORU  
Nisan 2017-Nisan 2020**

# İÇİNDEKİLER

1

## VİZYON

Sunuş .....	6
Mithat YENİGÜN TMB Yönetim Kurulu Başkanı	

2

## KURUMSAL YAPI

TMB Kurucu Üyeleri .....	10
TMB Başkanları .....	11
Yönetim Kurulu .....	12
Denetleme Kurulu .....	14
Yüksek Danışma Kurulu .....	15
Genel Sekreterlik .....	16
Üye ve Personel Hareketleri .....	17

3

## TMB KISA TARİHÇE

26 Ocak 1952: Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği Derneği'nin Kuruluşu .....	23
1955: Ankara Merkezli "Türkiye İnşaat Müteahhitleri Birliği" .....	24
1985: Birlik Adının "Türkiye Müteahhitler Birliği" Olarak Değiştirilmesi .....	25
1991: UMB'nin Kuruluşu ve Uluslararası Stratejik İşbirliklerinin Başlaması .....	25
1999: TMB ve UMB'nin Birleşmesi .....	25
TMB'nin Uluslararası İlişkileri .....	26
Sürdürülebilir İnşaat Yaklaşımı ve TMB Yeni Merkez Binası .....	27
İnşaat Sektörü Bildirgesi ve İnşaat Sektörü Zirvesi .....	27
TMB'nin 2023 Vizyonu .....	27

4

## SEKTÖREL ANALİZ

Dünya .....	30
Türkiye .....	34
İnşaat Sektörü .....	38
Gayrimenkul Faaliyetleri .....	40
Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri .....	41

5

## STRATEJİK İŞBİRLİKLERİ

Uluslararası Üyelikler .....	46
Ulusal Üyelikler .....	50
Uluslararası İşbirliği Mutabakat Zabıtları .....	51

## 6

BASIN VE HALKLA  
İLİŞKİLER

Amaç .....	54
Stratejiler .....	54
Faaliyetler .....	54
TMB Medya Görünürlük Analizi .....	55
www.tmb.org.tr Alan Adı İstatistikleri .....	58
Coğrafi Erişim İstatistikleri-Ülke .....	60
Coğrafi Erişim İstatistikleri-Şehir .....	62
2017-2019 Erişim Araçları İstatistikleri .....	63
Web Sitesi ve E-posta Gönderim Sistemi .....	64
Üyelere Özel E-posta Takip Sistemi .....	65

## 7

SOSYAL  
MEDYA

Sosyal Medya Hesapları .....	68
Takipçi Profili-Aralık 2019 .....	69
Yüksek Etkileşim Alan Paylaşımlar .....	70

## 8

## YAYINLAR

İnşaat Sektörü Analizi Bültenleri .....	76
2017 Yılı TMB Kataloğu .....	77
TMB Kısa Kısa Bilgilendirme Broşürleri .....	78
TMB Tanıtım Broşürleri .....	78
Heyet Ziyareti Kitapçıkları .....	79

## 9

## FAALİYETLER

Üst Düzey Resmi Ziyaretlere Katılım .....	82
Müteahhitlik Heyeti Programları .....	88
Özel Etkinlikler .....	94
Yabancı Ülke Heyet Kabulleri .....	104
TMB'nin Yer Aldığı Etkinlikler .....	124
Öncelikli ve Hedef Ülke Toplantıları - Libya .....	144
- Katar .....	152
- Diğer .....	154
Eğitim Seminerleri ve Bilgilendirme Toplantıları .....	156
Kısa Kısa .....	172

## 10

BASINDA  
TMB

Basından Seçmeler .....	204
-------------------------	-----



# VİZYON

---

TMB öncülüğünde, yurtiçinde yapılanmasını tamamlamış, dünya taahhüt sektöründe ağırlığı olan ve bölgesinde lider **“Türk Müteahhitliği”** markasını oluşturmak.

---

# SUNUŞ

Sayın Üyeler,  
Değerli Meslektaşlarımız,

Birliğimizin Nisan 2017-Nisan 2020 dönemi faaliyetlerinin değerlendirileceği ve önümüzdeki dönemde görev alacak yönetim kurulumuzun seçilerek yeni yol haritamızın ortaya konacağı 33. Olağan Genel Kurulumuzun, sektörümüz ve ülkemiz adına faydalı olacak yeni çalışmalarımıza başlangıç oluşturacağına inanıyorum.

Bildiğiniz üzere; Cumhuriyet değerleriyle yoğrulmuş, Anadolu'yu inşa etmek üzere yola çıkmış vatansever bir grup Türk mühendis tarafından ortak bir gelecek vizyonu ile kurulmuş olan Birliğimiz, 68. yaşını kutlamanın gururunu yaşamaktadır. Cumhuriyet tarihimizin ilk sivil toplum örgütlerinden biri olarak 26 Ocak 1952 tarihinde tohumları atılan Türkiye Müteahhitler Birliği, bugün dünyanın 126 ülkesinde faaliyet gösteren üyeleri ile geleceğin dünyasını inşa etme bilinciyle çalışan köklü bir çınardır.

TMB'nin kurulduğu günden bugüne görev yapan tüm Yönetim Kurulları gibi biz de gücümüzü üyelerimizin desteğinden aldık ve TMB bayrağını daha yükseklerle taşımanın sorumluluğunu attığımız her adımda yüreğimizde duyarak çalıştık. Görev süremiz boyunca üyelerimizin pazar paylarını artırmak, sürekli kılmak ve sektörümüzün sorunları ile ihtiyaçlarını gündemde tutarak çözüm aramak çalışmalarımızın ana hedeflerini oluşturdu.

ABD - Çin ticaret savaşı ve İngiltere-AB arasındaki Brexit süreci, bu dönemde küresel anlamda öne çıkan gelişmeler oldu. Ayrıca küresel ekonomide resesyon korkuları, dünyanın çeşitli ülkelerinde patlak veren protestolar, gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikaları, ABD - İran gerginliği ve Ortadoğu'daki çatışmalar geçen dönemin kritik gelişmeleri arasında dikkat çekti. Son olarak, dünya ekonomisini derinden etkileme ihtimali olan nadir görülen durumlar için kullanılan "siyah kuğu" tabiri gerçek oldu; Çin'de ortaya çıkan koronavirüsü salgını küresel ekonomik büyümenin önünde önemli bir risk unsuru olarak yerini aldı.

Dünya ekonomisinde resesyon korkusu ve jeopolitik risklerin yarattığı belirsizlikler sürerken, ülkemizde de ekonomik gelişmeler özellikle sektörümüz üzerinde etkili oldu. Bu dönemde Türkiye, içinde bulunduğu çalkantılı bölgeden kaynaklanan sorunları, ekonomik büyümenin yavaşlaması, 2018 yılındaki kur krizi, son olarak da Elazığ merkezli yaşanan ve bu toprakların gerçeğini bir kez daha bizlere acı biçimde hatırlatan deprem ile zor bir dönemden geçti.

İstihdama katkı ve döviz girdisiyle öne çıkan Türk inşaat sektörünün temsilcisi olarak; böylesi zorlu bir dönemde ülke ekonomimize en büyük katkıyı vermeye çalışırken diğer

tarafından da deprem odaklı ve sürdürülebilir kentleşmenin önemini anlatmaya önem verdik.

Son derece dalgalı seyreden konjonktüre ve küresel durgunluğa karşın pazar çeşitliliğimizi artırarak; yaklaşık 50 yıllık yurtdışı serüvenimizde, toplam projemizi 10 binin üzerine çıkarmanın mutluluğunu yaşadık.

Üye firmalarımız Hindistan'dan Sahra altı Afrika'ya, Latin Amerika'ya kadar bambaşka coğrafyalarda, zor şartlarda yeni iş imkânları yaratmak üzere özveriyle çalıştılar. Zorlu rekabet şartlarında mücadeleyi sürdürürken, uluslararası standartlarda uzmanlık gerektiren projeleri zamanında hayata geçirdik.

Başarımızın bir diğer göstergesi, ENR Dergisi'nin müteahhitlerin bir önceki yılda ülkeleri dışındaki faaliyet gelirlerini esas alarak açıkladığı "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" Listesi'nde Çin'in ardından ikinciliği korumamız oldu. Dünya liginde 2017 ve 2018 yıllarında 46'şar, 2019 yılında ise 44 firmamız ile yer aldık. Bu firmalarımızın başarılarının kutlandığı "2019 yılı Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Törenimizi", T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Fuat OKTAY'ın teşrifleri ve Ticaret Bakanımız Sayın Ruhsar PEKCAN'ın destekleriyle gerçekleştirmek bizleri mutlu etti.

Müteahhitlerimiz tarafından yurtdışında üstlenilen yeni proje tutarı, 2017'de 15,3 milyar ABD Doları'ndan 2018 yılında 21,2 milyar ABD Doları'na yükseldi. 2019 yılında ise bu tutar 19 milyar ABD Doları oldu. Büyük ölçüde sektörün geleneksel pazarlarındaki gelişmelerden etkilenen sektörümüzde, son dönemde Ortadoğu'da ülkemiz aleyhine oluşturulan algı neticesinde iş kaybı yaşadık.

Önümüzdeki dönemde yıllık proje tutarımızı 20 milyar ADB Doları üzerinde tutarak, orta vadede bu rakamı 50 milyar ABD Doları seviyelerine çıkarmayı hedefliyoruz. Pazarlarda birbirimize rakip olmadan, güç birliği içinde sektörümüzü çok daha ileri noktalara taşıyabileceğimize inanıyoruz.

Ülkemizde de 2017 - 2019 döneminde gerçekleştirilen büyük altyapı yatırımlarının neredeyse tümünü üyelerimiz üstlendi. Mevcut büyük projelerden ise hâlihazırda İstanbul 3. Havalimanı (Faz 2, 3 ve 4 kapsamında çalışmalar sürmektedir), Çanakkale Köprüsü, Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu, Ankara-Niğde Otoyolu ile 2020 ve 2021 yıllarında açılacak 10 şehir hastanesi ve kampüsünün yapımı sürmektedir.

200'ü aşkın alt sektöre talep yaratan inşaat sektörü son yıllarda büyümenin lokomotifini oldu ve performansı ile ülkemizin büyümesine önemli katkı sağladı. Ekonomik görünüm halen zorlu bir tabloya işaret ederken, bazı dengelenme işaretleri de



alınmaya başladı. Türkiye için önümüzdeki dönemin en temel ekonomik sorunu, sürdürülebilir büyümenin sağlanması olacak ve bu konudaki performans, sektörümüzü etkilemeye devam edecektir. Ekonomide gözlenen canlanmanın sürdürülmesi ile kısa ve orta vadeli hedeflerin tutturulabilmesi için sektörümüzün katkısının büyük önem taşıdığını biliyoruz. Bu süreçte de ekonomik yönden verimli, rekabet gücü yüksek, topluma karşı sorumlu, çevreye duyarlı, sürdürülebilir bir gelişme sağlamak Birliğimizin hedefidir. Yurtiçinde “ekonominin lokomotifini”, yurtdışında da “dünyayı inşa eden” sektör olma mücadelemizi sürdüreceğiz...

Son 3 yılda, sektörümüzün geleceği için önem taşıdığına inanarak gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimize ilişkin ayrıntılı bilgileri, ilerleyen sayfalarda sizlere sunuyoruz.

Bu çerçevede geçen dönemde 2014 yılında açıkladığımız 10 maddelik İnşaat Sektörü Bildirgemizdeki reformların hayata geçirilebilmesi amacıyla yönelik olarak ilgili Bakanlık, kurum ile kuruluşlarla çalışmalarımıza devam ettik ve önemli sonuçlar elde ettik. Teknik ve finansal kapasite yeterliliği vurgusunu yaptığımız sektörümüzde, Çevre ve Şehircilik Bakanlığımızca “Yapı Müteahhitlerinin Sınıflandırılması” mevzuatının hayata geçirilmesi önemli bir adım oldu. Kentsel dönüşümde dikey yapılaşmanın önlenmesi, imar değişikliklerinin kısıtlanması gibi önerilerimize ilişkin düzenlemeler yapıldı. Kamu İhale Kurumu ile Hazine ve Maliye Bakanlığımız, kefalet bonolarının kamu ihalelerinde teminat olarak kullanılabilmesinin önünü açarken; temel hedeflerimizden, ölümlü iş kazalarının azaltılmasına yönelik Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığımız ile Birliğimizin de aralarında yer aldığı sektör kuruluşları tarafından “Hedef Sıfır” Deklarasyonu imzalandı. Kamu bankalarının, “İstihdam Odaklı Kredi Programı” başlatıldı ve önerilerimiz doğrultusunda işlevsel hale getirildi.

Paydaşlarımız ile ürün ve hizmet tedarikçileri arasında iletişim ağı oluşturmak, kamu kurumlarının mevzuat ve uygulama süreçlerinde etkin görev almak, üyelerimizin yeni pazar arayışları ve mevcut pazarlardaki konumlarını güçlendirmelerine katkıda bulunmak üzere ilgili tüm tarafları buluşturan etkinlikler öne çıkan faaliyetlerimizden oldu.

Ticaret Bakanlığımız ile birlikte yurtdışına çeşitli müteahhitlik heyeti ziyaretleri gerçekleştirdik. Çeşitli yurtdışı temaslarımız ile oluşturduğumuz işbirlikleri ve yeni iş fırsatlarına erişim imkânları ile de sektörümüz ve üyelerimizin faaliyetlerine katkıda bulunmaya çalıştık. Üyesi olduğumuz uluslararası Federasyon, Birlik ve meslek kuruluşlarında da söz sahibi olmayı sürdürdük.

TMB'nin itibarının yurtiçinde ve yurtdışında artırılması çalışmalarına büyük özen gösterdik. Potansiyel ve geleneksel



pazarlardaki temaslarımızda, yurt içinde finans kuruluşları ve işveren kurumlarla sürdürdüğümüz ilişkilerde, TMB üyeliğinin bir referans olarak kabul edilmesini telkin ettik.

Kuruluşumuzun 66 ve 67. yılını Ankara'da düzenlediğimiz etkinlikler ile gururla kutladık. Birliğimizin ideallerini temsil etmesi ve sektörümüzün geldiği noktayı ortaya koyması açısından çok önemseydiğimiz binamızda, eğitim faaliyetlerinden sektörel bilgilendirme toplantılarına, Sayın Bakanların katıldığı gündem buluşmalarından yabancı misyona yönelik faaliyetlere kadar sayısız etkinlik düzenledik.

Üç ayda bir yayınladığımız ve ekonomi camiası ile iş dünyasında yakından takip edilen “İnşaat Sektörü Analizi” başlıklı raporumuzun 10. yılını geride bıraktık.

Basın toplantıları ile gündemimizdeki konuları kamuoyu ile düzenli biçimde paylaştık, dönemin öne çıkan iletişim mecrası sosyal medyada da faaliyetlerimiz konusunda çok daha geniş bir kesime daha hızlı bir şekilde ulaşmaya başladık...

Detayları raporumuzda yer alan faaliyetlerin güç kaynağı, ekip ruhu ve üyelerimizden aldığımız destektir. TMB'nin 68 yıllık tarihindeki en büyük hazinesi olduğuna inandığımız ortak değerleri yaratmış ve yaşatmakta olan tüm üyelerimize bir kez daha şükranlarımızı sunuyoruz. Aramızdan ayrılmış olan değerli kurucularımızı, sektörümüzün duayenlerini ve üyelerimizi rahmetle anıyoruz. Çalışma dönemimiz boyunca değerli emekleriyle sağladıkları katkılar için Yönetim, Denetleme ve Yüksek Danışma Kurullarımızın Üyelerine, üyelerimiz çalışanlarına, Genel Sekreterliğimizin tüm personeline ve danışmanlarımıza teşekkür ediyoruz. Önümüzdeki dönemde görev alacak Yönetim Kurulumuza da şimdiden başarılar diliyoruz.

33. Genel Kurulumuzda bizimle birlikte olan değerli konuklarımıza ve üyelerimize teşekkür ediyor, dünyada ve ülkemizde karmaşık sorunlarla karşı karşıya bulunduğumuz bir dönemden geçerken sektörümüz mensuplarına ve tüm üyelerimize başarı dilekelerimizi sunuyoruz.

Saygılarımızla,

**Mithat YENİGÜN**  
**Başkan**



## KURUMSAL YAPI

---

Türkiye Müteahhitler Birliği 1952 yılında Ankara'da kurulmuş, kâr amacı gütmeyen, bağımsız bir sivil toplum kuruluşudur. TMB, inşaat sektöründe teknik, teknolojik, finansal, hukuksal ve ekonomik gelişmeler sağlamak; üyelerinin rekabet gücünü artırmak ve haklarını korumak; mesleki standartlar ve iş etiğinin yanı sıra üyeleri arasında iletişim ve dayanışmayı geliştirmek; sektörle ilgili konularda kamuoyunun bilinç ve bilgi düzeyini yükseltmek amacıyla çeşitli çalışmalar sürdürmektedir.

---

## TMB KURUCU ÜYELERİ

---

Hayri KAYADELEN

Hayri YUNT

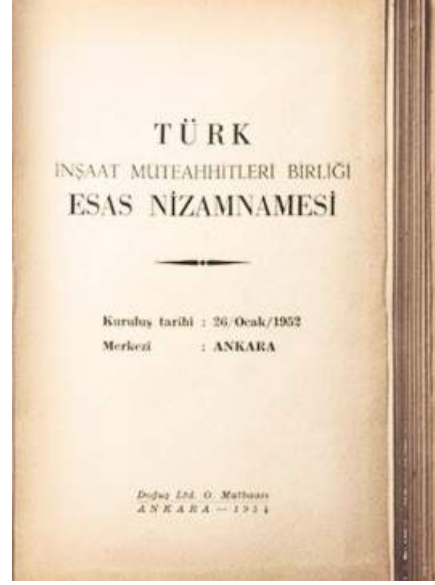
Suat Kadri ERİM

Nurettin EVİN

Kemal ÇAKIN

Bedri ENER

---



Mühendislik öğrenimlerini 1920-1930'lu yıllarda tamamlayan ve bugünkü birçok büyük müteahhitlik firmasının kuruluşunda emeği olan bu öncüler kamu görevlerinde deneyim kazanmalarının ardından müteahhitliğe başlamışlar ve 1950'lerin ekonomik ve siyasal ortamında bir örgütlenme deneyiminin ilk adımlarını atmışlardır. 1951'de, Hayri KAYADELEN, Hayri YUNT, Suat Kadri ERİM, Nurettin EVİN, Kemal ÇAKIN ve Bedri ENER'den oluşan bir grup müteahhit Ankara'da bir dernek kurmak için çalışmalara başlamış, 26 Ocak 1952'de "Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği Derneği"ni kurmuşlardır.

---

## TMB BAŞKANLARI



Hayri KAYADELEN  
1952 - 1954  
1958 - 1962  
1969 - 1972



Mebus ERGÜVENÇ  
1954 - 1955  
1962 - 1966



Feyyaz KÖKSAL  
1955 - 1956



Tarık KOYUTÜRK  
1956 - 1958



İlhan ALPER  
1966 - 1967



İdris YAMANTÜRK  
1967 - 1968



Necmettin ÖZMEN  
1968 - 1969



Haydar SİCİMOĞLU  
1972 - 1977



Müfit KULEN  
1977 - 1979



Nurettin KOÇAK  
1979 - 1990



Kadir SEVER  
1990 - 2002



Nihat ÖZDEMİR  
2002 - 2004



M. Erdal EREN  
2004 - 2011



Emin SAZAK  
2011 - 2014



Mithat YENİGÜN  
2014 - 2020

## YÖNETİM KURULU



Mithat YENİGÜN  
Başkan



Selim BORA  
Başkan Vekili



Burak TALU  
Başkan Vekili



Hüseyin ARSLAN  
Başkan Vekili



Deha EMRAL  
Üye



Tefik ÖZ  
Üye



Ebru ÖZDEMİR  
Üye

---

Türkiye Mütcahhitler Birliği Yönetim Kurulu, üç yılda bir tüm üyelerin katılımıyla yapılan Olağan Genel Kurul'da, üç yıllığına görev yapmak üzere seçilir. Yönetim Kurulu bir başkan, dört başkan vekili, bir muhasip üye, bir muhasip üye vekili ve altı üye olmak üzere on üç kişiden oluşur.

---



Murat ÜSTAY  
Başkan Vekili



Kartal USLUEL  
Muhasip Üye



Süheyla ÇEBİ KARAHAN  
Muhasip Üye Vekili



Başar ARIOĞLU  
Üye



Mert BOYSANOĞLU  
Üye



Ferhat NASIROĞLU  
Üye



## DENETLEME KURULU



S. Yücel ÖZDEN  
Başkan



Müfit EREN  
Üye



Barış HAŞEMOĞLU  
Üye

---

Türkiye Mütcahitler Birliği Denetleme ve Yüksek Danışma Kurulları, üç yılda bir tüm üyelerin katılımıyla yapılan Olağan Genel Kurul'da, üç yıllığına görev yapmak üzere seçilir. Denetleme Kurulu bir başkan ve iki üye olmak üzere üç kişiden oluşur.

Yüksek Danışma Kurulu ise başkan, başkan vekili, başkan yardımcısı ve üyelerden oluşup, önceki Yönetim Kurulu Başkanları Yüksek Danışma Kurulunun tabii üyesidir.

---



## YÜKSEK DANIŞMA KURULU\*



Ali KANTUR  
Başkan



Erdal EREN\*\*  
Başkan Vekili



Emre AYKAR  
Başkan Yardımcısı



Hamdi AKIN  
Üye



Ahmet AYDENİZ  
Üye



Erhan BOYSANOĞLU  
Üye



Ahmet ÇALIK  
Üye



İbrahim ÇEÇEN  
Üye



Bülent ERDOĞAN  
Üye



Ergil ERSÜ  
Üye



Mehmet Nazif GÜNAL  
Üye



Nihat ÖZBAĞI  
Üye



Nihat ÖZDEMİR\*\*  
Üye



Ümit ÖZDEMİR  
Üye



Emin SAZAK\*\*  
Üye



Erol TABANCA  
Üye



Gönül TALU  
Üye



İdris YAMANTÜRK\*\*  
Üye



Ayhan YAVRUCU  
Üye

(\*) Yüksek Danışma Kurulu Üyeleri, soyadına göre alfabetik olarak sıralanmıştır.

(\*\*) Yüksek Danışma Kurulu Tabii Üyeleri

## GENEL SEKRETERLİK



Hasan YALÇIN  
Genel Sekreter



Bülent ATAMER  
Genel Sekreter Yardımcısı



Çiğdem ÇINAR  
Genel Sekreter Yardımcısı

### GENEL SEKRETERLİK

Hasan YALÇIN	Genel Sekreter
Bülent ATAMER	Genel Sekreter Yardımcısı
Çiğdem ÇINAR	Genel Sekreter Yardımcısı
Hakan ERTUNÇ	Bilgi Yönetimi Müdürü
Nihal HASKATAR	Halkla İlişkiler Sorumlusu
Tutku AYVAZ ERDEM	Kurumsal İletişim Sorumlusu
Abdullah Murat METE	Kıdemli Uzman
Murat CÜCÜ	Uzman
Neslihan İSKENDER	Uzman
Mehmet ÖZDEMİR	İdari ve Mali İşler Sorumlusu
Ayten MENTEŞE	Genel Sekreter Asistanı
Çiğdem YILMAZ	Sistem Dokümantasyon Sorumlusu
Uğur ŞAHİN	Bina Sorumlusu
Hasan ÇETİN	Bina Sorumlusu
Cevdet ATALAN	Ulaşım Görevlisi
Gülcan BİÇİCİ	Ofis Hizmet Görevlisi

### DANIŞMANLAR

Mehmet ÖKTEN	Vergi Mevzuatı
Tayfun BÜLBÜL	Hukuk
Prof. Dr. Cem KILIÇ	Çalışma ve Sosyal Güvenlik
GTC İletişim Danışmanlığı	Kurumsal İletişim
Komünite	Sosyal Medya



# ÜYE VE PERSONEL HAREKETLERİ

## (a) Üye Hareketleri

Türkiye Mühendisler Birliği'nin 28.04.2017 tarihi itibarıyla 119 firmayı temsilen 130 üyesi bulunmaktaydı.

**28.04.2017-31.12.2017 tarihleri arasında;** 5 yeni üye girişi yapılmış ve 3 üyelik sona ermiştir. 2017 yılı sonunda Türkiye Mühendisler Birliği üye sayısı 122 firmayı temsilen 132 olmuştur.

**01.01.2018-31.12.2018 tarihleri arasında;** 3 yeni üye girişi yapılmış ve 6 üyelik sona ermiştir. 31.12.2018 tarihi itibarıyla Türkiye Mühendisler Birliği'nin 119 firmayı temsilen 129 üyesi olmuştur.

**01.01.2019-31.12.2019 tarihleri arasında;** 6 yeni üye girişi yapılmış ve 4 üyelik sona ermiştir. 31.12.2019 tarihi itibarıyla Türkiye Mühendisler Birliği'nin 121 firmayı temsilen 131 üyesi olmuştur.

## Yeni Üyeler

### 28.04.2017 – 31.12.2017 Dönemi

- DEKİNSAN GRUP İNŞAAT A.Ş.
- SERKA TAAHHÜT İNŞAAT A.Ş.
- MEHMET GÜNEŞ İNŞAAT YATIRIM SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- MAKİMSAN ASFALT TAAHHÜT İNŞAAT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- B. ERGÜNLER YOL YAPI İNŞAAT TAAHHÜT MADENCİLİK NAKLİYAT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

### 01.01.2018 – 31.12.2018 Dönemi

- ORGE ENERJİ ELEKTRİK TAAHHÜT A.Ş.
- ARIKAN İNŞAAT TAAHHÜT TİCARET ve SANAYİ A.Ş.
- KAYALAR İNŞAAT TİCARET ve SANAYİ A.Ş.

### 01.01.2019 – 31.12.2019 Dönemi

- NESCE İNŞAAT ENERJİ ve TİCARET A.Ş.
- İNTAYA İNŞAAT TAAHHÜT YATIRIM A.Ş.
- MİLENYUM YAPI İNŞAAT SANAYİ ve TİCARET LTD. ŞTİ.
- ORKUN ULUSLARARASI NAKLİYAT İHRACAT ve TİCARET LTD. ŞTİ.
- KÜRK İNŞAAT TURİZM SANAYİ ve TİCARET LTD. ŞTİ.
- KLV İNŞAAT A.Ş.

## Sona Eren Üyelikler

### 28.04.2017 – 31.12.2017

- TAŞYAPI İNŞAAT TAAHHÜT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- Oğuz GÜRSEL (KİSKA-KOM İNŞAAT ve TİCARET A.Ş.)  
Gerçek Kişi Üye
- İSMAİL ÇELİK İNŞAAT SANAYİ ve TİCARET LTD. ŞTİ.

### 01.01.2018 – 31.12.2018

- Öner AKTÜRK (AKTÜRK YAPI ENDÜSTRİSİ ve TİCARET A.Ş.)  
Gerçek Kişi Üye
- DURMAZ İNŞAAT TAAHHÜT TİCARET LTD. ŞTİ.
- SYSTEM İNŞAAT LTD. ŞTİ.
- KULAK İNŞAAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
- GÜNSAYIL İNŞAAT TİCARET ve SANAYİ LTD. ŞTİ.
- ÖSAK İNŞAAT İTHALAT İHRACAT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

### 01.01.2019 – 31.12.2019

- MEHMET GÜNEŞ İNŞAAT YATIRIM SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- B. ERGÜNLER YOL YAPI İNŞAAT TAAHHÜT MADENCİLİK NAKLİYAT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- BURÇ TAAHHÜT MÜHENDİSLİK ve TİCARET A.Ş.
- KOÇOĞLU İNŞAAT SANAYİ TARIM ve HAYVANCILIK TİCARET A.Ş.

# ÜYE VE PERSONEL HAREKETLERİ

## (b) Sektörel Paydaş Hareketleri

TMB üyelerinin tedarikçileri konumundaki firmalarla veya farklı sektörlerden işbirliği yapmak isteyen şirketlerle üyeleri bir araya getirmek, bir iletişim ağı oluşturmak üzere Sektörel Paydaşlık statüsü ihdas edilmiştir.

Bu çerçevede, faaliyet alanı inşaat sektörü ile doğrudan veya dolaylı ilişkide olan, kendi dalında ulusal ve uluslararası ölçekte teknik, idari, ekonomik ve mesleki yönden tanınmış ve başarısını kanıtlamış olan firmalar, Yönetim Kurulunun alacağı karar ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sponsorluk bedelini ödemek kaydıyla, sektörel paydaş olabilmektedir.

Sektörel paydaşların TMB Genel Kurulu'nda seçme ve seçilme hakkı ile oy kullanma hakları bulunmamaktadır.

30.05.2018 tarihinde ALACEG Mühendislik Proje ve Müşavirlik Hizmetleri A.Ş., Türkiye Müteahhitler Birliği'ne 1 yıllık Sektörel Paydaş olarak katılmıştır.

18.06.2018 tarihinde TEMSA İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş., Türkiye Müteahhitler Birliği'ndeki Sektörel Paydaşlık statüsünü yenilemiştir.

22.05.2019 tarihinde TEMSA İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş., Türkiye Müteahhitler Birliği'ndeki Sektörel Paydaşlık statüsünü yenilemiştir.

10.06.2019 tarihinde ALACEG Mühendislik Proje ve Müşavirlik Hizmetleri A.Ş., Türkiye Müteahhitler Birliği'ndeki Sektörel Paydaşlık statüsünü yenilemiştir.

## (c) Personel Hareketleri

Bu dönemde, 8 kişi TMB kadrosuna dahil edilmiş olup, 6 kişi TMB'deki görevlerinden ayrılmıştır.

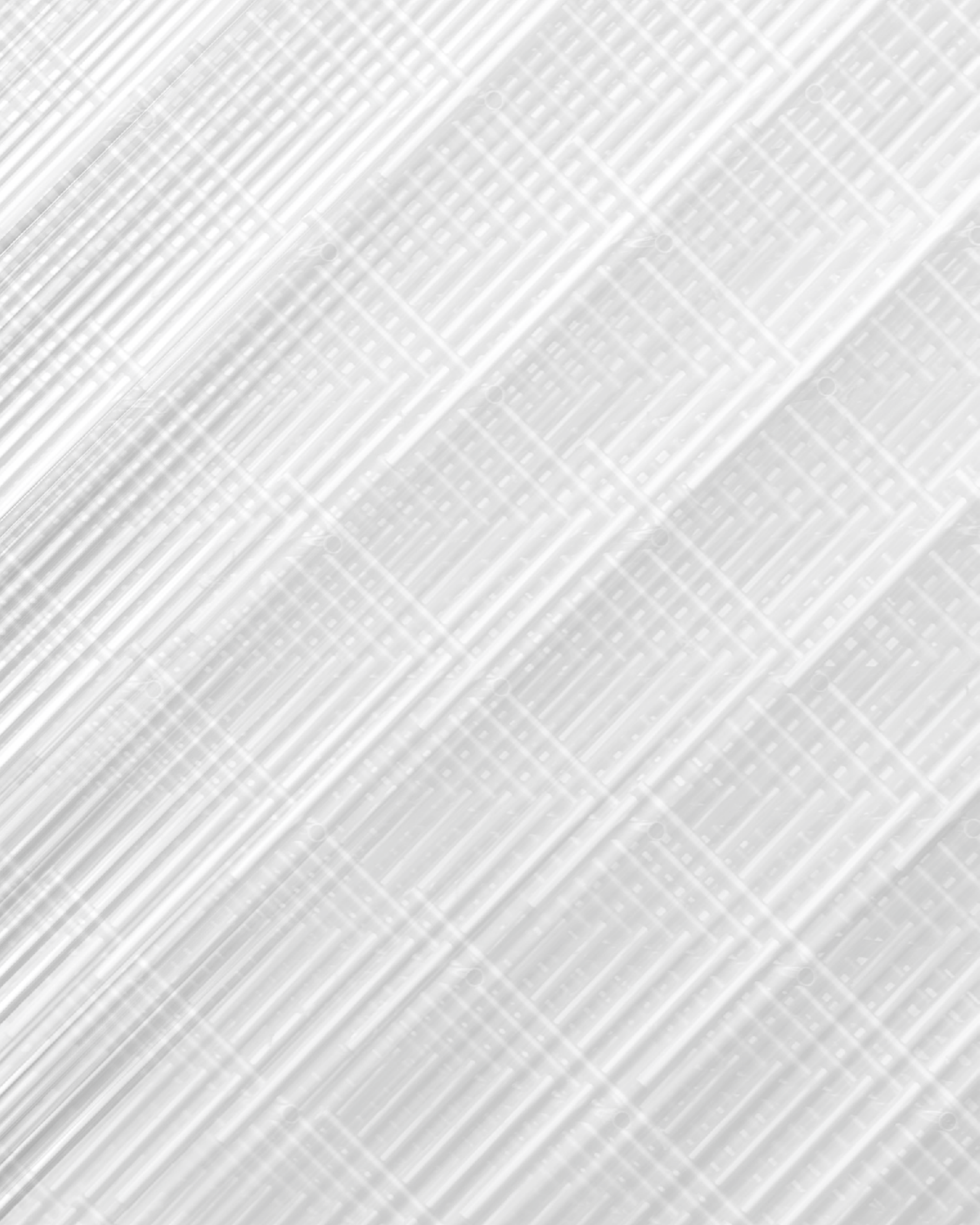
### Yeni Katılanlar

İsim	Unvan	Eğitim Durumu	Giriş Tarihi
Mehmet ÖZDEMİR	İdari ve Mali İşler Sorumlusu	Anadolu Üniversitesi - İş İdaresi	01.02.2018
Tutku AYVAZ ERDEM	Kurumsal İletişim Sorumlusu	Ankara Üniversitesi - Gazetecilik	01.03.2018
Uğur Şahin GÖÇER	Bina Teknik Hizmetler Sorumlusu	Ankara Mamak Endüstri Meslek Lisesi - Elektrik	01.04.2018
Hasan ÇETİN	Bina Teknik Hizmetler Sorumlusu	Bahşili Hacı Hidayet Doğruer Çok Programlı Lisesi - Elektrik	07.09.2018
Hasan YALÇIN	Genel Sekreter	ODTÜ - İşletme, Thunderbird AZ, ABD (MBA/MIM)	16.01.2019
Emine Begüm KELEŞ	Uzman	Bilkent Üniversitesi - Siyaset Bilimi	10.06.2019
Murat CÜCÜ	Uzman	Başkent Üniversitesi - İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri	15.11.2019
Neslihan İSKENDER	Uzman	Atılım Üniversitesi - Endüstri Mühendisliği	23.02.2020

### Görevden Ayrılanlar

İsim	Unvan	Eğitim Durumu	Çıkış Tarihi
Çiğdem EREN KIZIROĞLU	Kurumsal İletişim Müdürü	Bilkent Üniversitesi - İşletme	15.02.2018
Davut ATALAN	İdari ve Mali İşler Sorumlusu	Ahmet Andiçen Ticaret Meslek Lisesi	28.02.2018
Haluk BÜYÜKBAŞ	Genel Sekreter	ODTÜ - Elektrik	15.01.2019
Can CENGİZ	Uzman	ODTÜ - İstatistik	30.06.2019
Peren TAN AFŞAR	Uzman	Başkent Üniversitesi - Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	16.11.2019
Emine Begüm KELEŞ	Uzman	Bilkent Üniversitesi - Siyaset Bilimi	17.01.2020

TMB'nin yeni Binası'na taşınmasını takiben, 2013 yılı Kasım ayı itibarıyla "Bina Yönetim Hizmetleri" konusunda, sözleşmeli olarak 3 temizlik ve 4 güvenlik görevlisi toplam 7 personel TMB Binası'nda hizmet vermektedir.



## TMB KISA TARİHÇE

---

“Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği Derneği” kurulduğu zaman, idare-müteahhit ilişkileri daha çok yüz yüze ilişkilerle sürdürülmekteydi. 1950 öncesinde, büyük projelerin yapımına istekli olacak müteahhit sayısı da son derece sınırlıydı. Ancak, ekonomi politikalarında savaş sonrası değişikliklerin yapılması gerekliliği ortaya çıkmış, Türkiye peş peşe uluslararası kuruluşlara üye olmaya başlamış, bayındırlık hizmetlerinde yeni bir dönemin açıldığı belli olmuştur. Bu da, müteahhitlerin kendi aralarında ve devletle olan ilişkilerinde yeni bir organizasyonun gerekliliği düşüncesini ortaya çıkarmıştır.

---

## TMB KISA TARİHÇE

TMB'nin tarihine kısa bir bakış için öncelikle Cumhuriyet'in kuruluş yıllarına bir ufuk turuyla Türkiye'de büyük müteahhitliğin gelişim koşullarına göz atmak yerinde olacaktır.

TMB'nin Tarih Vakfı'na müteahhitlik alanının tarihini yazdırmak üzere başvurmasıyla ortaya çıkan "İnşaatçıların Tarihi, Türkiye'de Müteahhitlik Hizmetlerinin Gelişimi ve Türkiye Müteahhitler Birliği" isimli kaynak eser, bu dönemde özellikle demiryolları olmak üzere limanlar ve hava meydanlarını da içeren inşaatların, Türk müteahhitlik firmalarının ilk büyük sermaye birikimini sağlamasında büyük bir etki yarattığını ortaya koymuştur.

*"Osmanlı'dan Türkiye Cumhuriyeti'ne milyonlarca liralık dış borç, çoğu millileştirilmeyi bekleyen 4.000 kilometrelik demiryolu, 13.885 kilometresi bozuk yüzeyli dar şose ve 4.450 kilometresi toprak yol olmak üzere toplam 18.335 kilometre yol ve 94 köprü ve iç pazarın bütünleştirilmesine yönelik yarım kalmış çalışmalar gibi birçok miras kalmıştı.*

*Bu doğrultuda, (Amerikalılar ile yaşanan bazı sorunlar ve 'Osmanlı-Amerikan Kalkınma Şirketi'nin mali yapısının bozulmasıyla) Chester Projesi'nin gerçekleştirilememesi, Cumhuriyet hükümetlerinin millileştirme politikaları ve nafia çalışmalarını yurtiçi kaynaklarla finanse etme politikalarıyla da örtüştü ve bu tarihten sonra ilk yıllarında tamamen yabancı müteahhitlerce ve daha sonra, bu müteahhitlik firmalarına taşeronluk yaparak deneyim kazanan Türk müteahhitleri ve müteahhitlik firmalarının 1.697 kilometre yol inşa edildi."*

Ayrıca Cumhuriyet hükümetleri için demiryolları programı ne kadar büyük bir önem taşıyorsa, Büyük Su Projesi'nin de o denli büyük önemde olduğuna işaret edilmektedir.

*"Bu proje sadece sulama projesi değil, bataklıkların kurutularak yeni tarım alanları açılması anlamını taşıyordu. 1930 yılından başlayarak büyük baraj projeleri de su projelerinin içinde yer almıştır. Büyük Su Projesi, sahip olduğu büyük bütçeyle müteahhitlik hizmetlerinin gelişiminde önemli bir rol oynamıştır."*

Bu dönemde büyük müteahhitliğin ortaya çıkmasını gerçekleştirebilecek koşullar iktisat tarihindeki literatürde olduğu üzere "devlet açısından" ve "girişimciler açısından gerekli koşullar" şeklinde iki başlık altında incelenmiştir:

*"Türkiye Cumhuriyeti'nin ekonomi politikasının ayrıntılı biçimde tartışıldığı İzmir İktisat Kongresi'nin önemle vurguladığı 'ulusal ekonomi'den anlaşılan, 'Türk' olan girişimcilerin, eski yabancı 'tüccarın' ve Türk bankalarının da yabancı bankaların yerini aldığı bir ekonomiydi. Bir başka önemli vurgu olan liberal ekonominin çalışmasına yönelik bütünsel bir iç Pazar oluşturulmaya çalışılırken elde edilen en önemli araçlardan biri demiryolları yapımına hız kazandırmaktı.*

*Dönemin müteahhitlik girişimleri yüksek sermayelerle işe başlamamışlardır; ama büyük müteahhitliğin doğması için gerekli koşullardan olan, 'belli bir sermaye birikimine sahip girişimcilerinin bulunması' ve bu girişimcilerin 'belli bir mühendislik bilgisinin desteğini harekete geçirebilmesi' koşullarının mevcut olduğunu göstermektedir. Girişimciler açısından gerekli olan son koşul, 'büyük ölçekli bir şantiye organizasyonunu gerçekleştirme becerisine sahip olabilmesi'dir. İlk büyük müteahhitlerin hemen hepsi, gerek taşeron gerekse müteahhit olarak, emek yoğun bir sektör olan büyük inşaatların yapım sürecini başarıyla organize etmişlerdir. Özellikle Nafia Vekaleti kadroları olarak şantiyelerde edindikleri deneyim bu müteahhitler açısından iki yönlü bir avantaj sağlıyordu; organizasyon becerisi ve ortak dil kullanımı."*

1930'ların sonuna gelindiğinde büyük Türk müteahhitleri ve müteahhitlik şirketlerinin her çeşit inşaat projesini gerçekleştirmeye girişebilecek kadar birikim ve deneyimi kazanmış oldukları görülmektedir. İkinci Dünya Savaşı sonrasında yaşanan gelişmeler, 1950 yılında yapılan seçimlerde büyük bir çoğunlukla iktidara gelen Demokrat Parti'nin







icraatları ve NATO üyeliğinin Türkiye'yi yepyeni bir döneme taşıdığı kaynak eserde şu şekilde aktarılmıştır:

*"Demokrat Parti'nin on yıllık iktidarındaki bayındırlık faaliyetleri ve bu işlerin gerçekleştirilme yolları bugün hâlâ toplumsal hafızada korunmaktadır. Birçok küçük projenin toplamından oluşan ve yekûn olarak büyük tutarlara ulaşan bu harcamaların dışında, büyük müteahhitliğin gelişme koşullarını olgunlaştıran büyük altyapı projelerin ve bunların finansman yöntemlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar da başlamıştır. Türkiye'nin 20 Eylül 1951'de NATO'ya kabul edilmesi ile birlikte NATO'nun Türkiye'ye yönelik başlatmış olduğu altyapı programı da Türkiye'de büyük müteahhitliğin gelişme tarihinde son derece kritik bir öneme sahiptir... Türkiye'nin ikinci büyük inşaat hamlesi başlamış; Amerikan yardımları, Dünya Bankası kredileri gibi dış kaynaklar bu hamlenin başlatılmasında etkin olmuştur. Savaş sonrası başlayan yatırımların ivmesi dünya ekonomisindeki genişlemeye paralel olarak artmıştır: 1923-1949 arasında yapılan büyük köprü 205 adetken, 1950-1957 arasında yapılanların sayısı 788'e ulaşmıştır."*

NATO'ya giriş Türkiye açısından mali ve teknik bir dizi yarar sağlamıştır. Bunların başında kısa bir süre içinde önemli bir döviz girdisi sağlanması ve gerek mühendislik ve gerekse müteahhitlik hizmetleri açısından deneyim sağlanarak ülkenin teknolojik düzeyinin yükseltmiş olması gelmiştir. Bu öğrenme ve yapma sürecinin, Türkiye'nin müteahhitlik şirketlerini dünya ligine taşıyacak gelişim sürecinin bir başka başlangıç noktası olduğu genel kabul görmektedir. Başta NATO'nun Türkiye'ye yönelik başlatmış olduğu altyapı programı dahilindeki işleri gerçekleştirebilecek deneyimleri olmayan ve son derece yüksek kâr oranlarıyla ihaleleri alan 263 yabancı müteahhitlik firmalarına taşeronluk yapan Türk firmaları zamanla hem çalışma deneyimi edinmiş hem de çok düşük maliyetlerle makine parkına sahip olma şansına sahip olmuşlardır. Eserde bu döneme ilişkin şu değerlendirme de yer almaktadır:

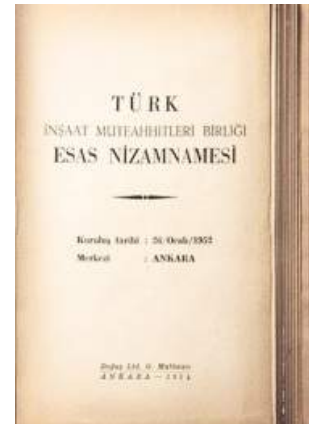
*"Türkiye'nin ikinci büyük inşaat hamlesi başlıyordu. Amerikan yardımları, Dünya Bankası kredileri gibi dış kaynakların bu hamlede büyük bir etkisi olduğu, 1923-1946 döneminde yaşanan ekonomik zorluklar bilinmektedir; ama yine de Cumhuriyet'in ilk 27 yılında, özellikle demiryolları ve büyük su işleri kapsamında büyük müteahhitler için önemli bir altyapı oluşturulmuştu. 1950-1960 döneminde ise 20 barajın inşasının başladığı, NATO ihaleleri çerçevesinde sayısız havaalanı, karargâh binası, liman yapıldığı düşünülürse, bu ikinci hamlenin boyutları anlaşılabilir. Türkiye'de inşaat sektörü ikinci defa; ama bu kez çok daha büyük ölçeklerde sermaye birikiminin temel aracı haline geliyordu."*

Bu gelişmelerin yanı sıra söz konusu süreçte; 1933 yılında Devlet Hava Meydanları İşletmesi, 1950 yılında Karayolları Genel Müdürlüğü, 1954 yılında Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü'nün kurulması ile bu kuruluşlar, özellikle altyapı alanında faaliyet gösteren mühendis kökenli müteahhitler için ikinci bir okul görevi üstlenmiştir.

## 26 Ocak 1952: Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği Derneği'nin Kuruluşu

TMB'nin temelleri, Cumhuriyet değerleriyle yoğrulmuş, Anadolu'yu inşa etmek üzere yola çıkmış vatansız bir grup Türk mühendis tarafından ortak bir gelecek vizyonu ile atılmıştır.

Bu süreçte dünyada ve ülkedeki politik ortam ile ekonomide yaşanan değişimlerle birlikte müteahhitlerin kendi aralarında ve devletle olan ilişkilerinde yeni bir organizasyonun gerekliliği düşüncesi ortaya çıkmıştır.



*"Mühendislik öğrenimlerini 1920-1930'lu yıllarda tamamlayan ve bugünkü birçok büyük müteahhitlik firmasının kuruluşunda emeği olan bu öncüler kamu görevlerinde deneyim kazanmalarının ardından müteahhitliğe başlamışlar ve 1950'lerin ekonomik ve siyasal ortamında bir örgütlenme deneyiminin ilk adımlarını atmışlardır. 1951'de, Hayri KAYADELEN, Hayri YUNT, Suat Kadri ERİM, Nurettin EVİN, Kemal ÇAKIN ve Bedri ENER'den oluşan bir grup müteahhit Ankara'da bir dernek kurmak için çalışmalarına başlamış, 26 Ocak 1952'de 'Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği Derneği'ni kurmuşlardır..."*

*Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği Derneği kurulduğu zaman, 2490 sayılı Devlet İhale Kanunu'yla belirlenmiş olan idare-müteahhit ilişkileri daha çok yüz yüze ilişkilerle sürdürülmekteydi. 1950 öncesinde, büyük projelerin yapımına istekli olacak müteahhit sayısı da son derece sınırlıydı. Ancak, ekonomi politikalarında savaş sonrası değişikliklerin yapılması gerekliliği ortaya çıkmış, Türkiye peş peşe uluslararası kuruluşlara üye olmaya başlamış, bayındırlık hizmetlerinde yeni bir dönemin açıldığı belli olmuştur."*

Diğer taraftan meslek olarak müteahhitliğin o dönemki ihtiyaçları ve toplumdaki saygınlığının artırılması ihtiyacı da gerek kurulan meslek örgütünün amaçlarının gerekse sektörün hukuki altyapısının şekillendirilmesinde önem taşımıştır.

*"Mesleğinin yükselmesine çalışmak', müteahhitlerin 'mesleki vukuf, şeref ve mesuliyetlerini ammeye temin etmek' gibi amaçlar en önemli sorunu ifade edecek şekilde amaçların ilk sırasında yer almıştır. 'Fiyat analizleri', 'birim fiyatlar', 'şartnameler' ve 'talimatnameler' hazırlamak gibi amaçlar ise, teknik konularda da ciddi sorunlarla karşı karşıya olduğunu göstermektedir. 'Kayırmacı, muzır ve uygunsuz iş metotları'na karşı 'mevzuatın âdil ve kabili tatbik bir halde olmasını temin için gerekli tekliflerde bulunmak' amacı ise, sektörün hukuksal altyapısının yeniden oluşturulması gerektiği ve bu süreçte müteahhitlerin de görüşlerinin etkili olması gerektiği yönünde önemli bir talebe işaret etmektedir."*

**İnce Amerikada  
İftik oluyor**  
TÜRKİYE - Çarş. Türk İnce Amerikada da herşeyin...

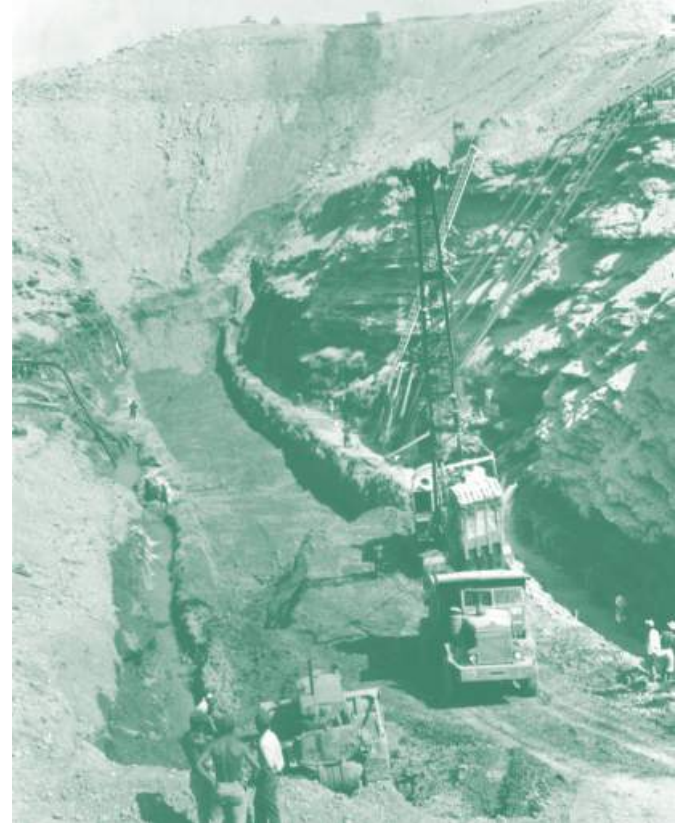
**TÜRKİYE İNŞAAT ve TESİSAT MÜTEAHHİDLERİ BİRLİĞİNDEN:**

Birliğin menen teşekkülüne aid memurler İmal ediliğinden kurucu üyeler. Birliğin azaları olan Ankara ve İstanbul Cemiyetlerini, delegelerini seçin vaktinle suretine. 9/3/1956 cuma günü saat 17 de Ankara'da Gazi Mustafa Kemal Bulvarı 14/2 de yapılacak olan ilk ve fevkalde toplantısına davet ederler.

**Gündem:**

- 1 - Birlik idare heyeti seçimi.
- 2 - Faaliyet programı tasnidi.
- 3 - Dilekler.

**MEVLİD**  
HASAN ALİ AŞK...  
MEVLİD...  
TEŞEKKÜR



Söz konusu yıllarda büyük müteahhitlerin örgütlenmesi için gerekli ve yeterli koşullar mevcut bulunsa da dönemin söz konusu örgütlenmenin etkili bir biçimde sürmesi için gerekli şartları sunamadığı izlenmiştir.

*"Özellikle hukuksal altyapının yeniden düzenlenmesi için gösterilen çaba 30 yıldan fazla sürecek; 1983'te ise mesleki grupların temsilcilerinin görüşlerine hiç dikkat edilmeden daha sorunlu bir düzenlemeye geçilecektir."*

*... 1954 yılında bu derneğin idare heyetine seçilen ve ilk yıllara ilişkin, Ankara Valiliği ve Türkiye Müteahhitler Birliği arşivlerindeki çok az sayıdaki belge dışında tek kaynağımız olan Mebus Ergüvenç'in anlatımına göre, Derneğin kurulmasındaki temel amaç, müteahhitliğin itibarını kurtarmak, o yıllarda başlamış olan anlaşmalı ihalelerin engellenmesi, başarılmasa bile, bir mesleki örgütü devreye sokarak işin kalitesini güvenceye almak ile bu ve benzer hedeflere ulaşabilmek için kaynak sağlayabilmektir."*

## 1955: Ankara Merkezli

### "Türkiye İnşaat Müteahhitleri Birliği"

Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği Derneği'nin üçüncü ve son kongresinden 7 ay sonra, Ankara'da yayımlanan İstikbâl Gazetesi'nin 7 Kasım 1955 tarihli sayısında "Türkiye İnşaat Müteahhitleri Birliği" adlı bir derneğin kuruluş nizamnamesi yayımlanmıştır.

*"Ankara ve İstanbul'da ayrı ayrı faaliyet gösteren iki müteahhit derneğinin birleşmesi, mesleki sorunların çözümü ve dayanışmanın güçlenmesi için ortak çalışma hedefine yönelik çalışmalar birkaç ay önce başlamıştı; ancak İstanbul'daki derneğin birleşmeden sadece 6 ay önce kurulmuş olması ve daha kuruluş aşamasında Ankara'daki dernekle yazışmaların başlaması, daha çok 'Birlik' unvanının kullanılabilmesine yönelik bir girişim gibi görünmektedir."*

Kurucular için "Birlik" adının epeyce büyük bir önem taşıdığı anlaşılmaktadır. Valiliğe Birliğin kuruluşuna ilişkin verilen 17 Ekim 1955 tarihli dilekçeden bir ay önce, 16 Eylül 1955'te

verilen bir dilekçede, İstanbul ve Ankara Dernekleri'nin birleşme kararı aldığı ve bundan böyle "Birlik" adının kullanılacağı bildirilmiştir.

Kurulan yeni dernek elbette ki yeni bir tüzükle faaliyetine başlamıştır. Yeni tüzüğün maksat ve gayesini belirten 2. madde, bir önceki tüzüğün aynı maddesine tek bir kelime eklenerek yeniden kaleme alınmıştır. Önceki tüzükte "inşaat taahhütleri" olarak tanımlanan üyelerin ana faaliyetleri bu kez "inşaat ve tesisat taahhütleri" olarak tanımlanmıştır.

## 1985: Birlik Adının "Türkiye Müteahhitler Birliği" Olarak Değiştirilmesi

11 Aralık 1985 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında anılan Birliğin adının "Türkiye Müteahhitler Birliği" olarak değiştirilmesi, kamu yararına çalışan dernek statüsü alınması için girişimlerin başlatılması ve yurtdışı bürolar açılması için yönetim kurulunun yetkilendirilmesi kararları, "müteahhit" tanımının uluslararası faaliyet gösteren bir işletmeye doğru dönüşümünün önemli bir adımı olmuştur.

UIC

## 1991: UMB'nin Kuruluşu ve Uluslararası Stratejik İşbirliklerinin Başlaması

*1980'lerin sonunda, Türk müteahhitlerin uluslararası pazarlarda yaşadığı sorunlar ve bu pazarların potansiyeli ile birlikte, "büyük müteahhit" kavramının içeriğine etkisi, müteahhitler ve müteahhitlik firmalarının uluslararası temsilini bir zorunluluk olarak ortaya çıkarmıştır: "Aslına bakılırsa UMB, dernekler kanununun TMB'nin hedeflediği uluslararası faaliyetlerin bir kısmına cevaz vermemesi nedeniyle kurulmuştur."*

Söz konusu ihtiyaç doğrultusunda, 16 kurucu üyesiyle Uluslararası Müteahhitler Birliği (UMB) 28 Kasım 1991 tarihli Bakanlar Kurulu kararıyla kurularak faaliyetine başlamıştır.

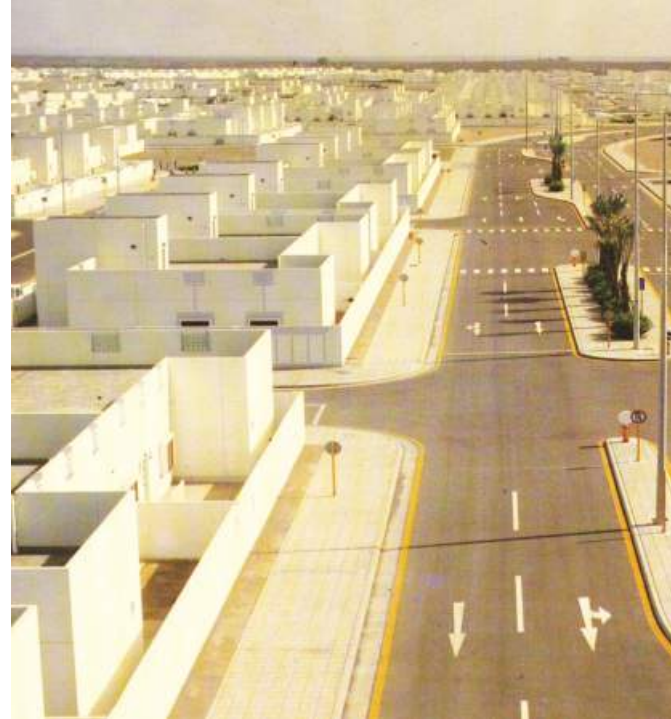
Birliğin kurucu üyeleri, Atila ŞENOL, Ergil ERSÜ, Erol ÇARMIKLI, Eser TÜMEN, Giancarlo ROTH, Gönül TALU, İdris YAMANTÜRK, Kadir SEVER, Muammer KİTAPÇI, Murat GİĞİN, Mustafa ÖZCAN, Nurettin KOÇAK, Sinan TARA, Tuğrul ERKİN, Vedit ARIĞ ve Yavuz KILIÇ olmuşlardır.

## 1999: TMB ve UMB'nin Birleşmesi

18 Kasım 2003 tarihli TMB-UMB ortak yönetim kurulu toplantısında UMB'nin feshedilmesi hususunun genel kurul gündemine getirilmesi kararı alınmış ve 19 Aralık 2003 tarihindeki olağanüstü genel kurul toplantısında UMB'nin feshine ve TMB ile birleşmesine karar verilmiştir.

*"UMB, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde sektörün en etkili temsilcisi olarak çalışıyor olsa da, yönetim kurulları TMB yönetim kurulları ile büyük oranda çakışma göstermiş; bunun üzerine UMB'nin devamı yerine TMB'nin güçlendirilmesi ve uluslararası faaliyetleri daha etkin bir biçimde yürütmesi uygun bulunmuştur."*

*TMB'nin 2003 yılı sonunda gerçekleştirdiği kurumsal yeniden yapılanma ve tüzük değişikliği çalışmaları kapsamındaki önemli adımlardan biri de, Birliğin organizasyon şemasına "Etik Kurul"un eklenmesi, mesleğin icrası sırasında uyulması gereken etik kuralların belirlenmesi ve Birliğe yeni katılacak üyelerden bunlara uyulacağı taahhüdünün alınmasına başlanması olmuştur."*



## TMB'nin Uluslararası İlişkileri

Yurtdışı müteahhitlik faaliyetlerindeki gelişme paralelinde TMB, 90'lı yılların başından itibaren uluslararası stratejik işbirliklerine önem vermeye başlamıştır. 2000'li yıllarda ivme kazanan süreç içerisinde TMB, uluslararası inşaat kuruluşları ile ilişkisini geliştirmiş ve aşağıda yer alan kuruluşlara üye olmuştur:

- İslam Ülkeleri Müteahhitler Federasyonu (FOCIC) - 1991
- Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği (UEPC) - 1992 (Kuruluşun 2013-14 yıllarında kurumsal yapısı değişmiştir.)
- Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) - 2000
- Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) - 2002
- Dünya Su Konseyi (WWC) - 2004
- Uluslararası Müteahhitler Birlikleri Konfederasyonu (CICA) - 2013

Anılan uluslararası kuruluşlara üyeliğinin ardından kısa süre içinde söz konusu örgütlerin yönetiminde de söz sahibi olan TMB, halihazırda Türkiye'nin yanı sıra dünya inşaat sektörüne de çeşitli uluslararası pozisyonlarda katkıda bulunmaya devam etmektedir.

İlk olarak, 1999 - 2000 yıllarında Avrupa ölçeğinde konut yapımcılarının çatı kuruluşu olan Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği'nin (UEPC) Başkanlığı görevi yürütülmüştür.

Takiben 2002 yılında Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği'ne (EIC) üye olan TMB, 2010 yılında yapılan Tüzük değişikliğiyle EIC'nin Yönetim Kurulu'nda görev almaya başlamış olup, 2010 yılından bu yana EIC Yönetim Kurulu Üyeliği görevi sürdürülmektedir.

15 Avrupa ülkesi müteahhitler birliğinin yer aldığı EIC'nin Yönetim Kurulu Üyeliği, TMB ve üye firmalarının, EIC'nin yakın işbirliği içinde olduğu Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) ve Uluslararası Müteahhitler Birlikleri Konfederasyonu (CICA)

bünyesinde daha sağlam bir yer edinmesine katkıda bulunmuştur.

TMB, 2000 yılında FIEC'e üye olmuş, 2012 yılında da FIEC Yönetim Kurulu'nda tek başına temsil hakkı elde etmiştir. Geniş kapsamlı temsil düzeyi sayesinde Avrupa Komisyonu tarafından sektör temsilcisi olarak tanınmakta olan FIEC'in 2012 yılında İstanbul'da gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan Tüzük değişikliğiyle, daha önce sadece Almanya, Fransa, İspanya ve İtalya'nın sahip olduğu FIEC yönetimindeki Daimi Üyeliğe Türkiye de kabul edilmiştir.

FIEC Başkan Yardımcılığı, daha sonra CICA ile ilişkilerin yürütülmesi ve geliştirilmesinden sorumlu FIEC Başkan Yardımcılığı görevi, dünya inşaat sanayinin en yüksek temsil organı olarak kabul gören CICA Yönetim Kurulu'nda görev alınmasını sağlamıştır.

2014 yılındaki CICA Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevinin ardından 2015-2016 döneminde CICA Başkanlığı görevi üstlenilmiştir. Halen 2019-2020 dönemi CICA Başkanlığı görevi yürütülmektedir.

TMB'nin 2004 yılında üye olduğu Dünya Su Konseyi'ne (World Water Council-WWC) 30 kadar Türk müteahhitlik ve müşavirlik firması ile Su ve Kanalizasyon İdaresi üye bulunmaktadır.

Dünya Su Konseyi'nde, 2006 - 2012 yılları arasında Guvernörler Kurulu Üyeliği, 2012-2019 yılları arasında ise Guvernörler Kurulu Üyeliği ve 1. Başkan Yardımcılığı görevleri üstlenilmiştir.

Ayrıca, TMB'nin Afganistan, BAE, Bulgaristan, Çin, Etiyopya, Filipinler, Güney Kore, Hindistan, Irak, İngiltere, İspanya, Japonya, KKTC, Kuveyt, Malezya, Mısır, Nepal, Pakistan, Polonya, Romanya, Rusya Federasyonu, Singapur, Suudi Arabistan ve Tayland ile olmak üzere toplam 24 ülkenin müteahhitler birliği ile işbirliği Mutabakat Zaptı bulunmaktadır.





## Sürdürülebilir İnşaat Yaklaşımı ve TMB Yeni Merkez Binası

Türkiye Mühendisler Birliği, inşaat sektörünün çatı kuruluşu olarak yapı sektörünün yeşil dönüşümünde üzerine düşeni yapmayı hedeflemiştir. Genel merkez binasının mimarı, müteahhidi, mühendisi, işçisi, malzeme üreticisi ile bir bütün olarak Türk inşaat sektörünün bir "teşhir salonu" olması hedefi benimsenmiştir.

Genel merkez binasının tasarım ve yapım süreçleri boyunca, TMB üyesi firmaların geçmişten bugüne uzanan görkemli başarı öyküsünün hakkını vermek, yaratılan birikimleri geleceğe, topluma ve Türk inşaat sektörüne aktarmak, bu yönleriyle ufuk açan ve benzerlerine ilham kaynağı olabilecek bir eser yaratmak amaçlanmıştır.

*Üyelerinin yetkinliğiyle her türlü binayı yapabilecek deneyim ve donanımına sahip olan TMB, bu projenin sektörün geldiği, üyelerinin sektörü getirdiği noktayı temsil etmesini; şeffaf, modern, çevre bilinci yüksek, en çok da sürdürülebilir bir anlayışla tamamlanmasını arzu etmiştir.*

TMB'nin, LEED Platin Sertifikası sahibi, ulusal ve uluslararası arenada birçok ödül kazanmış, Türkiye'de ilk kez uygulanan labirent sistemi ile toprak ısısını kullanan verimli iklimlendirme tekniklerini bünyesinde barındıran yeşil genel merkez binası Ankara'da hizmete sunulmuştur.

## İnşaat Sektörü Bildirgesi ve İnşaat Sektörü Zirvesi

Türkiye Mühendisler Birliği, 26 Kasım 2014 tarihinde 10 maddelik İnşaat Sektörü Bildirgesi'ni kamuoyunun bilgisine sunmuştur.

Bildirge ile hem yurtiçi hem yurtdışı projeler bazında, altyapı, kentsel dönüşüm, şehirleşme, iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilir inşaat kavramı gibi; sektörle ilgili toplumun her kesimini ilgilendiren konular analiz edilmiştir.

TMB, inşaat sektörünün 68 yıllık çatı kuruluşu olarak, deneyimlerine dayanan tespitleri hem hükümet, hem yerel yönetimler, hem de kamu kurum ve kuruluşları ile paylaşmayı görev kabul etmiştir.

Türkiye Mühendisler Birliği, Ocak 2015'te, Ekonomi Bakanlığı'nın iş birliği ve sektörel sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla, sektör tarihindeki en geniş kapsamlı zirve olma özelliğini taşıyan İnşaat Sektörü Zirvesi'ne ev sahipliği yapmıştır.

Zirveye o günkü Başbakan Ahmet DAVUTOĞLU ve ilgili 8 Bakan katılmış, sektöre ilişkin tüm sorunlar ve çözüm önerileri, 6 saat boyunca masaya yatırılmıştır. Nitekim, zirvedeki kapanış ve değerlendirme konuşması esnasında Sayın Başbakan, sektörün sorunlarını özetleyen TMB İnşaat Sektörü Bildirgesi'ni "Hükümet Bildirgesi" olarak kabul ettiklerini vurgulamış ve özellikle imar mevzuatı ile kentsel dönüşüme yönelik görüşlerimize aynen katıldıklarını ifade etmiştir.

## TMB'nin 2023 Vizyonu

TMB, köklü geçmişiyle, yurtiçinde inşaat sektörünün gelişiminde ve yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin bugün geldiği noktada çok önemli bir rol oynamıştır.

Birliğimiz; inşaatçıların ufkunun açılmasına, sektörün sorunlarının paylaşılmasına ve çözüm yollarının bulunmasına katkı sağlamış; önerilen çözümlerin hayata geçirilmesi için çaba sarf etmiştir. Son derece özverili çalışmalar neticesinde, bugün Türk inşaat sektörünün Türkiye'de ve dünyada ulaştığı olduğu konum hepimiz için gurur vericidir.

Geçmişin birikimlerinden aldığımız güçle, geleceği inşa etmeye çalışırken, insanlarımızın yaşam kalitesinin seviyesini belirleyen en önemli sektör olduğumuzun bilincindeyiz. İnşaat sektöründe ekonomik yönden verimli, rekabet gücü yüksek, topluma karşı sorumlu, çevreye duyarlı, sürdürülebilir bir gelişmeyi başarmak en önemli amacımızdır.

TMB'nin 68 yıllık öyküsünün geleceğe ışık tutan önemli bir halkası da sektörün çeşitli kesimlerinden toplam 110 kişinin aktif katılımlarıyla 2009-2010 yıllarında gerçekleştirilmiş olan ve toplam 3 gün süren "İnşaat Sektörü Geleceğini Arıyor" konulu Arama ve Karar Konferansları olmuştur. Bu konferanslar sonucunda TMB'nin 2023 yılı için belirlenmiş olan vizyonu şöyledir;

**TMB ÖNCÜLÜĞÜNDE, YURTIÇİNDE YAPILANMASINI TAMAMLAMIŞ, DÜNYA TAAHHÜT SEKTÖRÜNDE AĞIRLIĞI OLAN VE BÖLGESİNDE LİDER 'TÜRK MÜTEAHHİTLİĞİ' MARKASINI OLUŞTURMAK**





# SEKTÖREL ANALİZ

—

Siyaset ve ekonomide hızlı değişimlerin gerçekleştiği, belirsizliğin hüküm sürdüğü bir dönemden geçerken inşaat sektörüne genel bir bakış

—

# 2017-2020 DÖNEMİNDE DÜNYA, TÜRKİYE, İNŞAAT SEKTÖRÜ

## DÜNYA

“Büyük Resesyon” olarak adlandırılan 2008-2009 Küresel Finans Krizi'nin üzerinden on yılı aşkın bir süre geçerken; dünya ekonomisinde küreselleşmenin yavaşladığı, istikrarsız ve düşük bir büyüme döngüsüne doğru ilerlendiği izlenimleri kuvvetlenmiştir. 2. Dünya Savaşı'nın ardından kurulan uluslararası ekonomik dengelere ilişkin olarak, sosyal eşitsizlikler, iklim değişikliği ve göç gibi yükselen sorunların etkisiyle kritik bir dönemeçten geçildiği savı da öne çıkmaktadır. Bu çerçevede artan popülist politikaların, bu sorunlara çözüm olabilmek bir yana yeni krizlere yol açtığı bir süreç yaşanmaktadır. Bunlar arasında, ABD-Çin ticaret savaşı ile İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden (AB) çıkış süreci / Brexit, öne çıkan örnekler olarak 2017-2019 döneminde dünya ekonomisinin başlıca belirsizlik ve risk faktörleri olmuştur.

ABD ve bir süre sonra da Avrupa ekonomisinin toparlanacağı algısının piyasalarda hâkim olmaya başladığı 2017 yılında, küresel kriz sonrası inşa sürecinin büyük ölçüde tamamlandığı düşünülmüştür. Ancak kriz sonrası ekonomik dengenin tesis edilememesi, yükselen popülizm dalgası ve korumacılık, farklı gelişmelere yol açmış; jeopolitik risklerin de kademeli bir şekilde artması geçen dönemde ekonomi politikalarının öngörülebilirliğini azaltmıştır. Ortaya çıkan ve alanı genişleyen ABD-Çin ticaret savaşı, Çin ekonomisinde ivme kaybının hızlandığına dair kaygılar, petrol fiyatlarında gözlenen yükseliş eğiliminin sürmesi, Brexit ve Brexit'in AB ülkelerine yansımaları, ABD'nin İran politikaları ile nükleer tartışmalar ve petrol ambargosu 2017 ve 2018 yıllarında ekonomide dikkat çeken başlıca konular olmuştur.

Ocak 2017'de ABD Başkanlığına seçilen işadamı Donald Trump, seçim kampanyasında da yer alan korumacılık yaklaşımını ülkesinin büyük dış ticaret açığı verdiği Çin'e karşı uygulamaya koyarak dünya ekonomisini uzun süre tehdit edecek olan ticaret savaşının fitilini ateşlemiştir. ABD-Çin gerilimi, Başkan Trump'ın, Mart 2018'de Çin ile çelik ve alüminyum ithalatında gümrük vergilerini yükseltmesiyle başlamıştır. Ticaret savaşı geçtiğimiz dönemde tarım, hammadde, teknoloji, fikri mülkiyet hakları, enerji ve otomotiv gibi birçok alana yayılmış; dünya ticaretinde ve yatırımlarda yavaşlamaya, borsalarda kayıplar ile çelik, alüminyum, petrol gibi emtia fiyatlarında sert dalgalanmalara yol açmıştır.

2018 yılının sonuna yaklaşılırken; uluslararası kuruluşlarca küresel ekonomide “fırtına bulutlarının toplandığına” işaret edilmeye başlanmış, yavaşlama sinyalleri, devam eden yüksek riskler ve artan tedirginlik ile 2019 yılına beklentilerin bozulduğu ve resesyon korkularının arttığı bir tablo içinde girilmiştir.

Resesyon korkusunun yarattığı etkiyle 2019 yılında, küresel ekonomide öne çıkan bazı gelişmeler izlenmiştir. Ticaret savaşından kaynaklanan yavaşlama ve bunun sonucunda üretim ve yatırımlarda meydana gelen durgunlukla mücadele etmek için gelişmiş ülke merkez bankaları, 2019 yılında para politikalarını gevşetmiştir. Amerikan Merkez Bankası (FED) ve Avrupa Merkez Bankası (ECB), sıkı para politikasından önce dönüş sinyalleri vermiş, ardından faiz indirimlerine başlamıştır. Temmuz 2019'da 11 yılın ardından faiz oranlarını indiren FED, kararına gerekçe olarak “küresel ekonomide artan risklere karşı sigorta sağlama” ihtiyacına işaret etmiştir. Euro Bölgesi'ndeki negatif faiz oranlarına rağmen ECB de faizde indirim kararı almış ve piyasaya likidite sağlayacak yeni bir tahvil alım programını uygulamaya koymuştur.

Faiz politikalarındaki bu değişim, akabinde jeopolitik risklerin artış kaydettiği ortamda piyasaları rahatlatan önemli bir gelişme olmuşsa da yatırımcıların beklendiği ölçüde rotalarını güvenli limanlardan daha yüksek getirili olanlara kırmamasını sağlayamamıştır.

2019 yılında söz konusu belirsizlik faktörlerinden önde geleni Şili'den Hong Kong'a, Lübnan'dan Kolombiya'ya, Fransa'dan İran'a kadar çok çeşitli ülkelerde son yıllarda yükselişe geçen popülist politikalar ve artan sosyo-ekonomik sorunlara tepki olarak geniş katılımlı halk protestoları olmuştur. Avrupa'da Brexit süreci çıkmaza girmiş; İngiltere'nin AB'den resmen ayrılması tam 3 yıl 7 ay sürmüştür. Bölgede ayrıca Fransa, İtalya ve İspanya'da hükümetlerin devamlılığı ve kamu maliyeleri sorunları yaşanmış; Fransa'da akaryakıt zamları ile başlayıp hükümet karşıtı sert gösterilere dönüşen “Sarı Yelekliler”in protestoları, 2019 yılı sonu itibarıyla birinci yılını doldurmuştur.

ABD ile Çin arasında çözüm için başlatılan müzakerelerde zaman zaman gerilim azalsa bile karşılıklı misillemelerle belirsizlikler sürmüş, ticaret savaşı geçtiğimiz dönemde küresel ekonomide iş ve yatırımların önündeki en büyük engeli oluşturmuştur. Yükselen gümrük tarifelerinin yanı sıra yavaşlayan küreselleşme, yeni teknolojiler ve korumacı politikalar/ ticaret savaşlarıyla birlikte artan belirsizlikler de ticaret ve yatırımların önünde tampon etkisi yaratmaktadır. Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), 2018 yılında %3 büyüme kaydeden küresel mal ticaretinin 2019 yılında yalnızca %1,2 artmasını beklemektedir. Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü (UNCTAD) ise geçtiğimiz Haziran ayında açıkladığı Dünya Yatırım Raporu'nda gelişmiş ülkelere uluslararası doğrudan yatırımın %27 gerilemeyle 2004 yılından bu yana en düşük seviyede gerçekleştiğini kaydetmiştir.



Dünyada yükselen milliyetçilik ve ayrımcılık geçtiğimiz dönemde de terör olaylarının sürmesine ve bölge ile kültür farkı gözetmeden genişlemesine neden olmuştur. Son olarak, 2019 yılı Mart ayında Yeni Zelanda'da iki camiye düzenlenen ve çok sayıda insanın yaşamını yitirmesine neden olan terör saldırısı sorunun geldiği dramatik noktayı göstermesi açısından dikkat çekicidir.

### Öne Çıkan Gelişmekte Olan Ekonomiler Karşılaştırması (Aralık 2019 itibarıyla)

Ülke	Reel Faiz (%)	Para Politikası Faizi (%)	Yılsonu TÜFE (%)	CDS Primi
Meksika	4,4	7,5	2,97	82
Rusya	2,9	6,5	3,50	57
Güney Afrika	2,8	6,5	3,60	165
Endonezya	1,9	5,0	3,00	63
Brezilya	1,2	4,5	3,27	104
Türkiye	0,7	12,0	11,84	280
Hindistan	-0,4	5,2	5,54	75

Son yıllarda büyüme performansları beklentilerin altında kalarak tökezleme yaşamakta olan gelişmekte olan ülkeler (GOÜ) için 2019 yılında yatırımlarda ani yön değişiklikleri, petrol ve emtia fiyatlarındaki dalgalanma ve sosyal huzursuzluklar başlıca sorunları teşkil etmiştir. 2019 yılında Türkiye'nin de aralarında bulunduğu bu ekonomilerin oldukça yıprandığı izlenmiştir. Dünya Bankası GOÜ'lerin, dış borçlarındaki artışa karşın, emtia ihracatındaki gerileme ve yavaşlayan büyümeden dolayı dış şoklara karşı 2009'daki Küresel Finans Krizi'ne kıyasla daha kırılgan olduğu değerlendirilmesini paylaşmaktadır.

Diğer taraftan 2019 yılının son döneminde, ABD-Çin ticaret savaşında 15 Ocak 2020 tarihinde imzalanan birinci faz anlaşmaya yönelik öncü açıklamalar dünya piyasalarında bir iyimserlik havası estirmiştir. İngiltere'nin AB'den zorlu ayrılık sürecinde de önce Brexit yanlısı Boris Johnson liderliğindeki Muhafazakâr Parti'nin yeniden ve büyük bir çoğunlukla iktidara gelmesi, ardından 11 aylık bir geçiş dönemi belirlenerek 31 Ocak 2020'de ABD'den çıkması piyasalarda olumlu karşılanmıştır. Bu iki kritik sorunun bir süreliğine rafa kalkmasıyla dünyada resesyon endişeleri yerini küçük ölçekli büyüme beklentilerine bırakmıştır.

Piyasalarda ticaret müzakerelerinden kaynaklı iyimserlik, gevşetilen para politikası ve çeşitli ülkelerde açılan teşvik paketleri yatırımların GOÜ'lere kayması beklentisini yeniden gündeme taşımıştır.

Jeopolitik çekişmelerin ise yine merkezinde Orta Doğu yer almış, bölgenin en çalkantılı ülkesi Suriye'ye yönelik ABD, İran, Rusya ve Türkiye ekseninde yaşanan gelişmeler öne çıkmıştır.

2019 yılı içinde yaşanan gelişmeler petrol fiyatlarında dalgalı da olsa yükselişe yol açmıştır. ABD, İran'ın uranyum zenginleştirme programını kısıtlaması amacıyla Birleşmiş Milletler (BM) gözetiminde yürütülen Nükleer Anlaşma'dan, anlaşmanın ülkenin denemelerine engel olmadığı iddiası ile Mayıs 2018 tarihinde tek taraflı olarak çekilmiş ve ülkeye yeniden yaptırım uygulamaya başlamıştır. ABD'nin sekiz ülkeyi İran yaptırımlarından muaf tutmaya son vermesi, petrol fiyatlarının 2019 yılı zirvesine çıkmasına neden olmuş; son olarak da Suudi Arabistan petrol tesislerine yapılan saldırılar ABD ile İran arasındaki gerginliği artırmıştır. Saldırı ile küresel ekonomideki kırılganlık algıları da pekişmiştir. Bu gelişmeler ve son olarak da koronavirüs salgını ile birlikte küresel ekonomik aktivite ve büyüme üzerinde etkileri son derece yüksek olan enerji arz ve talebine ilişkin küresel hesaplar yeniden yapılmaya başlanmıştır.

2020 yılı başı itibarıyla, gerek gelişmiş gerek gelişmekte olan ekonomilerde geçen dönemde oluşmuş çeşitli iyimser senaryolara karşın kırılganlıklar varlığını sürdürmektedir. Yılın ilk günlerinde ABD'nin Bağdat'a düzenlediği hava saldırısı ile İranlı General Kasım Süleymani'yi öldürmesi, buna bağlı olarak İran'ın da Irak'taki ABD üslerine yaptığı saldırı bölgede tansiyonu ve endişeleri artırmıştır. Tahran yönetimi, nükleer anlaşmadaki tüm taahhütleri askıya aldığını açıklamıştır. Gelişmenin, ABD-İran çekişmesinde tehlikeli bir yeni aşamanın başlangıcı olabileceği yorumları yapılırken, yapılan son açıklamalarla iki ülke arasındaki tansiyon bir parça normale dönmüş gözükmektedir.

### GELECEĞE BAKIŞ...

ABD'li Ünlü Ekonomist Nouriel Roubini, 2019 yılının sonunda yaptığı bir açıklama ile son kırk yıldır küreselleşme kavramının benimsendiği dünyada artık bunun tersi bir sürece girildiğini belirtmiş; düşük ekonomik büyüme ve işsizlikteki artışın dünya ekonomisinde en önemli kırılganlıkları oluşturduğunu kaydetmiştir. Roubini, ticaret savaşı, Brexit ve para politikası risklerinin azalmasının etkisiyle önümüzdeki dönemde resesyon beklemediğini ancak küresel ekonominin düşük büyüme döngüsüne doğru ilerlediğini ifade etmiştir.

### Ekonomik Büyüme Oranları ve Tahminler (Ocak 2020 itibarıyla)

	Beklentiler							
	Gerçekleşme		IMF			Dünya Bankası		
	2017	2018	2019	2020	2021	2019	2020	2021
<b>Dünya</b>	<b>3,8</b>	<b>3,6</b>	<b>3,0</b>	<b>3,3</b>	<b>3,4</b>	<b>2,4</b>	<b>2,5</b>	<b>2,6</b>
Gelişmiş Ekonomiler	2,5	2,3	1,7	1,6	1,6	1,6	1,4	1,5
Gelişmekte olan Ekonomiler	4,8	4,5	3,7	4,4	4,6	3,5	4,1	4,3
<b>Türkiye</b>	<b>7,3</b>	<b>2,6</b>	<b>0,2</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>4,0</b>

Nitekim uluslararası kuruluşlar küresel ekonomik büyüme hızının 2019 yılında, mevcut %3,6 seviyesinin oldukça altına, %3 dolayına inmesi beklentisi ortaya konmuştur.

“Küresel Ekonomik Görünüm Raporu” ile 2020 yılının ilk değerlendirmesini yayımlayan Dünya Bankası diğer öne çıkan uluslararası kuruluşlardan daha olumsuz bir tablo çizmiş, dünya ekonomisinde büyüme öngörülerini 2019 yılı için %2,6’dan %2,4’e, 2020 yılı için %2,7’den % 2,5’e düşürmüştür. Kuruluş, 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla %2,6 ve %2,7 büyüme beklemektedir. Rapor küresel yatırımların ve ticaretin kademeli şekilde iyileşmesinin beklendiği, buna rağmen küresel ekonomik görünümde bazı aşağı yönlü baskıların olduğu açıklanmıştır.

IMF de Ocak ayında yaptığı açıklama uyarınca küresel ekonomide büyüme beklentilerini 2019, 2020 ve 2021 yılları için sırasıyla %3, %3,3 ve %3,4’e düşürmüştür.

Küresel finans piyasalarını 2020 yılında bekleyen 20 riski sıralayan Deutsche Bank’ın söz konusu listesinin ilk beş maddesinde şu hususlar yer almıştır: (i)Dünyada servet, gelir ve sağlık hizmetlerinde eşitsizliğin artmaya devam etmesi; (ii)ticaret savaşında ilk faz sonrasında neler olacağına ilişkin belirsizliğin sürmesi; (iii)ticaret savaşının şirketlerin sermaye harcaması kararlarını baskılamaya devam etmesi; (iv)Çin, Avrupa ve Japonya ekonomilerinde yavaş büyümenin sürmesi ve bunun Dolar’ı güçlendirmesi; (v)ABD Başkanı Trump hakkında başlatılan azil sürecinin yarattığı belirsizlik ile hükümetin kapanma riski...(azil sürecinin ABD Senatosu’nda Trump’ın lehine çıkan oylama ile sona ermesi sonucu bu risk geride bırakılmıştır)” Listede FED’in faiz indirimine ara vermesi, kişisel veriler ve teknolojiye ilişkin mevzuat tartışmaları ve negatif faizler de öne çıkan riskler arasında sıralanmıştır.

Listenin yayımlanmasından birkaç ay sonra, Ocak 2020’de Çin’de ortaya çıkan koronavirüs salgını küresel ekonomik büyümenin önünde bir diğer önemli risk faktörü oluşturmuş durumdadır. Salgın kaynaklı mali faturanın, dünya ekonomisinde büyük etkisi bulunan Çin ile sınırlı kalmayacağı ortadadır.

Bu arada Çin ile ABD arasında birinci faz anlaşmanın imzalandığı ticaret müzakerelerinde savaşı sona erdirecek kalıcı bir anlaşma kolay gözükmezken, başta 5G ve yapay zeka olmak üzere büyük teknolojik gelişmelerde ülkeler arasında adil rekabetin nasıl sağlanacağı gibi büyük sorunların halen varlığını sürdürdüğü bilinmektedir. Ayrıca, ABD’nin korumacı politikaları genişleyerek devam etmektedir. Başkan Trump, Latin Amerika ve Fransa’ya da yaptırım tehdidinde bulunmuştur. Aralık ayında ABD merkezli büyük teknoloji şirketlerine yönelik dijital hizmet vergisine karşılık 2,4 milyar ABD Dolarlık Fransız ürününe tarife getireceğini açıklayan Trump’a, AB tarafından yaptırımın gerçekleşmesi durumunda misilleme ile yanıt verileceği mesajı iletilmiştir. Olası bir ABD-AB ticaret savaşı endişesi şimdilik gündemde geri planda kalmakta, ayrıca tarafların İran politikası konusunda aralarındaki ayrışma sürmektedir.

Uzun soluklu büyüme patikasından geçmekte olan ABD ekonomisi, Başkan Trump’ın “Önce Amerika” politikalarıyla ilk dönemde ivme kazanmış olsa da ticaret savaşının yanı sıra vergi teşviği paketinin etkisinin geride bırakılmaya başlanması, artan jeopolitik sorunlar gibi gelişmelerle diken üstündedir. Geçtiğimiz dönemde sosyal medya mesajlarının tahvil piyasasına etkileri için endeks oluşturulan ABD Başkanı Trump’ın hamleleri, dünya ekonomisindeki temkinliliğin daha ne kadar süreceğini belirleyecek gibi gözükmektedir. Washington yönetiminin, bir diğer ekonomik savaş cephesi olan yaptırım

uygulama ve tehditlerinin önümüzdeki dönemde yine pek çok ülkeyi huzursuz etmesi beklenmektedir.

Dünyada artan korumacılığın, yükselen Çin ve kimi gelişmiş ekonomilerde bir süredir sinyalleri alınan konjonktürel ve yapısal yavaşlamalar ile riskleri artırdığı değerlendirilmektedir. Avrupa, Çin ve Japon ekonomilerinde yavaşlığın sürmesi ve bu durumun Dolar'ı güçlendirmesi senaryoları önümüzdeki döneme dair riskler arasında sayılmaktadır.

Bir zamanların fason üreticisi Çin'in ise teknoloji üretiminde ABD ile yarışır noktaya geldiği küresel ekonomideki bu yükselişinin bir sonucu olarak sistemde ne şekilde konumlanacağına ilişkin kritik bir süreç yaşanmaktadır. Çin, ABD açısından son dönemde dış ticaret açığının arttığı ve çokuluslu şirketlerin üretim ile iş bağlantılarını bu pazara kaydırması-nedeniyle sorun teşkil etmektedir. Çift haneli büyüme rakamları ile bir zamanların "Japonya mucizesi"ne benzetilen ülkede yönetim, son dönemde ticari gerilimin de etkisiyle 2019 yılı büyüme hedefini oldukça aşağıya çekmiştir. 2020 yılı başında küresel gündemin ilk sırasına yerleşen koronavirüs salgınının süresine bağlı olarak Çin büyümesinde %0,4-1,0 arasında yavaşlama yaratabileceği hesaplanmaktadır. Küresel üretimin adeta lokomotifi olan Çin'deki bu durumun dünya ekonomisine yansımaları kaygı vericidir.

Avrupa'da ise İngiltere'nin 31 Ocak 2020 tarihi itibarıyla AB'den ayrılması "Brexit" belirsizliğini azaltmıştır. Kararlaştırılan 11 aylık geçiş süreci ayrılığın etkilerini yumuşatacak olsa da ulusal ve küresel ekonomide konuya yönelik duyarlılık sürmektedir.

Küresel ekonomide gözler, FED'in yeni bir genişleme programı ile faiz indirimine devam edip etmeyeceğine kilitlenmiş iken Başkan Jerome Powell Aralık ayında faiz artışı için "2020 yılı sonrası için konuşabiliriz" mesajını vermiştir. Faiz adımlarında FED'i izleyen ECB ise daha zor bir pozisyonda gösterge faizini sıfır seviyesinin de altına indirmek zorunda kalmış; bölgede, bankaların karlılığının azalması ve finansal istikrara yönelik riskler gibi yıkıcı etkileri olduğu belirtilen sıfırın altındaki faize ilişkin tartışmalar artmıştır. Büyümeye katkı konusunda para politikasının sınırlarına geldiği ve mali politikaların güçlendirilmesine ihtiyaç olduğu da yaygın biçimde değerlendirilmektedir.

Hâlihazırda yüksek olan küresel borçluluk açısından mevcut konjonktürde sermaye hareketleri ve borçlanma maliyetleri daha büyük önem arz etmektedir. Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF), 2019 yılı sonu itibarıyla 253 trilyon ABD Doları'na ulaştığını açıkladığı küresel borç stokunun 2020 yılında 4 trilyon ABD Doları artmasını beklemektedir. IIF, gelişmiş ülkelerdeki artışın

daha çok kamu borcundan kaynaklandığını, GÖÜ'lerde ise borç artışının lokomotifi olan özel sektör borçlarının 30 trilyon ABD Doları'nı aştığını kaydetmiştir. Küresel sistemde parasal genişlemenin devamı halinde, yapısal sorunları çözüm bekleyen ekonomilerde reform adımlarının daha da geciktirilmesinden de endişe edilmektedir.

Petrol fiyatları, Suudi Arabistan üretim tesislerine yapılan terör saldırısı ve Venezuela'da üretimin düşmesi gibi gelişmelere rağmen yıl boyunca 60 ABD Doları civarında seyrederek, enerji ithalatçısı ekonomiler açısından olumlu bir tablo çizmiştir. 2020'de büyük ölçüde arz rakamları tarafından belirlenmesi beklenen fiyatların, özellikle ABD, İran ve Suudi Arabistan kaynaklı politik risklerin etkisi de eklendiğinde daha yüksek seyredebileceği öngörülmektedir. Ancak Şubat 2020 itibarıyla, koronavirüs salgınının etkilerinin petrol fiyatları üzerinde baskı yaptığı görülmüş ve OPEC küresel petrol talebi büyüme tahminini düşürmüştür.

Orta Doğu'da büyük ülkelerin katılımıyla dalga boyu genişlemiş olan sıcak çatışma ortamı da geleceğe yönelik iyimser beklentileri baskılayan diğer bir unsurdur. Dolayısıyla önümüzdeki dönemde piyasaları etkileyebilecek uluslararası gerginlikler arasında; farklı şekillerde sürmesi beklenen ABD-Çin gerilimine ek olarak ABD-AB ortak çıkarlarında izlenen değişimler, süren ABD-Rusya güç mücadeleleri ile Orta Doğu ve Akdeniz'de enerji savaşları kapsamında ortaya konabilecek yeni hamleler sıralanabilir.

Dünya ekonomisinde uzun yıllardır gelişmenin temel ölçütü olarak GSYH artışı peşinde koşulması en sonunda ülkeleri gelir eşitsizlikleri ve çevre tahribatı gibi büyük sorunlarla hiç olmadığı kadar yakın biçimde karşı karşıya getirmiştir. Pek çok ülkede geçtiğimiz dönemde mevcut yönetimlere karşı sosyal ve ekonomik politikalarda değişiklik talep eden büyük katılımlı halk protestolarının genişleyerek devam edip etmeyeceği merak edilmektedir. Etkileri itibarıyla geri dönüşü zor bir noktaya ulaşan iklim değişikliğinin ise dünya ekonomisine doğrudan maliyeti 2050 yılı için 7,9 trilyon ABD Doları olarak hesaplanırken, süreçte en çok GSYH kaybı yaşayacak ülkeler arasında az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin yer alması beklenmektedir. Dünya Ekonomik Forumu'nun Davos toplantısı öncesi açıkladığı 2020 Raporu'nda sıraladığı en büyük on riskin beşinin iklim krizi ve çevreyle ilgili oluşu dikkat çekmiştir. Sıralanan bu sorunlar arasına dijital devrimin ekonomik sistem içinde insanın geleceğini sorgulatan boyutu da eklenmeye başlamıştır. Bu sorunlara çözüm bulmak için uluslararası işbirliğini ve ticareti artırarak beklentilerin olumlu hale getirilmesine ihtiyaç duyulurken, mevcut dünya liderlerinin politikalarının bu beklentiyi sağlamaktan uzak olduğu değerlendirilmektedir.

## TÜRKİYE

Türkiye ekonomisi 2017'de %7,5'lik büyüme ile potansiyelinin üzerinde bir performans sergilemiş, ardından resesyona girmiş ve 2018 yılını bu kez de potansiyelinin altında %2,8'lik büyüme oranıyla tamamlamıştır. Resesyon, 2019 yılının ilk çeyreğinde teknik anlamda sona ermiş, yılın ikinci yarısında ise küresel bazdaki gelişmelerin de etkisiyle ekonomide bir dengelenme süreci yaşanmaya başlamıştır. 2020 yılı başı itibarıyla, "en kötünün geride kaldığı" tartışmaları yapılırken dipten dönüşün sinyallerinin alındığı değerlendirilmektedir.

Dünyada 2017 yılı finansman imkânlarının gerilediği, uluslararası borçlanma maliyetlerinin arttığı, özellikle ticaret savaşı ekseninde belirsizliklerin tırmandığı bir konjoktüre işaret etmiştir. Bu ortamda Türkiye ekonomisinde büyüme hızlanırken yapısal özellikleri nedeniyle temel kırılma noktalarının da önemli oranda arttığı izlenmiştir. Büyümeyi desteklemeye yönelik politikalar mali disiplini belirli oranda zayıflatmış, cari açık ve enflasyon gibi parametrelerde ortaya çıkan bozulmalar dikkat çekmiştir. Dolayısıyla bu tabloda Türkiye ekonomisinde 2017 yılı sonunda kaydedilen hızlı büyüme, ilerleyen dönem için büyümenin kalitesi ve sürdürülebilirliğinin tartışılmasına neden olmuştur.

Ağustos 2018'de ise yaşanan kur şokunun etkisiyle 2019 yılının ilk yarısına kadar sürecek oldukça zorlu bir patikaya girilmiştir. GSYH, 2018 yılının son çeyreğinde %2,8 daralmış, yıl genelinde ise %2,8 büyümüştür. Yıllık büyüme oranıyla, önceki yıla kıyasla ve Türkiye ekonomisinin potansiyel hızı çerçevesinde oldukça zayıf bir büyüme tablosu ortaya konmuştur. Ekonomik daralma yüksek işsizlik ve enflasyon yaratmış; reel kesimin finansmana erişimi oldukça kısıtlanırken faizler artmıştır. 2018 yılı iç ve dış politikada belirsizlikler ve risklerin de önemli etkilerinin hissedildiği bir yıl olmuştur.

2019 yılı, yüksek tedirginliğin yaşandığı bir küresel konjoktör içinde çözüm bekleyen kronik sorunlar içinde başlamıştır. Yılın ilk çeyreği bu görünümün etkisi altında geride bırakılmış; yaşanan enflasyon ve yüksek işsizliğin dikkat çektiği ekonomide daralma sürecinde hedefler ve politika araçları açısından çetrefilli bir gündem ile karşı karşıya kalınmıştır. Üretimi artırarak ekonomideki daralmayı yeniden büyümeye çevirmek, bütçedeki ilave yüklerini minimize etmek, işsizlik artışını engelleyerek istihdam yaratmak ve tüm bunları yaparken yüksek enflasyonla mücadele etmek...

Bu gündemde hükümet tarafından ÖTV indirimleri, Kredi Garanti Fonu (KGF) kredileri, holdinglere borç yapılandırma ve

kamu bankalarının kredi musluğuunun açılması gibi politika adımları izlenmiş; alınan önlemlerin ekonomiye kısmi olumlu dönüşleri de olmuştur. Bununla birlikte 2019 Yerel Seçimleri'nin ve ABD ile ilişkilerde ortaya çıkan gelişmelerin etkisiyle politik belirsizlikler artmıştır.

Özellikle 2019 yılının ikinci yarısına gelindiğinde; Türkiye'nin makroekonomik göstergelerinde daha olumlu bir görünüm izlenmiştir. Yaşanan kısa süreli resesyonun ardından başlayan dengelenme sürecinde, döviz krizinin yaşandığı 2018 yılının aynı dönemine oranla baz etkisinden kaynaklı kazanımlar ile ekonomi yönetimince piyasaları canlandırmak amacıyla sürdürdüğü uygulamaların etkileri değerlendirilmiştir. Bu süreçte başta gelişmiş ülke merkez bankalarının faiz politikalarındaki değişim olmak üzere küresel piyasalardaki iyileşmenin de Türkiye ekonomisi üzerinde önemli ölçüde olumlu etkisi olmuştur.

2019 yılının üçüncü çeyreğinde; yılın ilk iki çeyreğinde %2,3 ve %1,6 daralan ekonomi, %0,9 oranıyla yeniden büyümeye başlamıştır. Büyümenin seyirinde etkili olan başlıca unsurlar, devam eden kamu harcamaları ile alınan politika önlemlerinin etkisiyle ılımlı da olsa kendisini göstermeye başlayan iç talepteki artıştır. Yılın ilk iki çeyrek dönemindeki ciddi gerilemenin ardından alınan toparlanma işaretleriyle birlikte büyümeye başlayan sanayi sektöründe, sabit sermaye yatırımlarındaki kaybın sürmesi kapasite kullanımındaki artışın GSYH'ye katkısını göstermiştir. 2018'in ikinci yarısından itibaren büyümeyi güçlü bir şekilde destekleyen net ihracatın katkısı ise süren ticaret savaşı ve Euro Bölgesi'ndeki resesyon sinyalleri paralelinde üçüncü çeyrek dönemde negatife dönmüştür.

### GSYH-Harcamalar Yöntemi (% puan)

	2018	2019			
	Yıllık	1.Ç.	2.Ç.	3.Ç.	9 aylık
<b>Tüketim</b>	<b>0,9</b>	<b>-2,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,8</b>	<b>-0,1</b>
Özel	0,0	-3,0	-0,6	0,9	-0,8
Kamu	0,9	0,9	0,5	0,9	0,7
<b>Yatırım</b>	<b>-0,2</b>	<b>-3,6</b>	<b>-7,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>-4,7</b>
<b>Stok Değişimi</b>	<b>-1,5</b>	<b>-6,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,8</b>	<b>-0,9</b>
<b>Net İhracat</b>	<b>3,6</b>	<b>9,5</b>	<b>5,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>4,7</b>
İhracat	1,7	2,0	1,8	1,2	1,7
İthalat	1,9	7,5	3,9	-1,4	3,1
<b>GSYH</b>	<b>2,8</b>	<b>-2,3</b>	<b>-1,6</b>	<b>0,9</b>	<b>-1,0</b>

Kaynak: TÜİK

Büyümeye 2019 yılı üçüncü çeyreğinde tarım ve sanayi sektörleri sırasıyla %3,8 ve %1,6 oranları ile en büyük katkıyı vermiş; inşaat sektöründeki daralma, makas biraz kapansa da-%7,8 oranıyla sürmüştür. Bu dönemde büyümeyi 3,4 puan aşağıya çeken yatırım harcamaları içinden, düşen inşaat yatırımlarının aldığı 2,8 puanlık pay dikkat çekicidir. Sonuç olarak, 2019 yılının ilk dokuz ayı itibariyle ekonomi %1, inşaat sektörü de %9,8 oranında küçülmüştür.

2019 yılının son çeyreğine ilişkin veri akışı ise karmaşık bir tablo ortaya koymakla birlikte ekonomide büyüme hızının artarak sürmesi beklenmektedir. Ağustos 2018'den itibaren gerileme gösteren Sanayi Üretim Endeksi, beklentilerin altında olsa da Eylül-Aralık 2019 döneminde yıllık bazda yükseliş kaydetmiştir. İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) İmalat Sektörü Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI) de büyüme bölgesi olan 50 puanlık değere çok yaklaşmış ve Kasım ile Aralık ayında 49,5 düzeyini korumuştur. Stokların eritilmesinin yanında mevcut kapasitenin daha yüksek kullanılmaya başlandığı gözlenmiş; turizm ve perakende satış hacmindeki artış dikkat çekmiştir.

Uluslararası kuruluşların ve ekonomistlerin, Türkiye ekonomisinde 2019 yılı için büyüme beklentisi, hükümetin Yeni Ekonomik Program'da (YEP) ortaya koyduğu %0,5 oranındaki hedefe yakın seyretmektedir.

Türkiye'ye yönelik 4. Madde Konsültasyon Raporu'nu Aralık sonunda yayımlayan IMF, 2018 yılı sonunda başlayan ekonomik küçülmenin 2019 yılı içerisinde uygulanan politikalar ve elverişli piyasa koşullarının yardımıyla yerini büyümeye bıraktığını ancak iç ve dış kaynaklı risklere halen duyarlı olan ekonomide orta vadede güçlü ve sürdürülebilir büyüme için reform ihtiyacı olduğunu belirtmiştir. Güçlü baz etkisi, TL'nin görece istikrarı ve negatif üretim açığının enflasyondaki düşüşe katkıda bulunduğunu değerlendiren raporda, son dönemde cari işlemler dengesinde yaşanan iyileşmeye de değinilmiştir. Raporda ayrıca, mali disiplinin giderek zayıfladığına ve dış finansman ihtiyacı yüksek iken rezerv seviyesinin düşük olduğuna işaret edilmiştir. IMF'nin reform önerileri arasında dış finansmana ihtiyacın azaltılması, öngörülebilir politikalar izlenmesi ve verimliliğinin artırılması konuları öne çıkmıştır.

### Türkiye Ekonomisi Makro Göstergeler

	2016	2017	2018	2019
<b>GSYH</b>				<b>3.Ç</b>
GSYH (milyar \$)	863	851	784	734
GSYH (milyar TL)	2609	3106	3700	4100
Büyüme (%)	3,2	7,4	2,8	0,9
<b>Enflasyon</b>				<b>Ara.19</b>
TÜFE (yıllık)	8,5	11,9	20,3	11,8
Yİ-ÜFE (yıllık)	9,9	15,5	33,6	7,4
<b>İşgücü Piyasası Verileri</b>				<b>Kas.19</b>
İşsizlik Oranı (%)	12,0	9,9	11,0	13,3
İşgücüne Katılım (%)	52,4	53,1	53,2	52,5
<b>Dış Ticaret Dengesi</b>				<b>2019</b>
İhracat (milyar \$)	142,5	157,0	168,0	171,5
İthalat (milyar \$)	198,6	233,8	223,0	202,7
Dış Ticaret Açığı (milyar \$)	-56,1	-76,8	-55,0	-31,1
<b>Ödemeler Dengesi</b>				<b>2019</b>
Cari Açık (12 aylık) (milyar \$)	-33,1	-47,4	-27,6	1,7
<b>Merkezi Yönetim Bütçe Dengesi</b>				<b>2019</b>
Bütçe Açığı/GSYH (%)	-1,1	-1,5	-1,9	-2,7

Kaynak: TÜİK, TCMB, Hazine ve Maliye Bakanlığı

Çift haneli enflasyon, yüksek işsizlik, mali disiplinde bozulma ve cari açığa dönüş beklentileri ekonomide hâlihazırda öne çıkan sorunları teşkil etmektedir. Son verilere göre (Kasım 2019) işsizlik oranı %13,3 ve genç işsizlik oranı da %24,3 olarak ölçülürken, yoksul hanehalkı işsizliğindeki artış da endişe yaratmaktadır. Dolayısıyla istihdam yaratma sorunu, Türkiye'nin kalkınma sürecinde çözülmeyi bekleyen öncelikli konudur.

Ekonomide toplumun her kesimi için gerçek anlamda bir fiyat istikrarının yakalanması ihtiyacı sürmekte, Türkiye'nin pek çok sorunun altında yatan yüksek enflasyonla mücadele konusunda önümüzdeki dönem sürdüreceği kararlılık büyük önem taşımaktadır.

Cari dengede açık, Haziran 2018'den itibaren kapanmaya başlamış ve bir yılı aşkın süredir iyileşme göstermiştir. Yurtiçinde ekonomik aktivitede toparlanmanın belirginleşmesine paralel olarak, ihracatta zayıf seyir ve ithalatta ılımlı yükseliş beklentisiyle dış ticaret açığının kademeli artması; cari dengenin 2020'nin ilk yarısında yeniden eksi bölgeye geçmesi muhtemel gözükmektedir. Nitekim Aralık 2019 verilerine göre; Türkiye'nin cari işlemler dengesi söz konusu ayda 2,8 milyar ABD Doları tutarında açık vermiş, böylece 2019 yılında cari fazla 1,7 milyar ABD Doları'na gerilemiştir.

Büyüme desteklemek için alınan önlemler bütçe giderlerini artırmış, iç talepteki durgunluk vergi gelirlerini azaltarak bütçe gelirlerini baskılamış ve kamu finansmanında tasarruf adımlarına duyulan ihtiyaç sürmüştür. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın verilerine göre 2019 yılı bütçe açığının 123,7 milyar TL ile milli gelire oranı %2,7 olarak gerçekleşmiştir. Bu görünüm, YEP'te ortaya konan hedefe (-%2,9) yakın gözükse de yıl içinde Merkez Bankası bilançosundan yapılan kâr dağıtımı ve yedek akçe transferi dikkate alındığında bütçe açığının GSYH'ye oranının daha da arttığı izlenmiştir.

Ekonominin canlandırılması amacıyla ortaya konan uygulamalara paralel olarak genişleyici para politikası adımları atan TCMB Para Politikası Kurulu, Temmuz-Aralık döneminde toplam 12 puanlık faiz indirimi ile 2018 yılında politika faizinde yaptığı artışların tümünü geri almıştır. Kurul, 2020 yılının ilk toplantısında da faiz indirimine devam ederek haftalık repo faizini 11,25 seviyesine çekmiştir. Önümüzdeki dönemde izlenecek enflasyonla mücadele süreci kapsamında Banka'nın kredibilitesi açısından kısa süre içinde yapılan büyük faiz indirimi temkinli bulunmamış, toparlanma işaretleri veren iç talepte önümüzdeki dönemde artış olması halinde yaşanabilecek enflasyonist baskılara karşı hassasiyetin arttığı yorumlanmıştır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın Ekim 2019 verilerine göre; Türkiye'nin dış borç stoku yaklaşık 434 milyar ABD Doları ile milli gelirin %59'una ulaşmıştır. Bu tablo, yılın ilk aylarına kıyasla düşse de halen yüksek olan ekonomiye yönelik risk algılaması açısından dikkat çekicidir.

Nitekim geçen dönemde Türkiye'nin kredi notları ve 5 yıllık CDS-Kredi Temerrüt Risk Primi ekonomi üzerinde maliyet oluşturmayı sürdürmüştür. Türkiye ülke kredi notu, uluslararası kredi derecelendirmesi yapan üç büyük kuruluş olan Moody's (B1, görünüm "negatif"), S&P (B+, görünüm "durağan") ve Fitch Ratings (BB-, görünüm "durağan") nezdinde yatırım seviyesinin altında bulunmaktadır. Fitch, Kasım ayında, Türkiye ekonomisinin dengelenme konusunda ilerleme kaydettiği değerlendirilmesiyle Türkiye'nin kredi notunu BB-olarak korurken, kredi notu görünümünü "negatif"ten "durağan"a yükseltmiştir. Türkiye'nin, 2019 yılı Mayıs ayında artan iç ve dış riskler ile 500 baz puanlara kadar yükselen CDS risk primi, yerel seçimlerin geride bırakılmasıyla Temmuz itibarıyla 371 puan seviyelerine gerilemiş ve yılı 300 puanın altında tamamlamıştır. Türkiye'nin CDS primi, Ocak 2020 itibarıyla 270 puanın altında seyretmektedir. Risk priminin 300 puanın altına düşmesi Türkiye ekonomisine yönelik ilginin artması açısından önemli olurken halen 2017'de yakalanan 167 seviyesinden epey uzakta bulunmaktadır.

## GELECEĞE BAKIŞ...

Uluslararası kuruluşların Türkiye'ye yönelik beklentileri 2019 yılının son çeyreğinde daha iyimser bir hal almıştır. OECD, Kasım ayında Türkiye ekonomisindeki iyileşme eğilimi nedeniyle bir önceki raporunda yer alan 2019 yılı için %0,3'lük küçülme öngörüsünü %0,3'lük büyüme şeklinde revize etmiş; 2020 yılı büyüme tahminini de %1,6'dan %3'e çıkarmıştır. Bununla birlikte ekonomide kimi belirsizliklerin kırılacak yaratmayı sürdürdüğü mesajı veren OECD, makroekonomik politika setinin basitleştirilmesi ve şeffaflaştırılmasının ekonomiye yönelik güveni artıracığını belirtmiştir.

Dünya Bankası, Ocak 2020'de açıkladığı "Küresel Görünüm Raporu"nda ise Türkiye için daha önce %1 daralma beklediği 2019 yılı beklentisini duraklama (%0) şeklinde revize etmiş, 2020 yılı büyüme tahmininde %3 seviyesinde tutmuştur. IMF de 2020 ve 2021 yıllarında ekonomide üst üste %3 oranında büyüme kaydetmesini beklediği Türkiye için yıllık enflasyon ve işsizlik için 2020 yılı için %12 ve 13,7 öngörülerinde bulunmuştur.

Bununla birlikte Türkiye ekonomisinde, jeopolitik riskler ve belirsizliklerle dolu bir gündemde büyüme hızını 2020-2022 döneminde %5 düzeyinde sürdürmek gibi Yeni Ekonomik Program'da yer verilen zorlu bir hedef ile karşı karşıya bulunmaktadır.

Ekonomide kırılğan bir toparlanmanın başlamış olduğu ancak düşük büyüme ve yüksek enflasyon patikasında bir süre daha devam edileceği yorumları yapılmaktadır. 2019 yılsonu enflasyonunda (%11,8) hedef tutturulurken, 2020 yılı için ortaya konan %8,5 (yüksek tek hane) hedefi dünya ortalamasının oldukça üzerine işaret etmektedir. Enflasyonda kalıcı ve düşük bir seviyenin yakalanmasında başta döviz kurundaki gelişmeler olmak üzere, jeopolitik risklerin etkisiyle artış eğilimindeki enerji fiyatlarındaki seyir ile iç talepteki canlanma önem taşıyacaktır. Ayrıca son dönemde yatırım görünümünün etkisiyle potansiyel büyüme hızının %4,5'e gerilediği hesaplanmaktadır. Üretim ve istihdama duyulan ihtiyaç öne çıkarken, büyüme konusunda potansiyelin üzerine çıkan ısrarcı politikaların enflasyonist baskı yaratarak makroekonomik görünüm üzerinde meydana getireceği etkilerden endişe edilmektedir.

Canlanmaya başlayan üretim, imalat sanayisi ağırlıklı ithalata bağlı olan ekonomide dış ticaret açığını yeniden yükseltmeye başlamış; bu çerçevede 2018 yılını yaklaşık 6 milyar ABD Doları fazla ile kapatan cari denge yeniden açık vermeye başlamıştır.

Önümüzdeki dönemde büyümeyi sağlayacak kaynaklara bakıldığında; yurtdışında daralan yatırımlarda geleceğe dair belirsizlikler, döviz kurunda dalgalanmalar ile sermaye girişinin yüksek olmaması nedeniyle sınırlı artış beklenmektedir. Geçen yıl kamu bankaları öncülüğünde başlayan, son dönemde de özel bankaların kısmen eşlik ettiği hızlı kredi genişlemesine karşın özel sektörün kredi talebi 2020 yılı başı itibarıyla halen canlı seyretmemektedir. Kredi genişlemesi de bankaların bilançolarındaki geri dönmeyen kredi stokunun yakından takibini gerektirmektedir. Diğer taraftan son dönemde endeksler özel sektörün talepteki canlanmanın süreceği beklentisini ortaya koymaktadır.

Son dönemde ekonomiyi canlandırmak için alınan önlemlerin borçlanma ihtiyacını artırdığı gözlenmektedir. Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF) 2020 Ocak ayında yaptığı bir açıklamayla Türkiye'nin 120 milyar ABD doları olarak ifade edilen kısa vadeli dış borcunun 2020 yılı için önemli bir risk teşkil ettiğine işaret etmiştir.

Öte yandan kur ve faiz hareketlerine daha duyarlı hale gelen borcun finansmanında Amerikan ve Avrupa Merkez Bankalarının faiz politikası çok daha önemli hale gelmiştir. Geçen dönem FED'in faiz politikaları ve ABD-Çin ticaret savaşında yaşanan olumlu gelişmelerle dünya piyasalarında getirisi yüksek gelişmekte olan ekonomilerde finansal varlıklara dönük ilginin artması, Türkiye'yi olumlu biçimde etkileyebilecektir. Bu çerçevede Türkiye'nin hassaslaşan dış politikada risk yönetimi büyük önem taşımaktadır.

Küresel büyümenin yeniden hızlanması ve FED'in sıkı para politikasına dönüşü senaryosunda ise Türkiye'nin süreçten zararlı çıkacağı beklentisi dile getirilmiştir. Türkiye'nin bu duruma makroekonomik göstergelerinde daha zorlayıcı bir tablo ile hazırlıksız yakalanmasının olası olduğu, bir an önce üretim, ticaret, ihracat ve istihdam açısından ekonomiyi destekleyecek bir ortamın sağlanmasının önem taşıdığı vurgulanmaktadır. Ekonominin verimli ve şoklara karşı dayanıklı hale getirilmesi amacı taşıyan orta ve uzun vadeli yapısal reformların uygulamaya konulması talepleri dile getirilmektedir.

Para ve maliye politikasının yanı sıra beklenti yönetiminin etkisi son dönemde daha fazla öne çıkmakta, mevcut sorunlara karşın ekonomik aktörlerin beklentilerinin olumlu hale getirilmesi şeffaf ve öngörülebilir politikalar ortaya koyup uygulayarak mümkün olabilmektedir. Kırılğan bir toparlanmanın işaretlerini vermekte olan ekonomide önemli risk taşıyan iç ve dış ekonomik ve politik sorunların yönetilmesi de artık daha büyük hassasiyet taşımaktadır.

Önümüzdeki dönemde ılımlı artış beklenen iç talebin etkisinin öne çıkması öngörülmürken; AB ekonomisindeki büyüme, petrol ile emtia fiyatları, bölgesel jeopolitik riskler ile korona virüsü salgını dış talebin seyrini şekillendirecek gözükmektedir. Yatırımlarda yavaş da olsa 2020 yılının ikinci yarısında bir canlanma beklentisi dile getirilmektedir. Ekonomide belirleyici olmayı sürdüren döviz kuru üzerinde ise özellikle yılın ilk çeyreğinde yurtdışındaki siyasi gündemin yanı sıra başta ABD yaptırımları, Doğu Akdeniz ile Ortadoğu'daki gelişmeler etkili olabilecektir.

Güveni artırarak risk primini düşüren ciddi bir ekonomik program ile orta vadede düşük enflasyon, yüksek büyüme ve düşük işsizliğin birlikte gözlenebileceği değerlendirilmekte olup; ekonomik büyüme ve potansiyel büyümeyi uzun vadede yukarı çekecek yapısal reformlara odaklanılması konusu da çeşitli kesimlerce sıklıkla ifade edilmektedir.

## İNŞAAT SEKTÖRÜ

Dünya genelinde yarattığı katma değer ve çok sayıda alt sektöre katkısıyla ekonominin lokomotiflerinden olan inşaat sektörü, 2017-2020 döneminde küresel olarak kırılğan bir görünüm sergilemiştir.

Uluslararası inşaat sektörü dergisi Engineering News Record (ENR) verilerine göre; uluslararası inşaat pazarının büyüklüğü, 2012-2014 döneminde 507-544 milyar ABD Doları bandında seyretmiş ancak 2014-2016 döneminde 468,1 milyar ABD Doları'na kadar gerilemiştir. Pazarda 2017 yılında 482,4 milyar ABD Doları'na ulaşılmasıyla gözlenen kıpırdanma ile "Küresel pazar yönünü yeniden yukarıya mı çeviriyor?" değerlendirmeleri yapılsa da 2018 yılında kaydedilen büyüme hızı oldukça sınırlı olmuştur. Bu dönemde küresel pazarın büyüklüğü, %1'lik artışla 482,4 milyar ABD Doları'ndan 487,3 milyar ABD Doları'na çıkmış; bu durum küresel ekonomik belirsizlikten en çok etkilenen sektörlerden olan inşaat sektöründe durgunluğun sürdüğünü ortaya koymuştur.

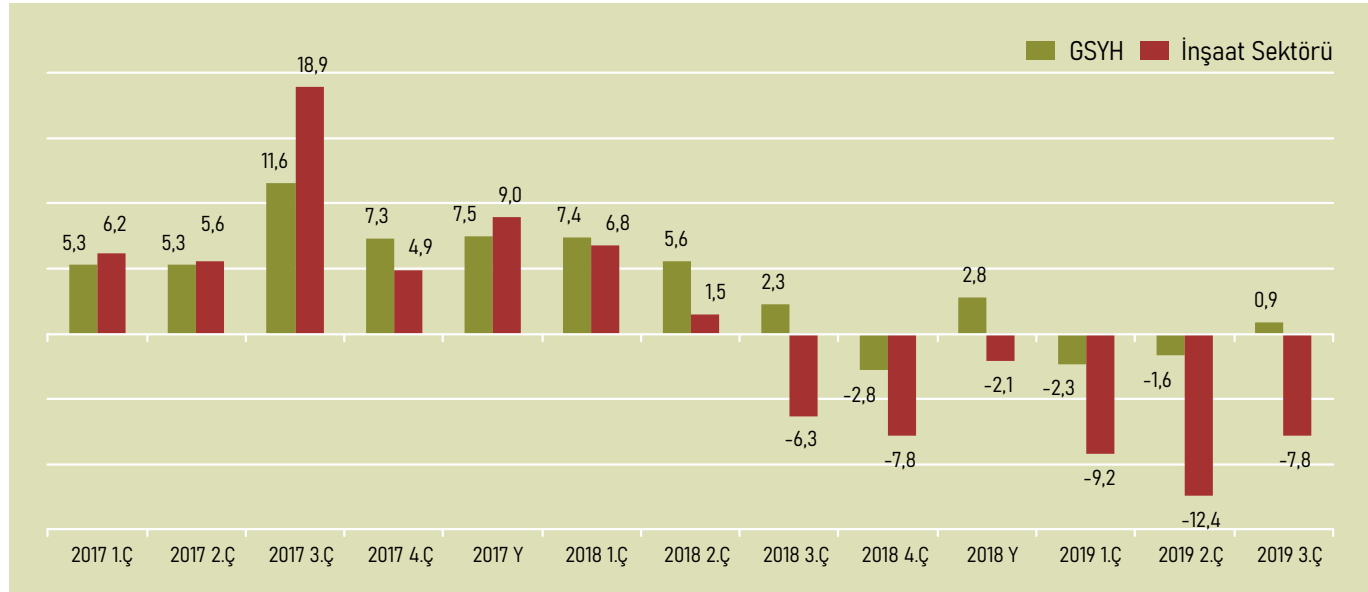
Firmaların ülkeleri dışında üstlendikleri işleri gösteren uluslararası müteahhlik hizmetlerinin büyüklüğünün bugünlerdeki 500 milyar ABD Doları seviyesinden 2023 yılında 650 milyar ABD Doları ve 2030'larda 750 milyar ABD Doları seviyelerine çıkması beklenmektedir.

Oxford Economics, 2015 yılında yayımlanan "Küresel İnşaat Sektörü 2030" adlı raporunda, küresel inşaat sektörünün ise 2030 yılına kadar küresel gayri safi hasıladan daha hızlı büyüme göstererek 17,5 trilyon ABD Doları'na çıkacağını öngörmektedir. Önümüzdeki 20 yılda dünyada önemli altyapı ihtiyaçlarının ortaya çıkacağına işaret eden Dünya Ekonomik Forumu'na göre; 2040 yılına kadar küresel altyapı yatırımının büyüklüğü yılda 3,7 trilyon ABD Doları olacaktır. Altyapı yatırım açığının en fazla Amerika ve Afrika'da olduğu ifade edilmektedir.

Dünya genelinde nüfus ve artış hızı yavaşlamakla birlikte kentleşme, artmaya devam etmektedir. Mevcut tabloda, küresel büyümeye dönük endişeler ile korumacı eğilimler ve politik risklerle yükselen belirsizlikler inşaat sektörünü olumsuz etkileyen en önemli faktörleri oluşturmaktadır.

Gelişmekte olan ülkelerde pazarın görünümüne bakıldığında; küresel emtia fiyatlarındaki ve finansal piyasalardaki dalgalanmalar ile ticaret ortakları olan gelişmiş ekonomilerin yavaşlayan büyüme hızlarının sektörü sınırlandırdığı izlenmektedir. Gelişmiş ülkelerde ise genel olarak inşaat sektörünün olgunluk seviyesine ulaşmış olması, yapısal bir sorun olarak değerlendirilmektedir.

### GSYH ve İnşaat Sektöründe Büyüme (% puan)





Türkiye'de 2016 yılında yeniden hızlı büyüme eğiliminin dikkat çektiği sektörde, yatırımlar artmış ve büyük ölçekli altyapı projeleri öne çıkmıştır. Bu çerçevede, 2016 ve 2017 yıllarında Osmangazi Köprüsü, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve bağlantı yolları ile Avrasya Tüneli, entegre sağlık yerleşkeleri ve hastane projeleri gibi öne çıkan büyük projeler ülkemizde kamu-özel işbirliği (KÖİ) modeli ile hayata geçirilmiştir.

Türkiye'de 200'ü aşkın alt sektöre talep yaratmasıyla dikkat çeken inşaat sektörü, 2018 yılının ikinci yarısına gelindiğinde ekonomideki kırılmalara eklenen yüksek kur artışı sonucu genel ekonomiyle birlikte olumsuz bir patikaya girmiştir. 2018 yılında sektörde yatırımlarda yaşanan gerileme ile daralma süreci başlamıştır. TÜİK'in zincirlenmiş hacim endeksine göre; GSYH, 2018 yılında %2,8'lik büyüme gösterirken, inşaat sektörü %2,1 oranında daralmıştır.

Sektörde yaşanan ani yavaşlamada döviz kuru, enflasyon ve faizler başta olmak üzere makro ekonomik verilerdeki olumsuz tablo ile yatırım iştahındaki azalma etkili olmuştur. Bu süreçte finansman maliyetlerinde izlenen artışlar, sektörde nakit akışını ve yaratılan istihdamı olumsuz etkileyerek sorunun kapsamını genişletmiştir. 2019 yılının ilk yarısına gelindiğinde; Türkiye ekonomisinin %1,9 ve inşaat sektörünün %11 oranında daraldığı görülmüştür. Yılın üçüncü çeyreğinde ise ekonomi %0,9 oranıyla yıllık bazda yeniden büyümeye geçmiş, sektördeki daralma devam etse de küçülme oranı %7,8'e gerilemiştir. Böylece yılın ilk dokuz ayında ekonomi %1, inşaat sektörü %9,8 oranında daralmıştır.

Mevcut tabloda, özel sektör yatırımları ve büyük ölçekli kamu-özel işbirliği (KÖİ) projelerinde finansman sorunları artmıştır. T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı verilerine göre; KÖİ kapsamında en yüksek yatırım harcamasının 24,9 milyar ABD Doları ile 2013 yılında yapıldığı, sonrasındaki beş yılda söz konusu harcamaların toplam 12,3 milyar ABD Doları ile sınırı kaldığı görülmektedir. 2018 yılı Eylül ayında açıklanan YEP'te, ihalesi yapılmamış ve ihalesi yapılmış ancak yapımına başlanmamış projelerin askıya alınacağı ve büyük projelerin doğrudan yabancı yatırım yoluyla, uluslararası finansman ile hayata geçirileceği belirtilmiştir. Mevcut büyük projeler kapsamında halihazırda İstanbul 3. Havalimanı (Faz 2, 3 ve 4 kapsamında çalışmalar sürmektedir), Çanakkale Köprüsü, Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu, Ankara-Niğde Otoyolu ve 2020 ile 2021 yıllarında açılacak 10 şehir hastanesi/sağlık yerleşkesi ve kampüsünün yapımı devam etmektedir.

2019 yılının ilk üç çeyreğinde kamunun inşaat yatırımlarının toplamı (cari fiyatlarla) 426 milyar TL olmuş ve yatırımlar yıllık bazda %12,3 oranında daralmıştır. Kamu harcamalarında

yapılan tasarrufun yanı sıra önceliklendirme kapsamında da yeni başlanmış birçok projeye, aynı yılda sözleşmesinde öngörülenden az ödenek ayrılmış olması sektörü zor durumda bırakmıştır. 2019 yılı Ocak ayında kamu yönetimince, girdi maliyetlerindeki yüksek artışlar dikkate alınarak yapılan ve kamu ile çalışan müteahhitlere projelerinde devir ve/veya tasfiye hakkı getirilen düzenleme kapsamında ise tasfiye başvurularının büyük bir çoğunluğunun kabul edilmemesi sıkıntılarının sürmesine neden olmuştur. Bununla birlikte 20,5 milyar TL tutarında toplam 47 kamu projesinde proje veya hisse devredilmiştir.

İnşaat sektöründe yaşanan daralma sonucunda finansman sıkıntısı artarken sektörde yaratılan istihdamda da ciddi bir gerileme yaşanmıştır. Sektörün istihdamdan aldığı pay, %7 seviyesinden %5,8'e gerilemiş durumdadır. Bu çerçevede, 2019 yılı son çeyreğinde kamu bankalarının konut projeleri ve yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında ilave istihdam sağlama potansiyeli olan firmalara düşük maliyetli ve uzun vadeli işletme kredisi sağlamaya başlaması ise sektörde memnuniyetle karşılanmıştır.

Özel sektör borç sorununa ilişkin olarak kredi kanallarındaki tıkanıklığın giderilmesi ve yatırımlar ile talepteki gerilemenin tersine çevrilebilmesi kapsamında ekonomi yönetimince çeşitli adımlar atıldığı izlenmektedir. Kredi genişlemesi bankaların bilançolarındaki geri dönmeyen kredi stokunun yakından takibini gerektirmektedir. Söz konusu adımların, ekonomide belirsizliklerin giderilmesini ve öngörülebilirliğin artmasını sağlayacak politikalarla beslenmesine gereksinim duyulmaktadır.

Esasen inşaat ve yatırım faaliyetleri için de bir nevi Orta Vadeli Ekonomik Program'a ihtiyaç olup; yatırım ve ödenek programı yapılarak öngörülebilirliğin sağlanması, projelerin önceliklendirilmesi, ödeneklerin netleştirilmesi ve belli bir tamamlanma yüzdesine sahip projelerin bitirilerek bir an önce ekonomiye kazandırılması beklenmektedir.

Ekonomide başlayan canlanmanın devam ettirilmesi, kısa ve orta vadeli hedeflerin tutturulabilmesi için inşaat sektörünün katkısı önem taşımaktadır. İnşaat sektörü için önümüzdeki dönemde kentsel dönüşüm sürecinin depreme karşı sıfır toleranla yeniden canlandırılması, KÖİ projelerinin önceliklendirilerek verimlilik kriterleri çerçevesinde uygulanması, büyük altyapı projeleri için uygun maliyetli dış finansman temin edilmesi önemlidir.

"Kentsel Dönüşüm Eylem Planı" çerçevesinde hükümet, riskli görülen 6,7 milyon konuttan öncelikli olarak 1,5 milyon konutun

dönüşümünün 5 yıl içerisinde tamamlanmasını öngörmektedir. Özellikle 1999 Marmara Depremi'nin ardından Türkiye'nin gündemine giren kentsel dönüşüm sürecinin, son yaşanan Elazığ ve Malatya Depremi'nin de acı bir şekilde hatırlattığı üzere deprem riski ile mücadele ve çevreye duyarlı sürdürülebilir şehirler hedefi çerçevesinde yeniden canlandırılması hayati önem taşımaktadır. Bu kapsamda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından başlatılan, yapı müteahhitliğinin mesleki çerçeveye oturtulması ve müteahhitlik kriterlerinin doğru şekilde belirlenmesi çalışmalarının tamamlanarak etkin biçimde uygulanmasına, yapı denetimlerinin hassasiyetle yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

İnşaat sektörünün finansmana erişimi açısından küresel ve ulusal ekonomide faiz politikaları önem taşıırken, özellikle FED'in ve onu izleyen ülke merkez bankalarının son faiz indirim dalgası sektör için olumlu olmuştur. Önümüzdeki dönemde ise merkez bankalarının faiz politikalarında temkinli davranacağı beklentilerinin öne çıkması ve sektördeki borçluluk iç ve dış finansman maliyetleri açısından belirsizlikleri oluşturmaktadır. Yurtiçinde döviz kurları ve finansal piyasalarda kısıtlanlıklar, ekonomik güvenin finansal piyasalara duyarlılığı, kimi segmentlerdeki arz-talep dengesizliği sürerken; yurtdışı inşaat projelerinde ise Türkiye ekonomisinin ve bankacılık sisteminin durumunun yanı sıra jeopolitik gelişmeler ve petrol ile emtia fiyatlarındaki seyir önem taşıyacaktır.

## GAYRİMENKUL FAALİYETLERİ

Türk inşaat sektöründe son dönemde konut segmenti ön plana çıkmış, konut üretimi önemli bir ivme kazanarak sektör üretiminin yarısından fazlasına ulaşmıştır.

Türkiye'de kentleşme paralelinde yeni yerleşim alanlarının gelişmesi, süren kentsel dönüşüm çalışmaları, demografik (nüfus) artışlar ve evlenme ile boşanma oranlarındaki artışla oluşan konut değişiklikleri gibi nedenlerle konut ihtiyacı devam etmektedir. Bu çerçevede yılda 600 ile 800 bin arasında değişen rakamlarda konuta gereksinim duyulduğu belirtilmektedir.

Öte yandan, son dönemde finansal piyasalarda faiz ve döviz kurlarındaki hızlı yükseliş nedeniyle vatandaşların konut alım gücü gerilemiş; arz ile talebin buluşamadığı bir tabloyla karşı karşıya kalınmıştır. Diğer bir deyişle, uzun vadede önemli bir potansiyele sahip olan konut alanında kısa ve orta vadede zorlu bir dönemden geçilmektedir. Konut talebinin önündeki zorluklar nedeniyle konut fiyatlarının da son yıllarda düştüğü izlenmiştir.

Türkiye'de gayrimenkul satışları 2013-2017 yılları arasında genel olarak yükselişini sürdürmüştür. TÜİK verilerine göre;

ülke genelinde konut satışları 2014 yılında 1,2 milyon iken 2017 yılına gelindiğinde 1,4 milyona ulaşmıştır. Çeşitli kampanya ve teşviklere rağmen, 2018 yılının ikinci yarısında konut satışlarında hızlı bir düşüş sürecine girilmiştir.

### Aylık Konut Satışı (Adet)

	2017	2018	2019
Ocak	95.389	97.019	72.937
Şubat	101.468	95.953	78.450
Mart	128.923	110.905	105.046
Nisan	114.446	103.087	96.071
Mayıs	116.558	119.655	91.937
Haziran	97.579	119.413	61.355
Temmuz	115.869	123.878	102.236
Ağustos	120.198	105.154	110.538
Eylül	140.298	127.327	146.903
Ekim	122.882	146.536	142.810
Kasım	122.732	89.626	138.372
Aralık	132.972	136.845	202.074
<b>Yıllık</b>	<b>1.409.314</b>	<b>1.375.398</b>	<b>1.348.729</b>

Kaynak: TÜİK

İşgücü piyasasında yaşanan zayıflamanın konut alanında görünüm üzerindeki aşağı yönlü riskleri artırdığı değerlendirilirken, son dönemde kamu bankaları destekli konut kredilerinde faizlerin düşürülmesi ise konut satışlarına yönelik iyileştirici etki sunmuştur.

Konut satışları, 2019 yılının ikinci yarısında teşvik ve kampanyalar ile düşen faizler başta olmak üzere piyasayı canlandırmak üzere izlenen politikaların yanı sıra önceki yılın aynı döneminde satışların düşük oluşundan kaynaklanan baz etkisiyle artmıştır. Canlanmaya karşın, yaşanan döviz krizi ile ekonomide şartların ağırlaştığı 2018 yılında gerçekleşen satış düzeyinin yakalanamadığı; yeni inşaatlardaki gerilemeye işaret eden bina yapı ruhsatlarındaki daralmanın sürdürüğü görülmüştür. TÜİK'in verilerine göre; konut satışları 2019 yılında bir önceki yıla göre %1,9 azalarak 1 348 729 olmuştur. Bu dönemde toplam satışlar içinde, ekonomiye doğrudan katkı sağlaması açısından önem taşıyan ilk el konut satışı %37,9, ikinci el konut satışı ise %62,1 pay almıştır.

Yabancılar konut satışına bakıldığında; 2016 yılında güvenlik kaygılarından kaynaklı olarak bu satış türü zayıf seyretse de

2017 yılı ile birlikte döviz kurlarındaki yükselişlerle Türkiye'ye bu alanda ilginin canlandığı görülmüştür. Yabancı yerleşiklerin konuta ilgisi, kur avantajının yanı sıra T.C. Vatandaşlığı hakkı elde etmede 2018 yılında gayrimenkul alım sınırının 1 milyon ABD Doları'ndan 250 bin ABD Doları'na düşürülmesiyle önemli biçimde artmıştır. Bu kapsamda, yabancıların Türkiye'den gayrimenkul edinimi 2018 yılında %27,4 ve 2019 yılında %14,7 artış göstermiştir. 2019 yılı genelinde yabancılara 45 483 adet konut satışı gerçekleşmiştir. Bu çerçevede en çok Irak, İran, Rusya, Suudi Arabistan ve Afganistan vatandaşlarına satış yapılmıştır.

Bina yapı ruhsatlarında görülen daralma da özel sektörde yeni inşaatlardaki gerilemeye işaret etmektedir. Geçmişte yapı kullanım izin belgesi sayısının belirgin oranda üzerine çıkan inşaat ruhsatlarında, 2018 yılında sayıca izin belgeleri ile yer değiştirmiş bir görünüm izlenmeye başlanmıştır. Sektörde ruhsat alınan konut sayısı azalırken, geçmişte ruhsata bağlanmış konutların tamamlanmasıyla konut arzı devam etmekte olup, ülkedeki konut stoku 1,3 milyona yaklaşmaktadır.

Gayrimenkul alım tercihlerinde, maliyet-getiri analizleri, genel ekonomik ve sosyal durum, kur ve finansman riski gibi çok katmanlı unsurlar rol almaktadır. Geçtiğimiz dönemde faizlerdeki düşüşe rağmen konut satışlarında yıllık bazda artış

ivmesi sürdürülememiş, alınan önlemler özellikle yeni konutların satışını umulan düzeylere çıkaramamıştır. Bu kapsamda ekonomide belirsizliklerin giderilmesi ihtiyacı ve kredi imkânlarının halen toplumun geniş kesimlerine uygun olmadığı argümanı öne çıkmaktadır. Tüketicilerin yanı sıra yatırımcılar için de alternatif finansman yöntemlerine ihtiyaç olduğu ve sektörün ihtiyaç duyduğu yabancı fonların Türkiye'ye gelmesinin yolunun açılması gerektiği belirtilmektedir. Konut alanında arz-talep dengesinin sürdürülmesini teminen bir strateji belirlenmesi ihtiyacı da sürmektedir.

## YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ

Türk müteahhitlik firmaları, yurtdışına açıldıkları tarihten bu yana (1972-2019) 126 ülkede 400 milyar ABD Doları tutarında 10 binden fazla proje üstlenmiştir. Firmaların yurtdışındaki performanslarının seyrine bakıldığında; 2012-2013 yıllarında 31 milyar ABD Doları/yıl ile en yüksek seviyelere ulaşıldığı görülmektedir. Ancak dünyadaki siyasi ve ekonomik gelişmeler, petrol fiyatlarındaki gerileme ve Rusya pazarında yaşanan sorunların etkisi ile bu rakam, 2016 yılında 14 milyar ABD Doları/yıl mertebesine kadar inmiştir. Sektörün yıllık yeni proje tutarı 2017, 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla 15,3 milyar ABD Doları, 21,2 milyar ABD Doları ve 19 milyar ABD Doları olmuştur.

### Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetlerinde Yıllara Göre Seyir



2019 yılında dünya ekonomisinde yaşanan dalgalanmalar ve yakın coğrafyamızda yaşanan siyasi sıkıntıların etkisiyle oluşan kayıplarla yıllık 20 milyar ABD Doları seviyesi aşılamamış ancak toplam proje sayısında 10 bin hedefi geçilmiştir. Söz konusu yılda özellikle Ortadoğu'da Türkiye aleyhine oluşturulan algı neticesinde 3 milyar ABD Dolar tutarında iş kaybı yaşandığı değerlendirilmektedir. Türk müteahhitlerinin artarak süren teminat mektubu temini ve kontr-garanti kabulü sorunları da önemli ölçüde iş kayıplarına neden olmaktadır. Sorunun aşılması yönünde hassasiyete ihtiyaç duyulmakta, bankalarımıza yönelik gerekli güven tesisinin temini için

konunun ülkemiz ile ilgili ülkeler arasındaki ikili görüşmelerde ele alınması gerekmektedir.

Önümüzdeki dönemde yurtdışı müteahhitlik hizmetleri hedefi olarak, yıllık yeni proje tutarında 20 milyar ABD Doları seviyesinin yakalanması önem taşımakta; Türk müteahhitlerinin uluslararası inşaat pazarından bugün itibariyle aldığı %4,6 dolayındaki payın da orta vadede %7'lere çıkarılması sektörün uzun soluklu hedefini oluşturmaktadır. Yurtdışı projelerde istihdam edilen Türk işgücü sayısının, mevcut engelleri ortadan kaldıracak mevzuat değişikliklerinin yapılması halinde 35 bin seviyesinden 100 bine çıkarılması da bir diğer öncelikli hedeftir.

#### Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetlerinin Ülkelere Göre Dağılımı (2017-2019)

2017	Toplam Proje Bedeli (\$)	2018	Toplam Proje Bedeli (\$)	2019	Toplam Proje Bedeli (\$)
Tanzanya	2.531.336.000	Rusya Federasyonu	4.507.191.154	Rusya Federasyonu	5.734.969.020
Suudi Arabistan	2.097.033.900	Suudi Arabistan	3.043.392.648	Katar	1.391.466.613
BAE	1.688.929.928	Katar	2.038.472.741	Irak	1.140.898.832
Rusya Federasyonu	1.226.954.780	Sudan	1.668.742.518	Kuveyt	1.064.494.958
Cezayir	1.102.566.457	Kazakistan	1.562.769.691	Kazakistan	1.017.265.388
Irak	1.041.784.177	Polonya	1.531.164.171	Özbekistan	973.814.717
Gürcistan	739.476.392	Türkmenistan	755.483.543	Türkmenistan	815.302.476
Kazakistan	656.531.658	Cezayir	588.909.027	Suudi Arabistan	559.337.200
Katar	501.515.700	Romanya	478.600.000	Azerbaycan	550.819.831
Nijerya	382.093.320	Kuveyt	445.119.063	Macaristan	442.811.492
Diğerleri	3.329.406.613	Diğerleri	4.594.913.333	Diğerleri	5.363.311.348
<b>Toplam</b>	<b>15.297.628.925</b>	<b>Toplam</b>	<b>21.214.757.889</b>	<b>Toplam</b>	<b>19.054.491.875</b>

Kaynak: Ticaret Bakanlığı



Öne çıkan pazar Rusya ile ilişkiler, Kasım 2015'te yaşanan talihsiz uçak kazasıyla sıkıntılı bir döneme girmiş; sorunun aşılmasıyla 2018 yılında Rusya, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerimizde yaklaşık %20'lik payla yeniden lider pazar konumuna dönmüştür.

2019 yılında lider pazar Rusya'da 5,7 milyar ABD Doları tutarında toplam 56 proje üstlenilirken, ülkeyi 1,4 milyar ABD Doları tutarında 9 proje ile Katar ve 1,1 milyar ABD Doları tutarında 25 proje ile Irak izlemektedir. Son üç yıldır listenin ikinci sırasında yer alan Suudi Arabistan'ın daha alt sıralara inmesi dikkat çekmiştir. Geleneksel pazarlar olan Libya ve Irak'taki siyasi ve ekonomik gelişmeler sektörün faaliyetlerine etkileri açısından büyük önem taşımakta ve yakından izlenmektedir.

Geleneksel pazarlardan Libya ve Irak'ta yaşanan sorunların çözüme kavuşturulması ile potansiyel pazarlar arasında öne çıkan Afrika ülkelerinde müteahhitlik hizmetlerinin artırılması çalışmalarına ağırlık vermiştir.

Türk müteahhitlik firmalarının Libya'da yaşadıkları sorunların çözümlenmesini teminen iki ülke arasında kurulmuş olan Türkiye-Libya Ortak Çalışma Grubu'nun, ilk iki toplantısının sırasıyla İstanbul ve Trablus'ta gerçekleştirilmesi Türk müteahhitlerinin alacaklarının tahsili, zararlarının tazmini ve pazara dönüşleri konusunda umut verici olsa da ülkede yeniden başlayan iç karışıklıklar sürecin kesintiye uğramasına neden olmuştur. Nitekim, Orta Doğu'da Türk müteahhitlerinin lider pazarı olan Irak ile de benzer biçimde sorunların çözümü ve ayrıca ülkenin yeniden imarında Türk firmalarının aktif rol alması için temaslar artmış, ancak ülkede yeniden baş gösteren istikrarsızlık nedeniyle bu çalışmalar da sonuçsuz kalmıştır.

Jeopolitik gelişmeler, finansmana erişim imkânları ve enerji fiyatlarındaki seyir izleyen dönemde üstlenilecek projeler açısından belirleyici olacaktır. Türk Eximbank tarafından sektöre sağlanan desteğin şartlarının tercih edilebilir hale getirilmesi ve kapsamının genişletilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Petrol fiyatlarının yükselmesi halinde ise Türk müteahhitlerinin referansının güçlü olduğu enerji ihracatçısı Orta Doğu ve Avrasya ülkelerinde kalkınma planları ve altyapı projelerine yansımaları olabileceği değerlendirilmektedir. Örneğin; The Economist Dergisi "2020'de Dünya" başlıklı özel sayısında, GÜ'lerde altyapı yatırımlarının 2020'de %5 artması, gelişmiş ekonomilerde ise bu oranın %1'de kalmasının beklendiğini belirtmiştir.

Öte yandan, gelişmiş ülke merkez bankalarının bütçe fazlası veren ülkelere yönelik olarak ekonomide büyüme sağlanabilmesi için para politikasının akılcı maliye politikaları ile desteklenmesine ilişkin çağrılar son dönemde karşılık bulmamıştır. Maliye politikasında beklenen adımların atılması ve kamu yatırımlarının artması halinde altyapısı eskimiş olan gelişmiş ülkelerdeki projelerden de inşaat sektörü pay alabilecektir.

Sektörün pazar çeşitliliğini artırması memnuniyet verici olmakla birlikte, ağırlıklı olarak az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde proje üstlenmesi nedeniyle finansman sorunu da artarak devam etmektedir. Bu ülkelerde sıklıkla karşılaşılan sorunlar olan genel veya bölgelere göre farklılık gösteren mevzuat değişiklikleri, geriye dönük uygulamalar ve politik istikrarsızlığa bağlı yönetim değişiklikleri risk oluşturmaya sürdürmektedir.

Küresel inşaat harcamalarına katkı vermeye devam etmesi beklenen Gelişen Asya ve Hindistan pazarları yakından takip edilirken, potansiyel pazarlar arasında öne çıkan Sahra Altı Afrika ülkelerine yönelik çalışmalar yoğun biçimde sürmektedir. Son dönemde üçüncü ülkelerde işbirliği girişimleri kapsamında başta Afrika ve Avrasya olmak üzere Türk firmalarının girişimcilik yeteneği ile yerel pazar bilgisinin, Japonya'nın finansman koşulları ve teknolojiyle buluşturulması hedeflenmektedir. Ayrıca Türk firmalarının, mühendislik, müteahhitlik ve inşaat malzemesi üretiminde son derece güçlü olan ve neredeyse her alanda altyapısını tamamlamış olan Avrupa ülkelerinde son dönemde önemli projeler üstlenmeleri müteahhitlerimizin rekabet gücü, teknik kapasite ve deneyim konularında geldiği noktayı ortaya koymasından dikkat çekicidir.

2015 yılında 86,8 milyon ABD Doları seviyesi ile rekor kıran yurtdışında üstlenilen ortalama proje bedeli 2018 yılı ortalaması, 65,6 milyon ABD Doları'ndan konjonktürel nedenler ile küçük çaplı projelerin de üstlenilmesiyle 41,2 milyon ABD Doları seviyesine gerilemiştir. Yurtdışında bugüne kadar en çok proje üstlenilen iş türlerinin dağılımında kümülatif olarak ilk 5 sırada konut, karayolu/tünel/köprü, ticaret merkezleri, enerji santralleri ve havalimanları bulunmaktadır. Geçtiğimiz yıl sektörel dağılımda karayolu/tünel/köprü projelerinin %15,9'luk pay ile konut projelerini (%13) geçmesi ise projelerdeki katma değer artışının yükselmesi açısından dikkat çekicidir.

Uluslararası inşaat sektörü dergisi ENR tarafından her yıl Ağustos ayında açıklanan ve 2018 yılı verilerinin esas alındığı "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi Listesi"nde Türkiye, 44 firma ile Çin'in ardından ikinci sıradadır. ENR Listesindeki Türk firmalarının toplam pazar payı ise %4,6 olmuştur. Türk müteahhitlerinin bölgesel gelirlerdeki payı ana pazarlar olan Orta Doğu'da %9,7'den %10,4'e yükselirken, Asya'da %4'ten %2,1'e gerilemiştir. Firmalarımızın pazar payı, Afrika'da çok değişmeyerek %5,6 olurken Avrupa'da sınırlı bir artışla %7'ye ulaşmıştır. Listede yer alan 44 Türk firmasının 40'ü TMB üyesidir.

Böylece Türkiye, en son 2019 Ağustos ayında yayımlanan listede, firma sayısı ile Çin'in ardından sahip olduğu dünya ikinciliğini 11 yıldır korumaktadır. Bununla birlikte Türk inşaat sektörünün yeni bir atılıma ihtiyacı vardır. İçinden geçilmekte olan zorlu rekabet ortamı da sektörde katma değeri yüksek projelerin artırılmasını ve mühendislik, malzeme satın alımı ile inşaatı içeren EPC projelerine yönelme gereksinimini öne çıkarmaktadır. Ayrıca yurtdışı inşaat projelerinde kaldıraç etkisi bulunan teknik müşavirlik sektörünün desteklenmesi de bu anlamda önemlidir.



## STRATEJİK İŞBİRLİKLERİ

---

Ulusal ve uluslararası platformlarda kamu ve özel sektör kurum ile kuruluşlarıyla işbirliği içinde faaliyet gösteren TMB, bu çerçevede sektörümüzü yurtiçinde ve yurtdışında başarıyla temsil etmektedir. Birliğimizin üyesi olduğu uluslararası meslek kuruluşları arasında Uluslararası Müteahhitler Birlikleri Konfederasyonu (CICA), Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC), Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC), İslam Ülkeleri Müteahhitler Federasyonu (FOCIC) ve Dünya Su Konseyi (WWC) yer almaktadır. TMB üyeleri anılan kuruluşların yönetim kurullarında da aktif olarak görev almaktadır.

---

## STRATEJİK İŞBİRLİKLERİ

Türkiye Mütcaahhitler Birliği; üyelerinin ulusal ve uluslararası pazarlardaki konumunun geliştirilmesi, rekabet gücünün arttırılması, sektörün kabul gören ve lider firmaları arasında yer almalarının sağlanması için uluslararası işbirliklerine ve iletişim ağlarına önem vermektedir.

TMB, bu alandaki faaliyetlerini gerek ulusal gerek uluslararası platformda kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile yakın işbirliği içerisinde sürdürmektedir.

Üyelerin uluslararası ilişkilerine katkıda bulunmak üzere hedef pazarlardaki karar vericiler ve benzer birlik üyelerini kendi üyeleri ile bir araya getirecek etkinlikler düzenlemektedir.

Türkiye Mütcaahhitler Birliği, bu çerçevede üyesi olduğu uluslararası sektörel kuruluşların çalışmalarına aktif olarak katılmakta olup, aynı zamanda Yönetim Kurullarında da yer almaktadır.

## ULUSLARARASI ÜYELİKLER



### ULUSLARARASI MÜTEAHHİTLER BİRLİKLERİ KONFEDERASYONU (CICA)

#### Üyelik Başlangıç Tarihi: 2013

1974 yılında Tokyo'da kurulmuş olan Uluslararası Mütcaahhitler Birlikleri Konfederasyonu (CICA), Türkiye de dahil olmak üzere, 61 ülkeyi temsil eden 3 bölgesel federasyonu çatısı altında toplayan, kar amacı gütmeyen uluslararası bir birliktir. Bu federasyonlar, Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC), Inter-Amerikan İnşaat Sanayi Federasyonu (FIIC) ve Arap Mütcaahhitleri Federasyonu (FAC)'dur.

Ayrıca, Kanada İnşaat Birliği (Canadian Construction Association-CCA), Japonya Uluslararası İnşaat Birliği (the Overseas Construction Association of Japan-OCAJI) ve Kore İnşaat Birliği (the Construction Association of Korea-CAK) de CICA üyesidir.

Küresel bir kuruluş olan Uluslararası Mütcaahhitler Birlikleri Konfederasyonu (CICA) dünya çapında inşaat sektörünü teknik, hukuki, sözleşmesel ve mali konularda temsil etmeyi, inşaat ile ilgili bölgesel federasyonlarla işbirliği yapmayı ve sektör için dayanışma sağlayacak bir forum oluşturmayı hedeflemektedir.



Küresel inşaat sektörü adına konuşan ve sorunları dile getiren CICA; üye federasyonları, bağlı kuruluşları ve uluslararası kurumlarla yürütmekte olduğu işbirliği ve etkileşim çerçevesinde oluşturduğu yapısı ile Birleşmiş Milletler, Dünya Bankası, Çok Uluslu Kalkınma Bankaları, OECD, Uluslararası Ticaret Örgütü, Dünya Ticaret Odası ve FIDIC ile ortak çalışmalar yürütmekte ve dünya inşaat sanayinin en yüksek temsil organı olarak kabul görmektedir.

CICA üyeliği, Türk inşaat sektörünün küresel bazda tanınırlığını sağlaması açısından gerek Birliğimiz gerek üyelerimiz için büyük önemi haizdir. Türkiye Mütcaahhitler Birliği 2013 yılından bu yana CICA'nın üyesidir.

2012 yılından itibaren FIEC Yönetim Kurulu Üyeliğini yürüten ve FIEC ile CICA arasındaki ilişkilerin yürütülmesi ve geliştirilmesinden sorumlu olan TMB Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Emre AYKAR, CICA Kıdemli Başkan Yardımcılığı, 2015-2016 dönemi CICA Başkanlığı görevlerini yürütmüş olup, 2019-2020 dönemi için de tekrar CICA Başkanı olarak seçilmiştir.





## AVRUPA İNŞAAT SANAYİ FEDERASYONU (FIEC)

### Üyelik Başlangıç Tarihi: 2000

Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC), 1905 yılında Brüksel-Belçika'da kurulmuştur. Türkiye dahil 28 Avrupa ülkesinden 32 üye Birlik vasıtasıyla FIEC, çeşitlik alt ve üstyapı işlerini gerçekleştiren her boyutta inşaat firmasını temsil etmektedir.

FIEC, Avrupa inşaat sektörünün çıkarlarının gözetilmesi, sektöre yönelik teşviklerin artırılması ve karar vericiler de dahil olmak üzere toplumun hemen her kesiminde sektöre ilişkin bilgilendirmenin yapılmasını amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda FIEC, sektörde sürdürülebilir rekabet gücü, büyüme ve istihdamın devamlılığı açısından reel ekonomiye yatırım yapılmasını desteklemektedir.

Bu geniş kapsamlı temsil özelliği sayesinde FIEC, Avrupa Komisyonu tarafından resmen sektör temsilcisi olarak tanınmakta olup, Avrupa Sektörel Sosyal Diyalogu'nun "İnşaat" alanında işverenleri temsil eden "Sosyal Ortak" konumundadır.

FIEC kamu ihalelerinde Avrupa inşaat şirketleri için adil bir rekabet ortamının sağlanması yönünde çalışmaktadır. AB'nin mevcut ve gelecekteki rekabet gücünün artırılması, sürdürülebilir ulaştırma ve enerji altyapı ağının geliştirilmesi için FIEC, üyeleri ve sektördeki diğer oyuncular, mimarlar, mühendisler ve malzeme üreticileri arasındaki işbirliğinin teşvik edilmesini desteklemek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.



FIEC, Avrupa Standardizasyon Komitesi (CEN), Uluslararası Müteahhitler Birlikleri Konfederasyonu (CICA), Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC), Avrupa Hizmetler Forumu (ESF), Avrupa İşletmeler Ağı (EEN), Avrupa İnşaat, Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Konseyi (ECCREDI), Renovate Europe, Avrupa İşyerinde Sağlık ve Güvenlik Ajansı (EU-OSHA), Solar Decathlon Europe, Avrupa Konut Forumu (EHF), Avrupa İnşaat Forumu (ECF), Avrupa Binalarda Enerji Verimliliği Portalı (BUILD UP) ve WorldSkills Europe ile işbirliği yürütmektedir.

Birliğimiz 2000 yılında FIEC'e üye olmuş, 2012 yılında da FIEC Yönetim Kurulu'nda tek başına temsil hakkı elde etmiştir.

FIEC çalışmalarını genel itibariyle Ekonomi ve Hukuk, Sosyal ve Teknik Komisyon olmak üzere üç grup altında yürütmektedir. Ayrıca, EIC ile ortak olarak yürütülen Polonya (Poland), Etik Değerler (Ethics), Karşılıklılık (Reciprocity) konularında Çalışma Grupları da bulunmaktadır.



FIEC üyeliği, müteahhitlik firmalarımızın Avrupa müteahhitleri ile yakın ilişkide bulunmaları, kendileri tanıtılmaları ve ortak çalışmalar yürütebilmelerine imkan tanımaktadır.

TMB'nin FIEC Yönetim Kurulu'nda yer alması öncelikle CICA bünyesinde FIEC'in temsil edilmesini, daha sonra da temsilcimizin CICA başkanlığına seçilmesini, dolayısıyla Türk müteahhitlerinin Dünya Uluslararası Müteahhitler Birlikleri Konfederasyonu'nda söz sahibi hale gelmelerini sağlamıştır.

TMB Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Emre AYKAR, 2012 yılından itibaren FIEC Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmektedir. Sayın AYKAR, FIEC ile CICA arasındaki ilişkilerin yürütülmesi ve geliştirilmesinden sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.



## AVRUPA ULUSLARARASI MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ (EIC)

### Üyelik Başlangıç Tarihi: 2002

Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC), Avrupa inşaat sanayini uluslararası pazarda temsil etmek, çıkarlarını korumak, bilgi ve deneyim aktarımında bulunmak amacıyla 1970 yılında Londra'da kurulmuş uluslararası bir organizasyondur.

Bu görevi yerine getirmek amacıyla EIC, yurtdışında inşaat çalışmaları için faaliyet gösteren bütün uluslararası, Avrupalı ve ilgili meslek kurumları ile sürekli olarak ilişki içindedir. Bir meslek kuruluşu olarak EIC, üyelerinin deneyimlerini paylaşmaları ve fikir alışverişinde bulunmalarını sağlayan bir platformdur.



15 Avrupa ülkesi müteahhitler birliğinin üyesi olduğu EIC, Berlin-Almanya'da yerleşik bağımsız bir birliktir. Faaliyetlerini yürütürken EIC, Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) ve Uluslararası Müteahhitler Birlikleri Konfederasyonu (CICA) ile yakın bir işbirliği sürdürmektedir.

EIC çalışmalarını sektörün gereksinim duyduğu konularda gerek konunun uzmanları gerek üye firmaların konuya ilişkin çalışma yapan temsilcilerinden oluşan çalışma grupları teşhiz ederek sürdürmektedir.



Bugün itibariyle EIC'nin; Kurumsal Sorumluluk (Corporate Responsibility), Sözleşme Koşulları (Contract Conditions), Afrika (Africa), Dünya Bankası Tedarik Sistemi (World Bank Procurement), Rekabet (Competition), FIEC ile ortak olarak yürütülen Polonya (Poland), Etik Değerler (Ethics), Karşılıklılık (Reciprocity) konularında Çalışma Grupları bulunmaktadır.

Çalışma Gruplarında ele alınan bu konularda EIC, üye müteahhitlik firmalarının uluslararası pazarda faaliyet gösterirken karşılaştığı çeşitli sorunlara çözüm yolları bulmaya, FIDIC sözleşmeleri ve Dünya Bankası'nın ihale şartnamelerinin müteahhitler açısından da değerlendirilmesini sağlamaya, öneriler sunmaya, tüm bu konularda ilgili platformlarda müteahhitler lehine lobi faaliyetinde bulunmaya, Afrika gibi yeni pazarlar için finans teminine, kalkınma bankaları, Eximbanklar, uluslararası ticaret, ekonomi ve finans kuruluşları ile yakın işbirliğini sürdürmeye ve müteahhitlik firmalarının çağın gerekleri doğrultusunda ve daha verimli çalışmalar yürütebilmesi için yeni kavramların benimsenmesini ve örnek teşkil edilmesini sağlamaya çalışmaktadır.

Birliğimiz 2002 yılından bu yana EIC'nin üyesi olup, 2010 yılından itibaren EIC Yönetiminde görev almaktadır.

EIC üyeliği, Birliğimize üye firmaların Avrupa müteahhitlik firmalarıyla daha kolay iletişime geçmelerine, ortaklıklar kurabilmelerine imkan yaratmakta, uluslararası pazarda faaliyet gösterirken EIC'nin yönlendirme ve bilgilendirmelerinden yararlanmalarını sağlamaktadır. EIC üyeliği, dünya inşaat sektörü açısından önemli birçok platformda Birliğimize ve üye firmalarımıza bilinirlik ve tanınırlık imkanı yaratmaktadır.

EIC üyeliği, Birliğimize ve üye firmalarımıza EIC'nin yakın işbirliği içinde bulunduğu hatta ortak toplantılar yaptığı FIEC ve CICA bünyesinde de daha sağlam bir yer edinilmesi ve dünya inşaat sektörünün oyuncularından biri olunması yönünde de katkıda bulunmaktadır.

TMB Başkan Vekili Selim BORA 2015 yılından beri EIC Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.



## DÜNYA SU KONSEYİ (WWC)

### Üyelik Başlangıç Tarihi: 2004

Dünya Su Konseyi, dünyada su konusu ile ilgili olarak giderek artmakta olan endişelere cevaben, su konusunda tanınmış uzmanlar ve uluslararası kuruluşların inisiyatifiyle 1996 yılında Marsilya-Fransa'da kurulmuş kar amacı gütmeyen bir sivil toplum kuruluşudur.



Dünya Su Konseyi'nin amacı; dünya üzerindeki yaşamın çevresel sürdürülebilirliği için suyun etkin bir şekilde korunması, geliştirilmesi, planlanması, yönetimi ve kullanımını kolaylaştırmak üzere, su ile ilgili hassas konularda en üst düzeydeki karar alma mercileri de dahil olmak üzere bütün düzeylerde farkındalık yaratmak, politik duyarlılık oluşturmak ve gereken eylemleri başlatmaktır.

Dünya Su Konseyi'nin halihazırda 50'den fazla ülkeden 300'den fazla üyesi bulunmaktadır.



## FOCIC

## İSLAM ÜLKELERİ MÜTEAHHİTLER FEDERASYONU (FOCIC)

### Üyelik Başlangıç Tarihi: 1991

FOCIC 1991 yılında Kazablanka-Fas'ta kurulmuştur. FOCIC'in amacı, İslam ülkeleri arasında ve üçüncü ülkelerde işbirliğini teşvik etmek ve İslam Kalkınma Bankası, Suudi Arabistan, Abu-Dabi Fonları gibi finansman kaynaklarından yararlanmak suretiyle üye ülkeler arasındaki ekonomik işbirliğini geliştirmektir.

FOCIC'e; Birleşik Arap Emirlikleri, Burkina Faso, Cezayir, Fas, Filistin, İran, Lübnan, Malezya, Mali, Mısır, Moritanya, Senegal, Suriye, Suudi Arabistan, Türkiye, Ürdün ve Yemen üyedir.

# ULUSAL ÜYELİKLER



## DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU (DEİK)

TMB'nin kurucu kuruluşları arasında yer aldığı DEİK, 1986 yılında faaliyete geçmiştir. Türk özel sektörünün dış ticaret, uluslararası yatırımlar, hizmetler, müteahhitlik ve lojistik başta olmak üzere, dış ekonomik ilişkilerini yürütme, yurt içi ve yurt dışında yatırım imkânlarını araştırma, Türkiye'nin ihracatını artırmaya katkı sağlama ve benzeri iş geliştirme çalışmalarını koordine etmekle görevlendirilmiş bir kurumdur.

11 Eylül 2014 tarihinde çıkarılan 6552 Sayılı Kanun ile yeni bir yapıya kavuşan DEİK, "Türk özel sektörünün dış ekonomik ilişkilerini yürütme" görevini tamamiyle üstlenmiş olup, kurucu kuruluşları, üyeleri ve İş Konseyleri ile birlikte, Türkiye'nin önde gelen girişimcilerinin ve iş dünyası temsilcilerinin oluşturduğu gönüllü bir 'iş diplomasisi' örgütüdür.



## DÜNYA ENERJİ KONSEYİ TÜRK MİLLİ KOMİTESİ (DEK-TMK)

DEK-TMK, 25.08.1949 gün ve 3/9805 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuş, daha sonra Dernekler Kanunu kapsamına girmiştir. 19.12.1997 gün ve 97/10449 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile de "Kamu Yararına Çalışan Dernek" statüsünü kazanmıştır.

DEK-TMK'nin amacı, ülkemizde enerji tüketiminin ekonomik büyüme ile ilişkilerini göz önünde bulundurarak enerji kaynakları potansiyeli, enerjinin zamanında, güvenilir, çevre ile uyumlu, verimli ve ekonomik şartlarda üretimi, çevrimi, iletimi, dağıtımı ve kullanımı konularında teknik, ekonomik, bilimsel ve sosyal nitelikli çalışmalar yapmak, çalışma sonuçlarını, görüş ve önerilerini Dernek üyelerine, ilgililere ve kamuoyuna sunmaktır.



## YOLLAR TÜRK MİLLİ KOMİTESİ (YTKM)

1986 yılında kurulan DEİK, Türk özel sektörünün dış ticaret, uluslararası yatırımlar, hizmetler, müteahhitlik ve lojistik başta olmak üzere, dış ekonomik ilişkilerini yürütme, yurt içi ve yurt dışında yatırım imkânlarını araştırma, Türkiye'nin ihracatını artırmaya katkı sağlama ve benzeri iş geliştirme çalışmalarını koordine etmekle görevlendirilmiş bir kurumdur.

11 Eylül 2014 tarihinde çıkarılan 6552 Sayılı Kanun ile yeni bir yapıya kavuşan DEİK, "Türk özel sektörünün dış ekonomik ilişkilerini yürütme" görevini tamamiyle üstlenmiş olup, kurucu kuruluşları, üyeleri ve İş Konseyleri ile birlikte, Türkiye'nin önde gelen girişimcilerinin ve iş dünyası temsilcilerinin oluşturduğu gönüllü bir 'iş diplomasisi' örgütüdür.

# ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ MUTABAKAT ZABITLARI

Kuruluş	Ülke	Tarih
1 Japon Uluslararası İnşaat Birliği - OCAJI	JAPONYA	27.11.2019
2 Irak Müteahhitler Federasyonu - ICF	IRAK	25.4.2019
3 Filipinler Uluslararası İnşaat Kurulu - POCEB	FİLİPİNLER	15.4.2019
4 Kore Müteahhitler Birliği - CAK	GÜNEY KORE	17.9.2018
5 Kıbrıs Türk İnşaat Müteahhitler Birliği - KTİMB	KKTC	17.12.2015
6 Pakistan Müteahhitler Birliği - CAP	PAKİSTAN	1.12.2015
7 Nepal Müteahhitler Birliği Federasyonu - FCAN	NEPAL	21.6.2013
8 Afganistan İnşaatçılar Birliği - ABA	AFGANİSTAN	12.8.2012
9 Suudi Odalar Konseyi Müteahhitler Ulusal Komitesi - NCC	SUUDİ ARABİSTAN	25.12.2011
10 Mısır İnşaat ve Yapı Müteahhitleri Federasyonu - EFCBC	MISIR	5.12.2011
11 Tayland Müteahhitler Birliği	TAYLAND	23.9.2011
12 Malezya İnşaatçılar Birliği - MBAM	MALEZYA	7.5.2010
13 Singapur Müteahhitler Birliği - SCAL	SİNGAPUR	7.5.2010
14 İspanya Ulusal Müteahhitler Birliği - SEOPAN	İSPANYA	5.4.2009
15 Polonya İnşaat Sanayi İşverenleri Birliği	POLONYA	16.9.2008
16 Çin Uluslararası Müteahhitler Birliği - CHINCA	ÇİN HALK CUMHURİYETİ	17.6.2007
17 Etiyopya Birinci Sınıf Müteahhitler Birliği	ETİYOPYA	8.2.2007
18 Etiyopya İnşaat Müteahhitleri Birliği - CCAE	ETİYOPYA	24.6.2005
19 İngiliz Müşavirler ve İnşaat Bürosu - BCCB	İNGİLTERE	10.10.2003
20 Hint Sanayi Konfederasyonu - CII	HİNDİSTAN	16.9.2003
21 Çin Uluslararası Müteahhitler Birliği - CHINCA	ÇİN HALK CUMHURİYETİ	27.8.2003
22 Rusya Federasyonu Müteahhitler Birliği	RUSYA FEDERASYONU	16.10.2002
23 Çin Halk Cumhuriyeti İnşaat Bakanlığı	ÇİN HALK CUMHURİYETİ	27.5.2002
24 Pakistan Müteahhitler Birliği	PAKİSTAN	28.2.2002
25 Romen İnşaatçılar ve Müteahhitler Birliği - ARACO	ROMANYA	4.11.1999
26 Bulgar Müteahhitler Birliği - BAGC	BULGARİSTAN	20.10.1999
27 Mısır İnşaat ve Yapı Müteahhitleri Federasyonu - EFCBC	MISIR	26.7.1999
28 İspanya Ulusal Müteahhitler Birliği - SEOPAN	İSPANYA	22.3.1999
29 Pakistan Pencap Hükümeti	PAKİSTAN	2.7.1998
30 BAE Müteahhitler Birliği - UAECA	BAE	13.5.1998
31 Kuveyt Müteahhitler Birliği - KCU	KUVEYT	3.12.1997
32 Kore Uluslararası Müteahhitler Birliği - ICAK	GÜNEY KORE	28.10.1997
33 Çin Uluslararası Müteahhitler Birliği - CHINCA	ÇİN HALK CUMHURİYETİ	28.6.1995
34 Malezya Müteahhitler Birliği - MCA	MALEZYA	28.9.1994



## BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER

---

Hedef kitlesi geniş bir yelpazeye yayılmış olan TMB'nin faaliyetleri kapsamında "medya ile ilişkiler" önemli bir yer tutmaktadır. Bu çerçevede Birliğin, sektörün referans ve öncü kuruluşu konumundaha da güçlendirilmesi amaçlanmakta; gündemdeki sektörel sorunlara çözüm önerileri ve TMB faaliyetleri kamuoyu ile düzenli biçimde paylaşılmaktadır.

---

# BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER

Faaliyet döneminde TMB'nin basın ve halkla ilişkiler faaliyetleri aşağıdaki amaç ve stratejiler doğrultusunda planlanmış ve uygulanmıştır.

## AMAÇ

**Basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin temel amacı Türkiye Müteahhitler Birliği'nin mevcut itibarını pekiştirmek, geliştirmek ve hedef kitleler nezdinde sahip olduğu sektörün en önemli temsilcisi olma konumunu güçlendirmektir.**

Bu kapsamda TMB'nin marka bilinirliğinin yaygınlaştırılması, diğer STK'ları birleştirici ve koordine edici bir yapı haline gelmesi ile sektörün sorunlarına ilişkin çözüm üreten bir merkez olmasına ilave destek sağlamak hedeflenmiştir. Türk müteahhitlerinin uluslararası arenada daha da güçlenebilmesi için gerekli zeminin hazırlanmasına katkı sağlamak da ana amaçlardan biridir.

## STRATEJİLER

TMB ve üyelerinin faaliyetleri ile başarılarının yanı sıra sektörel ve konjonktürel gelişmelere ilişkin analiz ve değerlendirmelerin kamuoyuna yansıtılması amacıyla Stratejik İletişim Planı çerçevesinde özel etkinlikler, basın toplantıları, röportajlar, TV yayınlarına katılım, basın bülteni duyuruları ve soru&cevap demeç çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

**Stratejik İletişim Planı doğrultusunda geliştirilen mesajlar hükümet üyeleri ve bürokrasi nezdinde sürdürülen temaslardan başlayarak, basına verilen demeç ve söyleşilere, toplantılardaki konuşma metinlerine ve konulu makaleler ile yazılara uzanan çok geniş bir yelpazede sürekli, tutarlı, bilgi destekli, birbirini tamamlayan ve iletişimdeki sinerjiyi en üst düzeye yükseltecek şekilde hedef kitlelere yansıtılmıştır.**

Çağın gereklerine uygun olarak 2019 yılı itibarıyla TMB sosyal medya hesapları da kurumsal çerçevede oluşturularak aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır.

## FAALİYETLER

Ulusal medyada ağırlıklı olarak TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekilleri ve Yönetim Kurulu Üyelerinin sektörel görüş ve değerlendirmelerinin yer aldığı özel haber çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Çoğunluğu canlı yayın olmak üzere NTV, Bloomberg HT, CNN Türk, A Haber, Habertürk gibi televizyon kanallarında program ve haberde TMB'nin yer alması sağlanmıştır. Sektöre ilişkin çeşitli konularda 81 basın bülteni medya kuruluşlarına servis edilmiştir. Medyadan gelen taleplerin yanında gerekli görülen hallerde inisiyatif kullanılarak gündeme ilişkin açıklamalar da yapılmıştır. Hürriyet, Sabah, Habertürk, Dünya, Para, Ekonomist gibi ulusal gazete ve dergilerde özel röportajlar ile haber çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ulusal medya katılımıyla çeşitli vesilelerle 17 etkinlik organize edilmiştir.

Ankara ve İstanbul basın buluşmalarıyla da sektörün gündeminde yer alan konular ve çözüm önerileri ile Birliğin faaliyetleri düzenli olarak kamuoyunun gündemine taşınmıştır.

Ayrıca TMB Yönetim Kurulu ve Yüksek Danışma Kurulu toplantılarına zaman zaman ekonomi ve politika konularda bilgi sahibi olan gazete temsilcileri, köşe yazarları ve ekonomistler davet edilmiş, gündeme ilişkin tespit ve değerlendirmelerini TMB Yönetimi ile paylaşımları sağlanmıştır.

TMB'nin küresel ekonomi, Türkiye ekonomisi ve inşaat sektörü ile ilgili olarak yılda 4 kez yayımlayarak basın mensupları da dahil olmak üzere geniş bir hedef kitleye ulaştırdığı "Dönemsel Analiz Raporları"na gösterilen ilgi ve raporlardaki teşhislere hem günlük gazetelerde, hem de sektörün önde gelen yayınlarında yer verilmesi, Birliğin sektörün çatı kuruluşu olarak sahip olduğu ağırlığı ortaya koymuştur.





## TMB MEDYA GÖRÜNÜRLÜK ANALİZİ

17	Basın Katılımlı Etkinlik/Basın Toplantısı
81	Basın Bülteni
187	TV Yayını
2531	Yazılı Haber Yansıması
307,8 Milyon TL	Yazılı Haber Erişim Kişi Sayısı
29,3 Milyon TL	Yazılı Haber Reklam Eşdeğeri
1,4 Milyon TL	TV Haber Reklam Eşdeğeri
30,7 Milyon TL	Toplam Reklam Eşdeğeri



## MEDYA YANSIMASI

Son 3 yıllık dönemde gerçekleştirilen Basın & Halkla İlişkiler Faaliyetleri sonucunda medyaya yansıyan haber sayısı, yazılı basın için 2 bin 531, TV yayını olarak 187 olmuştur. Yazılı basında haberlerle 307,8 milyon kişiye erişim sağlanmıştır. Tüm haberlerin TMB medya takip şirketi PRNet verilerine göre reklam eşdeğeri 30,7 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Geçmiş dönemde gerçekleştirilen tüm iletişim faaliyetleri sonucunda ayrıca TMB'nin;

- Sektöre ilişkin görüşleri kamuoyu ile paylaşılmıştır.
- Faaliyetleri hakkında bilgi paylaşımı sağlanmıştır.
- Var olan prestiji desteklenmiştir.
- Bilinirliği arttırılmıştır.
- Sektörün referans ve öncü kuruluşu konumu güçlenmiştir.
- Sektörü ilgilendiren konularda görüşüne başvuru kurum konumu da kuvvetlenmiştir.



# TMB MEDYA GÖRÜNÜRLÜK ANALİZİ

## YAZILI BASIN

Yıllar	Haber Sayısı	Erişim (Milyon)	Reklam Eşdeğeri (Milyon TL)
2017	772	113,5	10,7
2018	931	106,6	10,6
2019	828	87,7	8,0
<b>Toplam</b>	<b>2531</b>	<b>307,8</b>	<b>29,3</b>

2017	Adet	ColCm	Erişim	Reklam Eşdeğeri (TL)
Ocak	24	11.426	2.067.576	308.607
Şubat	116	22.598	23.659.356	2.573.295
Mart	57	13.357	7.720.248	545.988
Nisan	63	12.044	10.739.409	661.502
Mayıs	64	14.993	9.670.455	656.038
Haziran	65	16.082	7.999.306	797.502
Temmuz	82	25.315	12.807.694	1.285.192
Ağustos	77	14.203	8.769.945	607.294
Eylül	39	12.376	4.242.140	320.955
Ekim	47	8.163	2.796.591	360.510
Kasım	65	10.870	11.844.723	1.189.691
Aralık	73	15.196	11.195.315	1.444.755
<b>Aylık Ortalama</b>	<b>64 adet</b>	<b>14 bin 718</b>	<b>9,5 milyon kişi</b>	<b>895,9 bin TL</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>772 adet</b>	<b>176 bin 623</b>	<b>113 milyon 511 bin 758 kişi</b>	<b>10 milyon 751 bin 329 TL</b>

2018	Adet	ColCm	Erişim	Reklam Eşdeğeri (TL)
Ocak	27	11.397	3.677.604	455.784
Şubat	70	9.375	8.484.948	573.312
Mart	74	17.475	7.015.243	484.963
Nisan	18	7.198	1.059.877	259.251
Mayıs	77	14.080	13.662.602	958.472
Haziran	36	14.147	4.473.225	1.071.936
Temmuz	45	19.782	4.719.184	1.582.287
Ağustos	257	37.193	30.251.549	2.369.606
Eylül	121	25.890	13.005.109	752.659
Ekim	74	16.531	4.294.034	567.783
Kasım	61	12.414	7.303.682	759.442
Aralık	71	12.304	8.659.382	750.829
<b>Aylık Ortalama</b>	<b>77 adet</b>	<b>16 bin 482</b>	<b>8,8 milyon kişi</b>	<b>882,2 bin TL</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>931 adet</b>	<b>197 bin 786</b>	<b>106 milyon 606 bin 439 kişi</b>	<b>10 milyon 586 bin 324 TL</b>

2019	Adet	ColCm	Erişim	Reklam Eşdeğeri (TL)
Ocak	93	21.501	11.103.422	1.203.140
Şubat	71	7.098	6.639.037	242.629
Mart	43	8.740	4.103.958	147.397
Nisan	69	11.944	8.515.493	557.926
Mayıs	58	15.613	5.752.809	1.236.840
Haziran	23	5.884	3.254.614	484.248
Temmuz	118	15.202	10.878.594	459.687
Ağustos	87	11.923	9.209.099	439.629
Eylül	67	15.711	6.626.674	923.473
Ekim	77	10.349	7.498.944	351.951
Kasım	42	13.578	5.664.496	805.309
Aralık	80	14.583	8.528.753	1.096.083
<b>Aylık Ortalama</b>	<b>69 adet</b>	<b>12 bin 677</b>	<b>7,3 milyon kişi</b>	<b>662 bin 359 TL</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>828 adet</b>	<b>152 bin 126</b>	<b>87 milyon 775 bin 893 kişi</b>	<b>7 milyon 948 bin 312 TL</b>

## TV

Yıllar	Haber Sayısı	Toplam Saniye	Reklam Eşd. (TL)
2017	45	12.903	240.665
2018	65	40.310	296.971
2019	77	38.391	888.795
<b>Toplam</b>	<b>187</b>	<b>91.604</b>	<b>1.426.431</b>

2017	Haber Sayısı	Toplam Saniye	Reklam Eşdeğeri (TL)
Ocak	0	0	0
Şubat	25	6.282	172.663
Mart	2	3.032	17.586
Nisan	1	56	560
Mayıs	2	217	7.542
Haziran	3	608	9.440
Temmuz	2	246	984
Ağustos	2	1.504	12.483
Eylül	1	84	420
Ekim	0	0	0
Kasım	4	328	14.146
Aralık	3	546	4.841
<b>Toplam</b>	<b>45</b>	<b>12.903</b>	<b>240.665</b>

2018	Haber Sayısı	Toplam Saniye	Reklam Eşdeğeri (TL)
Ocak	0	0	0
Şubat	2	2.820	19.911
Mart	1	112	650
Nisan	0	0	0
Mayıs	0	0	0
Haziran	1	824	4.779
Temmuz	1	715	4.147
Ağustos	29	11.245	78.379
Eylül	6	2.372	15.144
Ekim	4	4.278	33.370
Kasım	9	8.650	85.395
Aralık	12	9.294	55.198
<b>Toplam</b>	<b>65</b>	<b>40.310</b>	<b>296.972</b>

2019	Haber Sayısı	Toplam Saniye	Reklam Eşdeğeri (TL)
Ocak	5	1.071	9.350
Şubat	0	0	0
Mart	1	1.474	14.740
Nisan	0	0	0
Mayıs	0	0	0
Haziran	1	223	1.851
Temmuz	1	1.555	45.095
Ağustos	7	10.168	302.910
Eylül	10	5.037	102.180
Ekim	20	12.211	143.731
Kasım	2	321	8.490
Aralık	30	6.331	260.449
<b>Toplam</b>	<b>77</b>	<b>38.391</b>	<b>888.796</b>

## TÜM HABERLER TOPLAM DAĞILIM

2017	Haber Sayısı
Ocak	24
<b>Şubat</b>	<b>141</b>
Mart	59
Nisan	64
Mayıs	66
Haziran	68
Temmuz	84
Ağustos	79
Eylül	40
Ekim	47
Kasım	69
Aralık	76

2018	Haber Sayısı
Ocak	27
Şubat	72
Mart	75
Nisan	18
Mayıs	77
Haziran	37
Temmuz	46
<b>Ağustos</b>	<b>286</b>
Eylül	127
Ekim	78
Kasım	70
Aralık	83

2019	Haber Sayısı
Ocak	98
Şubat	71
Mart	44
Nisan	69
Mayıs	58
Haziran	24
<b>Temmuz</b>	<b>119</b>
Ağustos	94
Eylül	77
Ekim	97
Kasım	44
Aralık	110

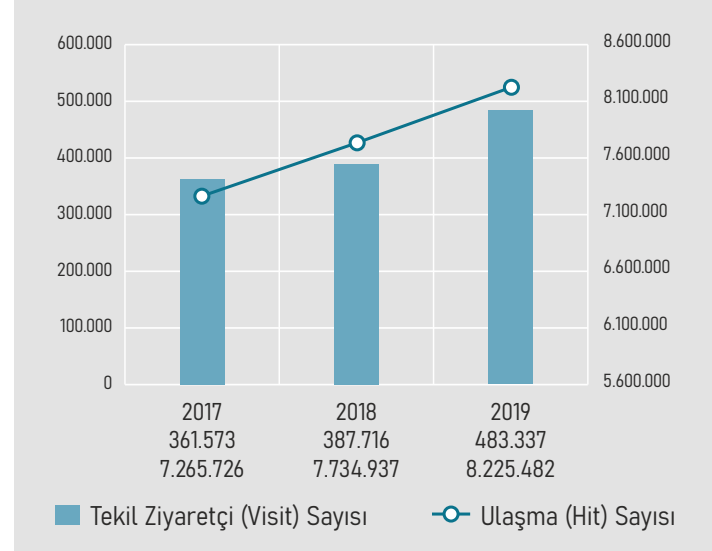
# www.tmb.org.tr ALAN ADI İSTATİSTİKLERİ

Günümüzde ister özel olsun, ister kamu kurumu web sayfaları birçok işletmenin vazgeçilmez parçası haline gelmiştir. Bilgiye ulaşmak veya bilgiyi paylaşmak için en çok tercih edilen platform web siteleri ve uygulamalar haline gelmiştir. Bu anlamda işletmeler sahip oldukları web sayfalarının kimler tarafından nasıl kullanıldığını anlamak üzere alan adı istatistiklerini tutmaktadırlar.

Alan adı istatistiklerinde en belirgin bilgileri tekil ziyaretçi sayıları (visit) ve ulaşma (hit) sayıları sağlamaktadır. Tekil ziyaretçi sayıları (visit) belirli bir dönem içerisinde siteyi ziyaret eden her bir farklı kullanıcı sayısını ifade etmektedir. Ulaşma (hit) sayıları ise site içinde her bir sayfanın ayrı ayrı kullanım sayısını ifade etmektedir.

TMB web sitesi kullanımının tekil ziyaretçi (visit) sayıları ve ulaşma (hit) sayıları incelendiğinde yıllar itibarıyla sürekli bir artış gösterdiği gözlemlenmektedir. Tekil Ziyaretçi sayısı 2017 yılında 361.573'den 2019'da 483.337'ye ulaşmıştır. 2017'de 7.265.726 olan Ulaşma (hit) sayısı ise 2019'da 8.225.482 olmuştur.

## www.tmb.org.tr TEKİL ZİYARETÇİ VE ULAŞMA İSTATİSTİKLERİ



## www.tmb.org.tr AYLIK ZİYARET İSTATİSTİKLERİ

2017	Günlük Ortalama				Aylık Toplam					
	Hits	Files	Pages	Visits	Sites	KBytes	Visits	Pages	Files	Hits
Ocak	23.532	19.042	6.765	1.172	32.325	41.782.061	35.620	203.001	571.299	705.953
Şubat	24.929	21.501	6.494	1.186	46.226	64.175.931	36.794	201.344	666.551	772.824
Mart	20.396	18.289	6.617	816	22.389	44.978.195	25.304	205.129	566.961	632.282
Nisan	18.925	16.271	6.058	811	19.804	35.211.783	24.337	181.752	488.156	567.754
Mayıs	32.434	27.556	18.606	987	23.308	60.420.160	30.604	576.816	854.241	100.547
Haziran	20.165	17.406	5.925	921	23.493	50.851.210	28.568	183.702	539.614	625.131
Temmuz	20.680	16.903	6.177	922	21.916	46.279.395	27.683	185.321	507.113	620.402
Ağustos	23.720	18.867	7.375	1.149	9.764	17.465.142	12.646	81.132	207.545	260.929
Eylül	24.012	19.431	6.904	1.211	32.985	42.634.756	36.347	207.144	582.958	720.360
Ekim	25.438	21.940	6.627	1.211	47.169	65.485.644	37.545	205.453	680.154	788.596
Kasım	26.956	23.618	6.327	1.278	42.736	53.801.018	35.801	177.158	661.322	754.768
Aralık	23.102	20.242	5.971	978	38.024	50.499.058	30.324	185.104	627.512	716.180
<b>Toplam</b>							<b>361.573</b>			<b>7.265.726</b>

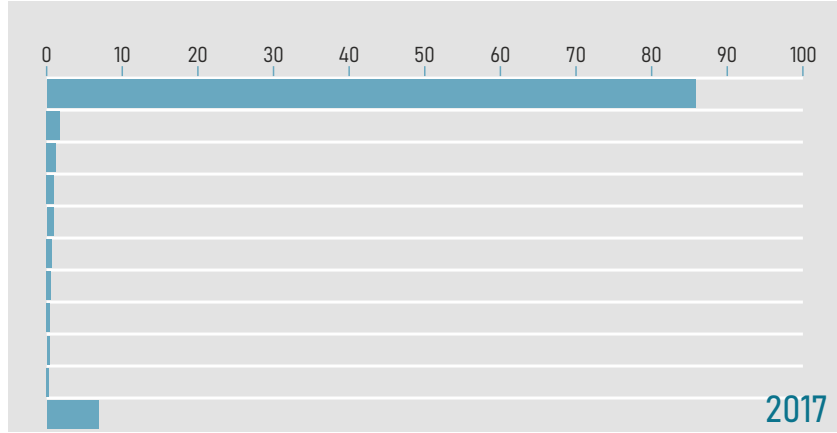
2018	Günlük Ortalama				Aylık Toplam					
	Hits	Files	Pages	Visits	Sites	KBytes	Visits	Pages	Files	Hits
Ocak	26.242	17.748	9.774	1.326	24.267	51.914.272	41.119	303.013	550.195	813.503
Şubat	22.519	16.774	6.712	1.312	24.031	54.116.316	39.379	201.375	503.240	675.591
Mart	22.982	17.251	7.671	1.427	25.244	53.706.438	44.253	237.829	534.806	712.469
Nisan	22.743	16.425	8.831	1.257	23.414	44.021.059	37.719	264.936	492.768	682.296
Mayıs	19.322	13.806	6.277	1.210	24.571	45.750.483	37.532	194.601	428.008	599.000
Haziran	28.214	20.932	10.222	1.205	23.740	50.461.754	37.358	440.896	648.912	874.654
Temmuz	18.814	16.175	6.285	1.025	23.353	41.980.226	30.752	188.577	485.264	564.422
Ağustos	20.644	18.484	6.623	929	24.855	49.055.390	28.802	205.335	573.015	639.968
Eylül	26.389	22.896	9.296	1.080	26.659	54.117.455	32.410	278.901	686.887	791.676
Ekim	25.254	22.061	8.475	1.111	10.769	20.651.673	13.334	101.704	264.732	303.052
Kasım	25.993	22.552	9.156	1.064	26.259	53.305.693	31.924	274.717	676.583	779.800
Aralık	24.875	21.730	8.348	1.093	10.607	20.341.898	13.134	100.178	260.761	298.506
<b>Toplam</b>							<b>387.716</b>			<b>7.734.937</b>

2019	Günlük Ortalama				Aylık Toplam					
	Hits	Files	Pages	Visits	Sites	KBytes	Visits	Pages	Files	Hits
Ocak	26.101	23.162	9.744	1.436	26.364	95.395.477	44.536	302.080	718.039	809.157
Şubat	23.903	20.866	10.112	1.457	24.365	52.664.080	43.720	303.383	625.988	717.107
Mart	21.606	19.522	9.280	1.334	22.307	48.464.868	41.369	287.709	605.187	669.797
Nisan	23.647	21.791	11.268	1.318	21.092	45.893.681	39.542	338.057	653.743	709.418
Mayıs	23.229	21.374	12.599	1.420	21.127	46.307.561	44.020	390.575	662.601	720.099
Haziran	21.818	19.359	8.911	1.379	22.505	46.155.709	42.772	276.246	600.143	676.382
Temmuz	27.165	14.418	13.961	1.213	19.128	50.043.003	36.401	418.856	432.562	814.973
Ağustos	20.759	17.618	6.641	1.419	24.786	49.551.842	43.999	205.888	546.181	643.540
Eylül	18.687	16.236	5.640	1.137	23.089	53.971.701	34.127	169.219	487.109	560.617
Ekim	19.446	16.962	5.886	1.163	24.367	49.342.176	36.069	182.473	525.843	602.842
Kasım	21.206	17.426	6.549	1.274	23.355	51.169.533	35.679	183.398	487.952	593.791
Aralık	22.830	16.817	6.617	1.325	24.256	50.238.879	41.103	205.145	521.354	707.759
<b>Toplam</b>							<b>483.337</b>			<b>8.225.482</b>

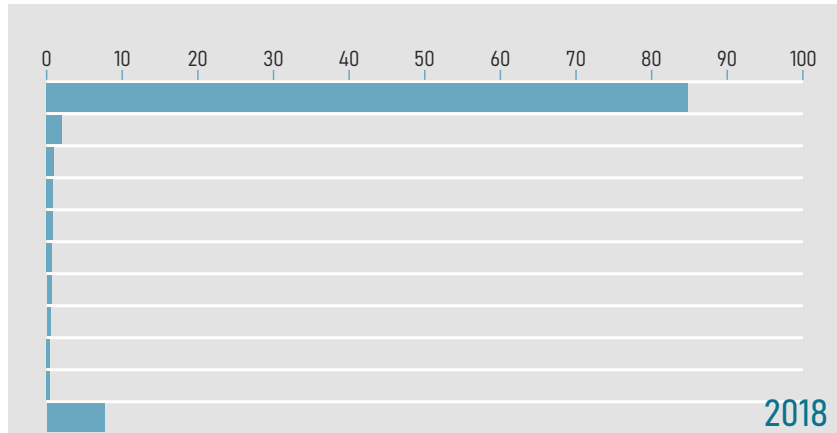
## COĞRAFI ERİŞİM İSTATİSTİKLERİ-ÜLKE

www.tmb.org.tr web sitesinin Google Analytics verileri ile incelendiğinde coğrafi bazlı başka bilgilere de ulaşılabilmektedir. Bunlardan en önemlisi hangi ülke ve/veya şehirden web sayfamıza bağlandıkları bilgisidir.

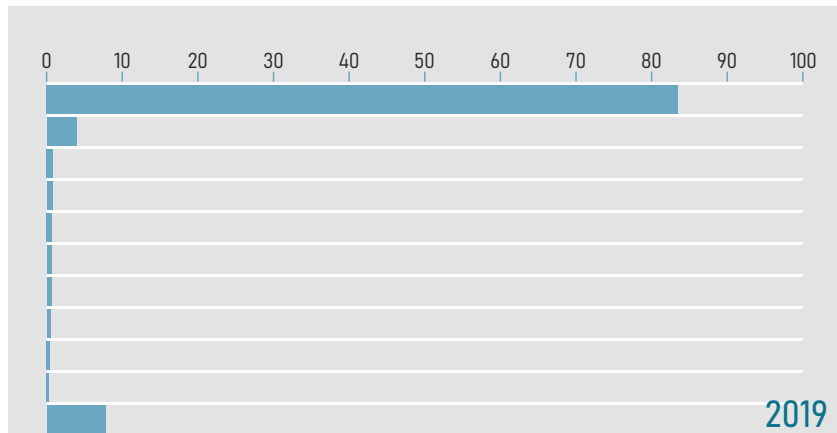
2017	
Ülke	%
Türkiye	85,80
ABD	1,77
Rusya Federasyonu	1,20
İngiltere	0,99
Almanya	0,92
Hindistan	0,73
NA	0,58
Cezayir	0,43
Suudi Arabistan	0,39
Azerbaycan	0,33
Diğer	6,86



2018	
Ülke	%
Türkiye	84,85
ABD	2,06
İngiltere	0,95
Almanya	0,89
Hindistan	0,83
Rusya Federasyonu	0,72
Fransa	0,63
Cezayir	0,52
KKTC	0,48
Suudi Arabistan	0,41
Diğer	7,66



2019	
Ülke	%
Türkiye	83,51
ABD	3,94
Almanya	0,83
İngiltere	0,76
Rusya Federasyonu	0,67
Hindistan	0,63
NA	0,63
KKTC	0,50
Cezayir	0,42
Çin	0,34
Diğer	7,77





Son 3 yıllık veriler incelendiğinde Türkiye'den sonra web sayfamıza en çok bağlantı kurulan ülke ABD'dir. 3 yıl boyunca erişimde ikinci sıradadır. Bunun yanısıra en çok bağlantı kurulan ülkeler Rusya Federasyonu, İngiltere ve Almanya'dır.

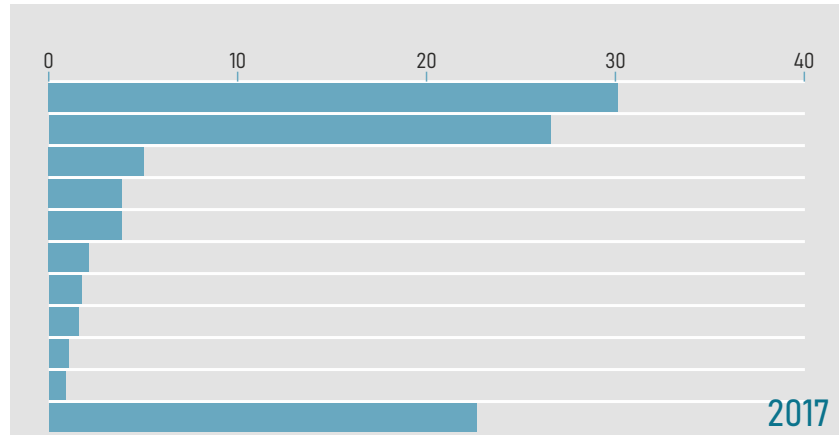
2019 yılı içinde Çin de bağlantı sırasında öncelikli ülkeler arasına girmiş olup, bu grupta Cezayir, Suudi Arabistan, KKTC ve Azerbaycan gibi ülkeler yer almaktadır.

## COĞRAFI ERİŞİM İSTATİSTİKLERİ-ŞEHİR

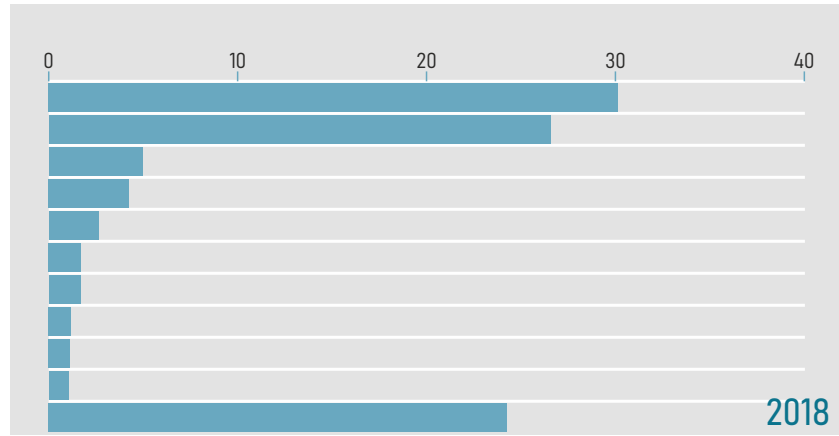
Coğrafi dağılımda ükle ölçeceğinden şehir ölçeğine geçildiğinde ise İstanbul ve Ankara ilk iki sırada yer almaktadır. Hem TMB üye firmalarının dağılımı açısından hemde ülkenin sektörel bazda en fazla faaliyetinin olduğu şehirler olması açısından bu kaçınılmazdır. Bu iki şehirden yapılan erişim tüm erişimlerin yarısından fazlasını oluşturmaktadır. Bu iki şehri sırasıyla; İzmir, Adana, Samsun, Antalya, Bursa, Diyarbakır ve Gaziantep takip etmektedir.

Yurtdışı şehir erişimlerinde Şikago, Londra, Bakü, Moskova, Ashburn, Doha, Paris, New York, Dubai, Lefkoşa, Kiev, Samara ve Riyad en üst sıralarda yer alan şehirlerdir. Bu şehirlerden erişimin sıklığı TMB üyelerinin bu şehirlerde bulunan ofislerinin yoğunluğu ve üye firmalarımızın bu ülkeler ile yoğun bir sektörel ilişkisinin varlığı ile açıklanabilir.

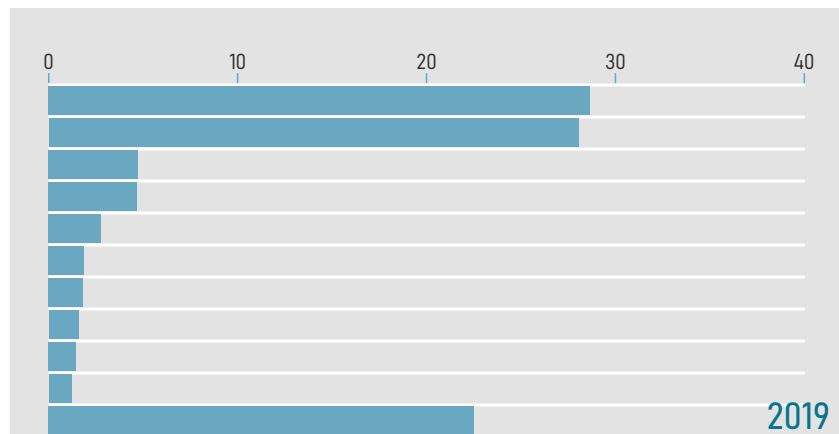
2017	
Şehir	%
İstanbul	30,06
Ankara	26,75
İzmir	5,09
NA	3,92
Samsun	3,92
Adana	2,16
Antalya	1,76
Bursa	1,59
Diyarbakır	1,05
Gaziantep	0,89
Diğer	22,81



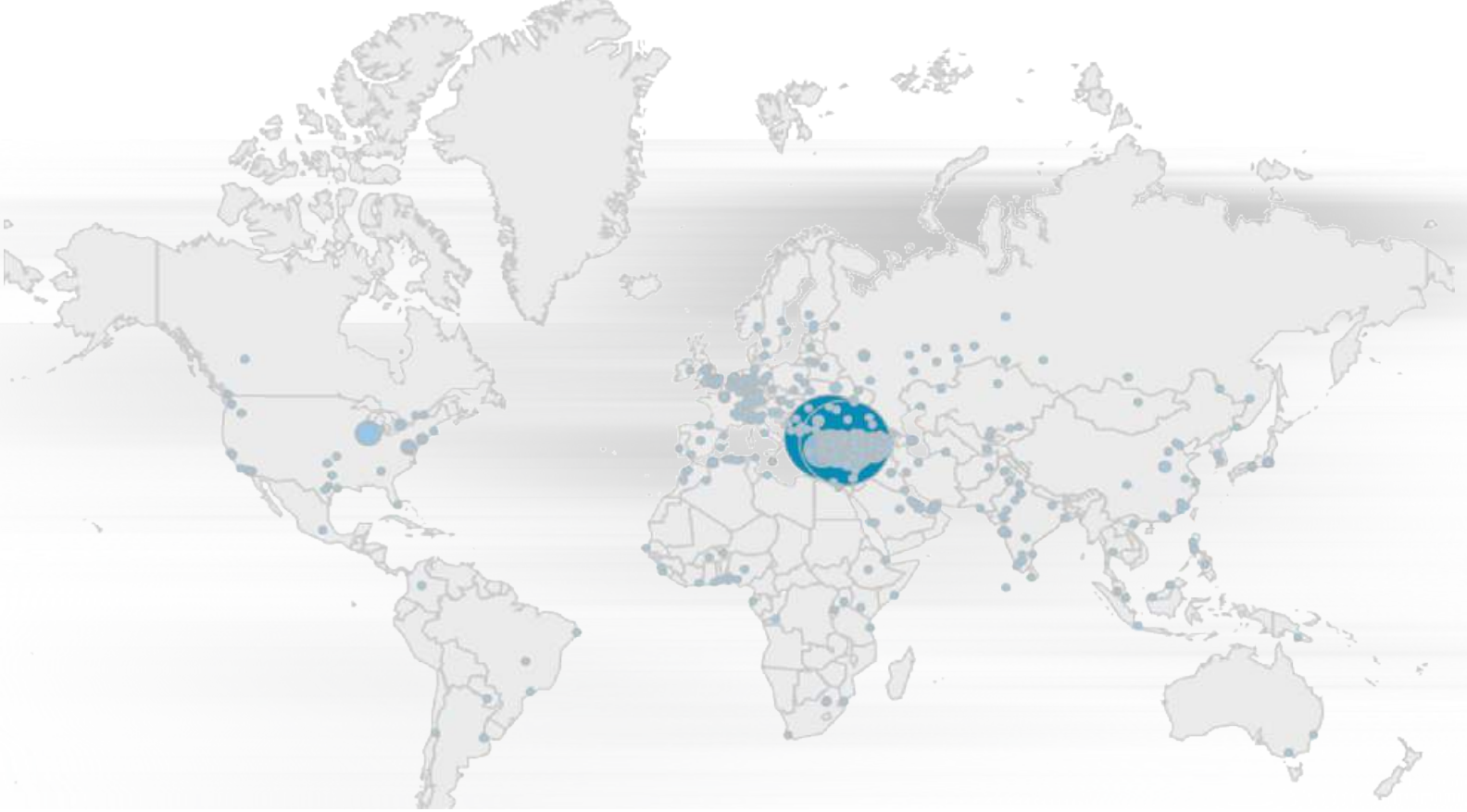
2018	
Şehir	%
İstanbul	30,04
Ankara	26,77
İzmir	5,01
NA	4,29
Adana	2,65
Antalya	1,71
Bursa	1,70
Samsun	1,18
Diyarbakır	1,14
Gaziantep	1,06
Diğer	24,45



2019	
Şehir	%
İstanbul	28,87
Ankara	28,26
NA	4,75
İzmir	4,72
Adana	2,79
Chicago	1,87
Bursa	1,83
Antalya	1,58
Diyarbakır	1,45
Gaziantep	1,21
Diğer	22,67



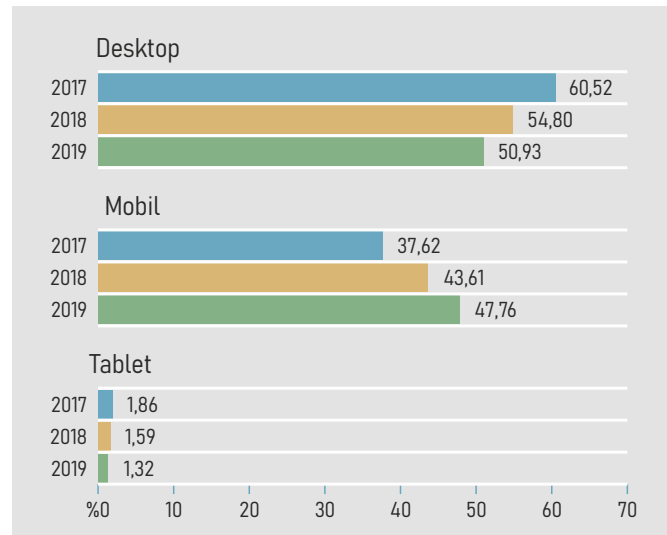




## 2017-2019 ERİŞİM ARAÇLARI İSTATİSTİKLERİ

Google Analytics'ten elde ettiğimiz başka bir veri ise web sayfamızı ziyaret eden kullanıcıların erişim için kullandıkları yol (araç) olmaktadır. Grafikten de görüleceği üzere kullanıcılar, site erişimi için ağırlıklı olarak masaüstü bilgisayar kullanmaya devam etmektedir. Ancak son 3 yıl içinde bu eğilim hızlı bir değişim geçirmektedir. 2016'da yaklaşık %61 olan masaüstü araçlar ile erişim 2019 yılında %51'e gerilemiştir.

Tablet kullanımı önceki yıllardaki önemini yitirmiş, cep telefonu bu bağlamda önemli bir ivme yakalamıştır. Bu hızlı değişim bilgisayar kullanım alışkanlıklarının değişimine paralel olarak web sayfamızın ziyaretçilerinde de görülmektedir. O nedenle web sayfaları tasarlanırken mobil cihazlara uyumluluk gibi konular giderek önem kazanmaktadır. 2014 başından bu yana kullandığımız mobil web sayfamız tasarlanırken farklı cihazlarda ve farklı çözünürlükte çalışabilmesi hedeflenmiştir. Ancak yeniliklere ve geliştirmelere ihtiyaç duyulmaktadır.

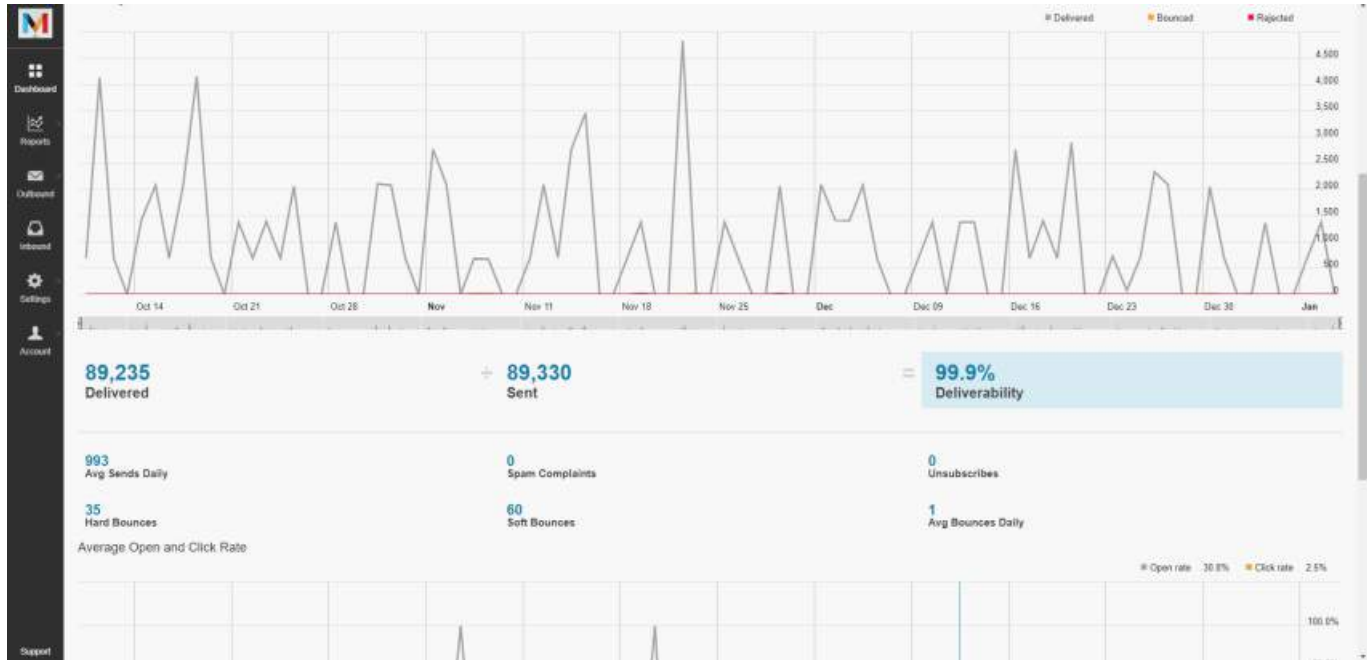


# WEB SİTESİ VE E-POSTA GÖNDERİM SİSTEMİ

Üyelerimize göndermiş olduğumuz duyuruların çok büyük bir bölümü eposta ile yapılmaktadır. Eposta ile haberleşme kaçınılmaz bir iletişim aracı olmuş; gerek devlet, gerek özel, gerekse kişisel iletişim için eposta son yıllarda en çok tercih edilen iletişim aracı olmuştur.

Kolaylıkla gönderilebilen epostalar hem istenen, bilgi hem de istenmeyen (spam) bilgiler taşımaya başlamış, bu durum firmaların veya hizmet sağlayıcıların güvenlik duvarı ayarlarını değiştirmelerine, daha seçici olmalarına sebep olmuştur. Eposta ile haberleşmenin kolaylaşması beraberinde başka sorunlar getirmeye başlamıştır. Özellikle büyük miktarlarda gönderim yapmak güvenlik gerekçeleri ile zorlaşmıştır. Çok sayıda eposta gönderimi yapan kurumların işlerini güçleştirmiştir. Bu sorunu aşmak için "TMB Üyelere Özel" referanslı duyurularımız için "transactional e-mail" hizmeti kullanımına geçilmiştir. Bu sistem ile epostalar kullanıcılara teker teker gönderilmekte, böylece eposta sunucularından başarılı bir şekilde geçmesi sağlanmaktadır. Hizmet aldığımız eposta sunucusu tarafından duyurularımız sıraya alınmakta, 2-3 dakika içinde tüm alıcılara sırayla gönderilmektedir.

Duyuru listemizdeki adreslerde oluşan hatalar (örneğin eposta adresinin kapatılmış olması, karşı sunucuya ulaşma sorunu, içerik kısıtlaması vb) üyelerimiz ile temasa geçilerek bildirilmekte, sorunun tespitinin ardından giderilmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.



Yukarıdaki grafikte Ekim-Aralık 2019 tarihleri arasında yaklaşık 90 bin gönderim yapıldığı bu gönderilerin %99.9 ile dağıtımının yapıldığı görülebilmektedir. Bu rakamlar sadece "TMB Üyelere Özel" gönderileri içindir. Diğer gönderimlerimiz tamamen farklı bir sistem ve sunucu üzerinden yapılmaktadır. (Söz konusu bilgi gönderilen her epostanın karşı tarafa (alıcıya) ait eposta sunucusuna teslim edildiğinin bilgisidir.) Burada en önemli rakamsal veri üyelerimize gönderdiğimiz eposta duyurularının %99.9'unun sorunsuz bir şekilde karşı tarafın sunucusuna teslim edildiği bilgisidir. Söz konusu hata payını oluşturan sebepler ise çoğu zaman çalışanların işten ayrılmasından dolayı kapanan eposta adreslerinden oluşmaktadır.





## SOSYAL MEDYA

---

TMB Sosyal Medya Prosedürü'ne uygun aylık planlamalar doğrultusunda yapılan düzenli ve sürdürülebilir paylaşımlarla bu mecralarda daha fazla kişiye erişilmesi hedeflenmektedir.

---

## SOSYAL MEDYA

Türkiye'de 51 milyon aktif sosyal medya kullanıcısı olduğu hesaplanmaktadır. Faaliyet döneminde Birliğimizin çalışmaları, sektörü ilgilendiren gelişmeler ve haberler hakkında başta üyelerimiz olmak üzere, kamuoyunu daha hızlı ve etkin biçimde bilgilendirmek amacıyla sosyal medya (Twitter, Instagram ve LinkedIn) aktif biçimde kullanılmaya başlanmıştır.

Birliğimize ait LinkedIn, Twitter ve Instagram adresleri:



LinkedIn

<https://www.linkedin.com/company/tmborgtr>

Ocak-Aralık 2019  
392.650 görüntüleme  
48.119 etkileşim



Twitter

[https://www.twitter.com/TMB\\_TCA](https://www.twitter.com/TMB_TCA)

Mart-Aralık 2019  
154.813 görüntüleme  
8.656 etkileşim



Instagram

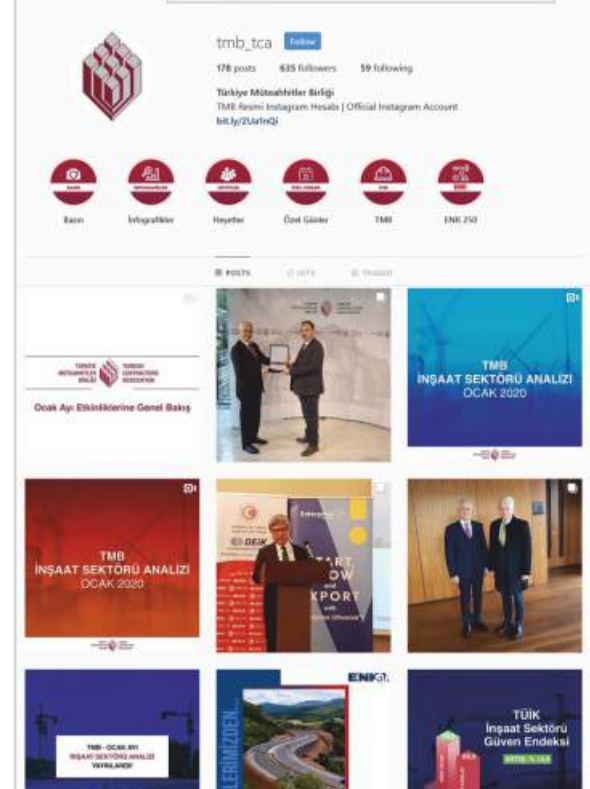
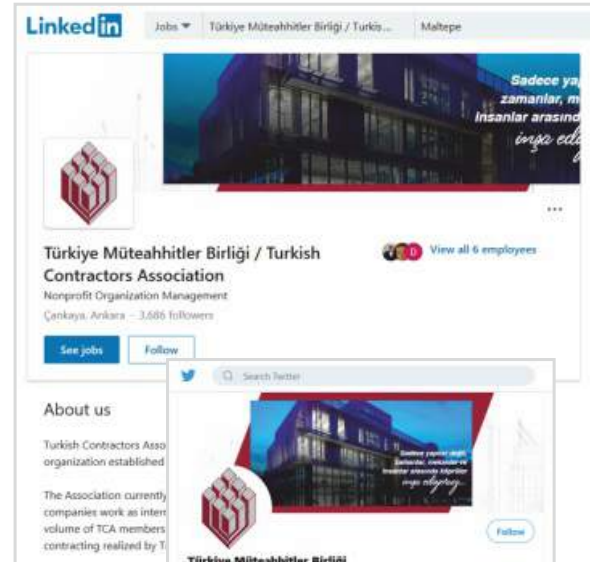
[https://www.instagram.com/TMB\\_TCA/](https://www.instagram.com/TMB_TCA/)

Nisan-Aralık 2019  
856.237 görüntüleme  
108.458 etkileşim

TMB sosyal medya hesapları dijital çağa uygun ve kurumsal bir formatta hazırlanmış, ardından TMB Sosyal Medya Prosedürü'ne uygun olarak yapılan aylık planlamalar doğrultusunda düzenli ve sürdürülebilir paylaşımlar gerçekleştirilmiştir. Paylaşılan içerikler için gerçekleştirilen profesyonel tasarım ve video çalışmaları sayesinde de bu mecralar üzerinden daha fazla kişiye erişilmesi sağlanmıştır. İçerik paylaşımları zaman zaman Türkçe ve İngilizce olarak iki dilde, lokasyon bazlı hedeflemelerle de yapılmış, böylelikle hem ulusal hem de yurt dışı hedef kitleye ulaşılması amaçlanmıştır. Kısa süre içinde hedef kitle ve mevcut üyelerle bağ geliştirilmiş; halkla ilişkiler çalışmalarımızda dijital iletişim önemli bir yer tutmaya başlamıştır.

Kurumsal hesapların oluşturularak aktif biçimde kullanılmaya başlandığı 2019 yılında Twitter'da 287, Instagram'da ise 155 toplam paylaşım gerçekleştirilmiş olup; 2020 Ocak ayı itibariyle bu mecralarda sırasıyla 500 ve 546 takipçi sayısına ulaşılmıştır. TMB'nin mevcut LinkedIn hesabında ise planlı ve düzenli paylaşımlarla erişilen kişi sayısı büyük artış kaydetmiş; 900 dolayında olan takipçi sayısı Ocak 2020'de 3 082'ye çıkmıştır.

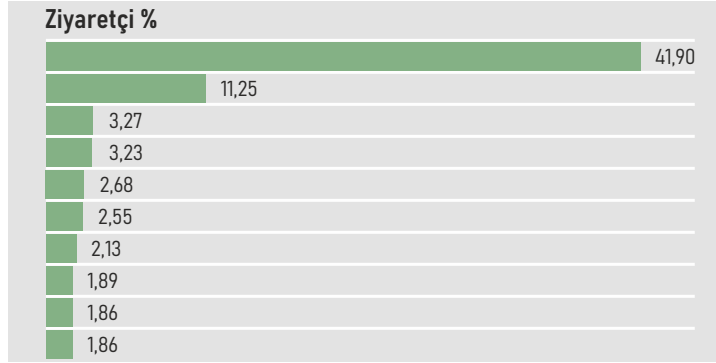
Sosyal medya üzerinden paylaşılan TMB haber, görüş ve mesajları kısa süre içinde yüz binlerce kez görüntülenmiş; paylaşımlar ayrıca sosyal medya takipçilerimizin beğeni, yorum ve tekrar paylaşımları yoluyla da 150 bini aşkın etkileşim yaratmıştır.



# TAKİPÇİ PROFİLİ - ARALIK 2019

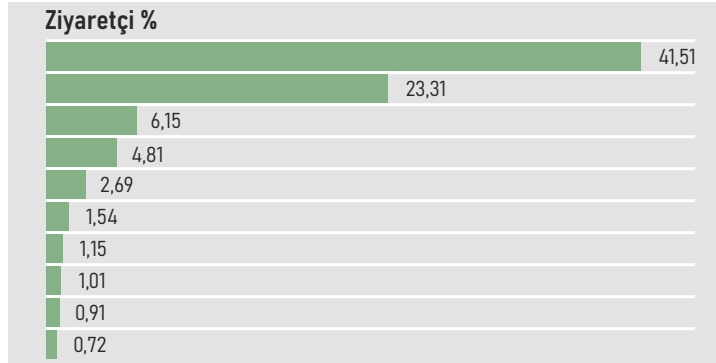
## TAKİPÇİ SEKTÖRLERİ

Sektör	Takipçi
İnşaat	1.218
İnşaat Mühendisliği	327
Petrol ve Enerji	95
Mekanik veya Endüstriyel Müh.	94
Elektrik/Elektronik Üretimi	78
İnşaat Malzemeleri	74
Mimari ve Planlama	62
Makine	55
Gayrimenkul	54
Madencilik ve Metaller	54



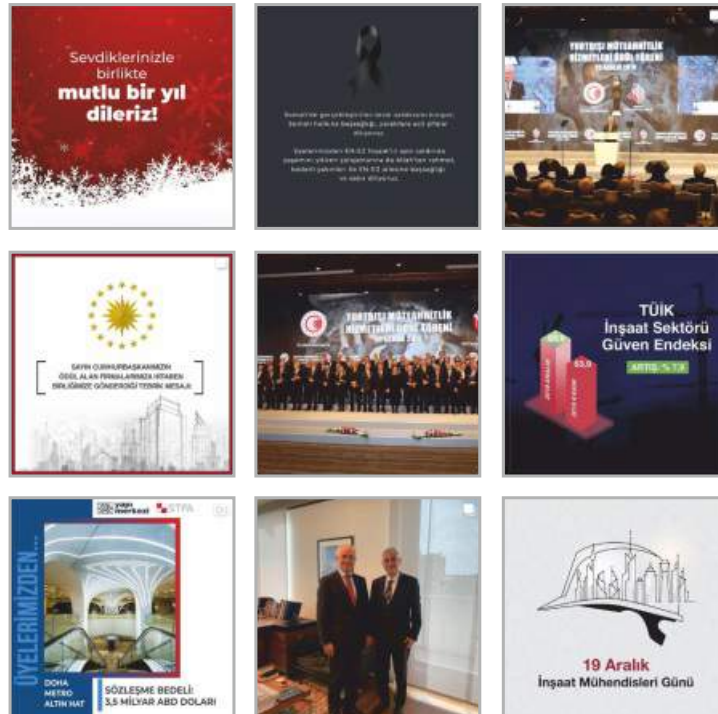
## TAKİPÇİ LOKASYONLARI

Şehir	Takipçi
İstanbul	843
Ankara	485
Bursa	128
İzmir	100
Kocaeli	56
Adana	32
Antalya	24
Hatay	21
Mersin	19
Konya	15



## REKLAM EŞDEĞERİ

Instagram'da Şubat 2020 itibarı ile gösterim sayısı 2 milyonu aşmıştır.



# YÜKSEK ETKİLEŞİM ALAN PAYLAŞIMLAR



Türkiye Müteahhitler Birliği  
@TMB\_TCA

Sektörümüzün onur günü...

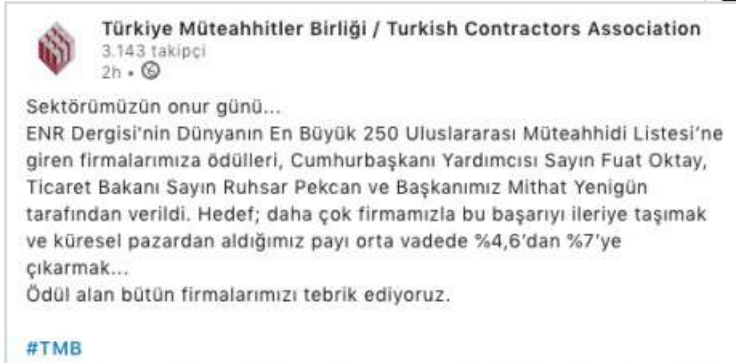
ENR Dergisi'nin Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi Listesi'ne giren firmalarımıza ödülleri, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın @fuatoktay Ticaret Bakanı Sayın @pekcan ve Başkanımız Mithat Yenigün tarafından verildi.

@ENRnews

#TMB



9:37 · 25 Ara 2019 · TweetDeck







**Türkiye Müteahhitler Birliği / Turkish Contractors Association**  
3.143 takipçi  
4 ay • 🌐

Başkanımız Mithat Yenigün, #TICAD7 vesilesiyle gerçekleştirdiği #Japonya ziyaretinin son gününde, Büyükelçimiz Sayın Hasan Murat Mercan'ın nazik ev sahipliğinde Tokyo Büyükelçiliğimizde ... daha fazla gör



**Türkiye Müteahhitler Birliği / Turkish Contractors Association**  
3.143 takipçi  
2 ay • 🌐

Yeni atanan büyükelçilerimiz ile Birliğimizde bir araya geldik. Sektörümüzün dünyadaki yeri, başarıları ve potansiyeli hakkında bilgi aktararak görev yerlerine uğurladığımız büyükelçilerimize başarılar diliyoruz.

#TMB



**Türkiye Müteahhitler Birliği / Turkish Contractors Association**  
3.143 takipçi  
3 ay • 🌐

TCA presented the Turkish overseas contracting services in the Construction Summit where some members (Rönesans, Doğuş, Yapı Merkezi and Gürbağ) met with Swedish technology and finance providers. The participants exchanged views on cooperation in the 3rd countries.

Birliğimiz tarafından sektörümüzün tanıtıldığı İnşaat Zirvesi'nde üyelerimizden Rönesans, Doğuş, Yapı Merkezi ve Gürbağ temsilcileri işveçli teknoloji ve finansman kuruluşları ile biraraya geldi. Katılımcılar 3. ülkelerde işbirliği imkanlarını da değerlendirdi.

#TMB #TCA



# YÜKSEK ETKİLEŞİM ALAN PAYLAŞIMLAR

**Türkiye Mühendisler Birliği** @TMB\_TCA · 9 Eyl 2019  
44 Turkish firms listed among the "Top 250 International Contractors" by ENR (Engineering News-Record), 40 of which are members of TCA. Congrats to our companies!  
#turkishcontractorsassociation #TMB #ENR @enrnews @CicaContractors #top250internationalcontractors




**Türkiye Mühendisler Birliği** @TMB\_TCA · 19 Eyl 2019  
İnşaat sektörünü ülkemizde ve yurt dışında temsil etmekte en önde gelen sivil toplum kuruluşu olan Birliğimizin üyeleri; yurt içindeki inşaat işlerinin %70'ini, Türk mühendislerinin yurt dışında üstlendikleri işlerin ise %90'ını gerçekleştirmişlerdir. #TMB #inşaatsektörü



**Türkiye Mühendisler Birliği** @TMB\_TCA · 10 Kas 2019  
Cumhuriyetimizin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ü sevgi, saygı ve özlemle anıyoruz.  
#TMB



**Türkiye Mühendisler Birliği** @TMB\_TCA  
Rusya Federasyonu Yakutistan Cumhuriyeti İnşaat, Yatırım ve Tabii Kaynaklardan Sorumlu Başbakan Yardımcısı Sayın Kiril Biçkov'un katılımıyla Birliğimizde yapılan toplantıda, en büyük sektörel partnerimiz Rusya'da bölgesel işbirliği imkânlarının geliştirilmesi konusu ele alındı.





tmb\_tca Ekim Ayı İnşaat Sektörü Analizimizin yurt içi pazara yönelik öne çıkan başlıklarına videomuzdan ulaşabilirsiniz. Raporun tamamı için yorumlardaki linki ziyaret edebilirsiniz. #constructtheworld #turkiyemüteahhitlerbirliği #inşaatsektörü #TMB #construction #müteahhit #ekonomininlokomotifi

Oct 24, 2019



tmb\_tca 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı'mız kutlu olsun! #TMB



tmb\_tca Kasım ayı etkinliklerimizden öne çıkanlar: #constructtheworld #turkiyemüteahhitlerbirliği #inşaatsektörü #TMB #construction #müteahhit #ekonomininlokomotifi

Dec 3, 2019



tmb\_tca Başkanımız Mithat Yenigün, Cumhuriyet Gazetesi'nden Şehriban Kıracı'nın sektör hakkındaki sorularını cevapladı. Bugün yayımlanan röportajdan öne çıkanlar; #TMB #inşaatsektörü #MithatYenigün #TürkiyeMüteahhitlerBirliği #ekonomi #cumhuriyet @cumhuriyetgzt @gtc\_communication



tmb\_tca Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Kasım ayı Sektörel Güven Endekslerini açıkladı. İnşaat Sektörü Güven Endeksi, Ekim ayına göre %1.9 düşüş göstermiştir.

#constructtheworld #turkiyemüteahhitlerbirliği #inşaatsektörü #TMB #construction #müteahhit #ekonomininlokomotifi #guvenendeksi #tuik

Nov 26, 2019



## YAYINLAR

---

TMB, üyelerine ve sektörel paydaşlarına yönelik hazırladığı basılı ve elektronik yayınların güncel, tarafsız ve analitik bir bakışla sunulmasına özen göstermektedir.

---

# İNŞAAT SEKTÖRÜ ANALİZİ BÜLTENLERİ

2009 yılında "İnşaat Sektörü Analizi" adında üç ayda bir yayınlamak üzere sektörümüzü ilgilendiren güncel konuların ele alındığı bir yayın çalışmasına başlanmıştır. Bu yayında ekonomi ve inşaat sektörü ile ilgili en güncel konular ele alınmakta ve gerektiğinde ilgili uzmanlardan kısa görüşlere yer verilmektedir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası ekonomik ve siyasi gelişmelerin sektörümüzde yarattığı etkiler değerlendirilmektedir.

Söz konusu çalışma hem elektronik ortamda dağıtılmakta hem de 1000 adet basılarak ücretsiz olarak üyelerimize, kamu kurumlarına ve sektörel ilgili paydaşlarımıza posta yoluyla gönderilmektedir.

İnşaat Sektörü Analizi bültenlerinde bu dönem içinde ele aldığımız konular:



Sıra Artık Ekonomiye Gelmeli  
Nisan 2017



Gidişatı Belirsiz Toparlanma  
Temmuz 2017



Ekonomik Gelişme ve Siyasi Sorunlar Sarkacında  
Ekim 2017



Geleceğe Hazırlanmak  
Ocak 2018



Ticaret Savaşları: Kılıçlar Çekiliyor  
Nisan 2018



Yeni Sistem, Yeni Dönem, Yeni Beklentiler  
Temmuz 2018



Yeni Ekonomik Program ve Ekonomik Gerçekler  
Ekim 2018



2019'a Girerken Dünya Yeniden mi Şekilleniyor?  
Ocak 2019



Ekonomide Gözler Yeni Yol Haritasında  
Nisan 2019



Sırada Ekonomi Var  
Temmuz 2019



2019 Yılı Beklenenden Zor Geçiyor  
Ekim 2019



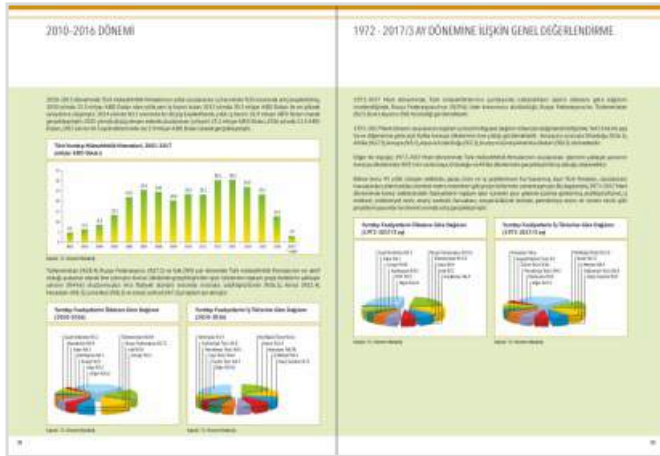
Resesyon Endişelerinden Kırılgan Toparlanmaya  
Ocak 2020

# 2017 YILI TMB KATALOĞU

Türkiye Mühendisler Birliği (TMB) üyesi firmaları ve firmaların gerçekleştirdiği projeleri tanıtan en önemli tanıtım aracı TMB Kataloğudur. Söz konusu kataloglar inşaat sektörü ile kamu kurum ve kuruluşlarına, ülkemizin yurtdışındaki temsilciliklerine, yabancı ülkelerin Türkiye'deki temsilciliklerine, ilgili sektör kuruluşlarına, TMB'nin üye olduğu uluslararası kuruluşlara ücretsiz olarak dağıtılmıştır.

Ayrıca ulusal/uluslararası yapı fuarlarında ve sektör organizasyonlarında dağıtılarak özel sektörde de ilgili kesimlere ulaştırılmaktadır. 2017 Yılı TMB Kataloğu 114 üye firmamızın katılımı ile gerçekleşmiştir. Katalogta yer alan üye firma tanıtım bilgileri daha sonra web sitemize de (www.tmb.org.tr) aktarılmıştır.

TMB tanıtım kataloğu her Genel Kurulu müteakip olarak yayınlanmaktadır. Elektronik dokümanların yaygınlaşması ve mobil cihazların yaygınlaşması nedeni ile baskı sayısının bir önceki döneme kıyasla düşürülmesine karar verilmiş ve 2017 yılında dağıtım için 4000 adet katalog basılmıştır.



INTERNATIONAL MEMBERSHIPS	ULUSLARARASI ÜYELİKLER	NATIONAL MEMBERSHIPS	ULUSAL ÜYELİKLER
<p>Construction International Council (CICA) / İnşaat Uluslararası Konseyi</p> <p>European Contractors Association (ECA) / Avrupa İnşaatçılar Birliği</p> <p>International Contractors Association (ICA) / Uluslararası İnşaatçılar Birliği</p> <p>International Contractors Association (ICA) / Uluslararası İnşaatçılar Birliği</p> <p>International Contractors Association (ICA) / Uluslararası İnşaatçılar Birliği</p>	<p>European Contractors Association (ECA) / Avrupa İnşaatçılar Birliği</p> <p>International Contractors Association (ICA) / Uluslararası İnşaatçılar Birliği</p> <p>International Contractors Association (ICA) / Uluslararası İnşaatçılar Birliği</p> <p>International Contractors Association (ICA) / Uluslararası İnşaatçılar Birliği</p> <p>International Contractors Association (ICA) / Uluslararası İnşaatçılar Birliği</p>	<p>Engineering Council of Turkey (ETB) / Türkiye Mühendisler Birliği</p> <p>Association of Turkish Contractors (ATC) / Türkiye İnşaatçılar Birliği</p> <p>Association of Turkish Contractors (ATC) / Türkiye İnşaatçılar Birliği</p> <p>Association of Turkish Contractors (ATC) / Türkiye İnşaatçılar Birliği</p> <p>Association of Turkish Contractors (ATC) / Türkiye İnşaatçılar Birliği</p>	<p>Association of Turkish Contractors (ATC) / Türkiye İnşaatçılar Birliği</p> <p>Association of Turkish Contractors (ATC) / Türkiye İnşaatçılar Birliği</p> <p>Association of Turkish Contractors (ATC) / Türkiye İnşaatçılar Birliği</p> <p>Association of Turkish Contractors (ATC) / Türkiye İnşaatçılar Birliği</p> <p>Association of Turkish Contractors (ATC) / Türkiye İnşaatçılar Birliği</p>
MEMORANDUM OF UNDERSTANDING ON INTERNATIONAL COOPERATION		ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ MUTABAKATI ZARFI	
<p>Memorandum of Understanding on International Cooperation</p> <p>Uluslararası İşbirliği Mutabakatı Zarfı</p>		<p>Memorandum of Understanding on International Cooperation</p> <p>Uluslararası İşbirliği Mutabakatı Zarfı</p>	



# TMB KISA KISA BİLGİLENDİRME BROŞÜRLERİ

TMB ve üye firmaları hakkında özet bilgilerin yanısıra üyeler tarafından yurtdışında gerçekleştirilen işlere ait istatistiksel bilgilerin ve üye firma iletişim bilgilerinin yer aldığı, Türkçe ve İngilizce dillerinde hazırlanmış küçük ebatlı ve taşınabilir bir broşürdür.

Üye hareketlerine ve değişen istatistiksel verilere göre dönem dönem yenilenmektedir. Her yıl 1000 adet basılmaktadır.



# TMB TANITIM BROŞÜRLERİ

TMB hakkında özet bilgilerin yanısıra yurtdışında gerçekleştirilen işlere ait istatistiksel bilgilerin İngilizce hazırlanmış taşınabilir A3 ebatlı bir broşürdür.





# HEYET ZİYARETİ KİTAPÇIKLARI

TMB faaliyetleri kapsamında bu dönem içinde çeşitli ülkelere Ticaret Bakanlığı ile birlikte Heyet ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretlerin daha verimli ve başarılı geçmesini sağlayabilmek için heyette yer alan firmaların ve temsilcilerinin tanıtıldığı dar kapsamlı Heyet Ziyareti Kitapçıkları hazırlanmış ve ilgili karşı kurum temsilcileri ile paylaşılmıştır.

## 12 - 13 Mart 2018 - JAPONYA



## 25 Nisan 2019 - IRAK



## 28 - 31 Mayıs 2019 - ÖZBEKİSTAN



## 27 - 28 Kasım 2019 - JAPONYA





# FAALİYETLER

---

TMB, üye firmaların sorunlarını dile getirmek, yurtiçi ve yurtdışı bağlantılarını ve işbirliğini geliştirmek amacıyla, sürekli olarak etkinlikler, toplantılar ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

---

- ÜST DÜZEY RESMİ ZİYARETLERE KATILIM
- MÜTEAHHİTLİK HEYETİ PROGRAMLARI
- ÖZEL ETKİNLİKLER
- YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ
- TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER
- ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI
  - LİBYA
  - KATAR
  - DİĞER
- EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI
- KISA KISA

## ÜST DÜZEY RESMİ ZİYARETLERE KATILIM

### T.C. CUMHURBAŞKANININ HİNDİSTAN ZİYARETİ

01.05.2017

T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN'ın 30 Nisan-01 Mayıs 2017 tarihlerinde Hindistan'a gerçekleştirdiği ziyaret kapsamında, 01 Mayıs 2017 tarihinde Yeni Delhi'de DEİK ve Hindistan Ticaret ve Sanayi Odaları Federasyonu (FICCI) tarafından düzenlenen Türkiye-Hindistan İş Forumu'na TMB Başkanı Mithat YENİGÜN de katıldı.

Sayın Cumhurbaşkanımızın gerçekleştirdiği görüşmelerde, Hindistan ile ikili ilişkiler tüm boyutlarıyla ele alınarak, bölgesel ve uluslararası konular hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

Ziyaret kapsamında gerçekleştirilen görüşmelerde, Türk müteahhitlik firmalarının Hindistan'ın kalkınmasına ve kentsel dönüşümüne katkıda bulunabileceği belirtilerek, özellikle Hindistan'daki 100 Akıllı Şehir Projesi'nde Türk müteahhitlik firmalarının yer almaya hazır oldukları vurgulandı.



### T.C. CUMHURBAŞKANININ CEZAYİR, MORİTANYA, SENEGAL VE MALİ ZİYARETİ

26.02.2018-02.03.2018

26 Şubat-02 Mart 2018 tarihlerinde T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN'ın Cezayir, Moritanya, Senegal ve Mali'ye gerçekleştirdiği ziyaretler kapsamında, Cezayir ve Senegal'de iki ülke iş insanlarının katılımıyla "İş Forumları" düzenlendi.

Sayın Cumhurbaşkanımızın mevkidaşlarıyla gerçekleştirdikleri başbaşa ve heyetlerarası görüşmelerde ilgili ülkelerle ikili ilişkilerin ve işbirliği tüm yönleriyle ele alındı. Bölgesel ve uluslararası gelişmeler hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ün katılım sağladığı anılan ziyaretin Senegal bölümüne TMB Başkan Vekili Selim BORA ve Yönetim Kurulu Üyesi Ebru ÖZDEMİR de katıldı.



## ÜST DÜZEY RESMİ ZİYARETLERE KATILIM

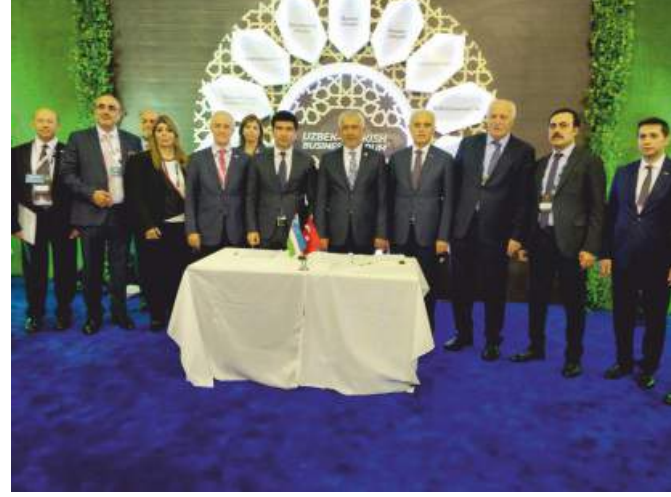
## T.C. CUMHURBAŞKANININ ÖZBEKİSTAN VE GÜNEY KORE ZİYARETLERİ

29.04.2018-03.05.2018

T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN, beraberinde Başbakan Yardımcısı Hakan ÇAVUŞOĞLU, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat ALBAYRAK, Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKÇİ, Adalet Bakanı Abdülhamit GÜL, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk ÖZLÜ, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Jülide SARIEROĞLU, Dışişleri Bakanı Mevlüt ÇAVUŞOĞLU, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent TUFENKÇİ, Kültür ve Turizm Bakanı Numan KURTULMUŞ, bazı bürokratlar ve iş insanları ile birlikte 29 Nisan-01 Mayıs 2018 tarihlerinde Özbekistan'a, 01-03 Mayıs 2018 tarihlerinde ise Güney Kore'ye resmi ziyaretler gerçekleştirdi.

Söz konusu ziyaretler kapsamında, 30 Nisan 2018 tarihinde Taşkent'te, 02 Mayıs 2018 tarihinde ise Seul'de DEİK tarafından her iki ülke Cumhurbaşkanı ve iş insanlarının katılımıyla İş Forumları ve firmalar arası ikili görüşmeler düzenlendi.

Anılan heyet ziyaretlerine ve her iki ülkede gerçekleştirilen İş Forumlarına, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, ziyaretin Güney Kore kısmına ise TMB Yönetim Kurulu Üyeleri Başar ARIOĞLU ve Ebru ÖZDEMİR katıldı.



Ziyaret vesilesiyle, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile CAK (Construction Association of Korea) Başkanı Joo Hyun YOO'nun katılımıyla gerçekleştirilen çalışma yemeğinde, iki ülke müteahhlik firmaları arasındaki mevcut ilişkilerin ve üçüncü ülkelerde işbirliğinin geliştirilmesi hususu üzerinde duruldu ve iki Birlik arasında düzenli ziyaretlerin gerekliliği vurgulandı.

## EKONOMİ BAKANININ KATILIMIYLA TÜRKİYE-İNGİLTERE ÜÇÜNCÜ ÜLKELERDE ALTYAPI PROJELERİNDE İŞBİRLİĞİ TOPLANTISI

14.05.2018

T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKÇİ'nin katılımıyla 14 Mayıs 2018 tarihinde Londra'da Birliğimiz, İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu ve UK Export Finance (UKEF) işbirliğiyle "Türkiye-İngiltere Üçüncü Ülkelerde Altyapı Projelerinde İşbirliği" konulu bir toplantı gerçekleştirildi.

Açılış Lord Mayor Charles BOWMAN tarafından yapılan söz konusu toplantıda, T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKÇİ ve İngiltere Ticaret Politikaları Bakanı Greg HANDS tarafından açılış konuşmaları yapıldı.

Açılış konuşmalarını takiben gerçekleştirilen ve ENKA CFO'su İlhan GÜCÜYENER, General Electric (GE) Genel Müdürü Guto DAVIES, YAPI MERKEZİ Afrika Projeleri CFO'su İbrahim KARAHAN ve UK Export Finance Bölge Başkanı Vomic SHAH'ın katılım sağladığı Panel'de örnek proje uygulamaları olarak ENKA'nın Irak'taki enerji projesi ve YAPI MERKEZİ'nin Tanzanya'daki demiryolu projesi ele alındı, örnek işbirliklerinin nasıl gerçekleştirildiği konusunda katılımcılara bilgi verildi.



Programın devamında gerçekleştirilen ve moderatörlüğünü TMB Başkan Vekili Selim BORA'nın yaptığı "Afrika, Orta Doğu ve Üçüncü Ülkelerdeki Fırsatlar" konulu ikinci Panel'e, TMB Başkan Vekili Burak TALU ile Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU katıldı.

Kapanış konuşmasının ardından, başarılı bir işbirliği örneği olarak KAYI Holding ve General Electric arasında Afrika'daki sağlık projeleri ile ilgili bir doküman imzalandı.

## ÜST DÜZEY RESMİ ZİYARETLERE KATILIM

## T.C. CUMHURBAŞKANININ GÜNEY AFRİKA CUMHURİYETİ VE ZAMBİYA ZİYARETLERİ

27-28.07.2018

27-28 Temmuz 2018 tarihlerinde T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN, beraberinde bazı Bakanlar ve Türk işadamlarından oluşan bir heyet ile Güney Afrika Cumhuriyeti ve Zambiya'ya çeşitli temaslarda bulunmak üzere resmi ziyaretler gerçekleştirdi.

Türk heyetinin Zambiya ziyareti vesilesiyle iki ülke Ticaret Bakanları başkanlığında bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi.

Ziyaretler çerçevesinde iki ülke ile Türkiye arasındaki ilişkiler tüm yönleriyle ele alınırken, bölgesel ve uluslararası gelişmeler hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

Anılan ziyaretlere, TMB Başkan Vekili Selim BORA katıldı.



## T.C. CUMHURBAŞKANININ KIRGIZİSTAN ZİYARETİ

02.09.2018

T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN'ın 01-03 Eylül 2018 tarihlerinde gerçekleştirdiği Kırgızistan resmi ziyareti programı kapsamında, T.C. Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda, DEİK tarafından 02 Eylül 2018 tarihinde Bişkek'te " Türkiye-Kırgızistan İş Forumu" düzenlendi.

Her iki ülkeden Bakanlar ve üst düzey devlet yetkililerinin yanı sıra özel sektörü temsilen 250'den fazla kişinin katıldığı forumda Kırgızistan ile Türkiye arasındaki ekonomik işbirliğinin artırılmasına yönelik imkanlar ele alındı.

Söz konusu Kırgızistan ziyareti ve İş Forumu'na TMB Başkanı Mithat YENİGÜN de katıldı.



## ÜST DÜZEY RESMİ ZİYARETLERE KATILIM

## T.C. CUMHURBAŞKANININ VENEZUELA ZİYARETİ

03.12.2018

T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN'ın Venezuela'ya gerçekleştirmiş olduğu resmi ziyaret vesilesiyle 03 Aralık 2018 tarihinde Venezuela Devlet Başkanı Nicolas MADURO'nun da katılımıyla iki ülke iş insanlarının bulunduğu "Türkiye-Venezuela İş Forumu" düzenlendi.

Forum çerçevesinde Venezuela ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkiler ele alınırken, iki ülke özel sektör temsilcileri de mevcut projelere ilişkin görüş alışverişinde bulundu.

Foruma, TMB Başkan Vekili ve DEİK/Türkiye-Venezuela İş Konseyi Başkanı Selim BORA da katıldı. Görüşmelerde, Venezuela Yurtdışı Müteahhitler Birliği (AVEXCON) ile Birliğimiz arasında Latin Amerika ve Karayipler pazarında işbirliğine gidilmesi ve Venezuela'nın turizm master planının Türk proje firmaları tarafından yapılması hususları ele alındı.



## T.C. CUMHURBAŞKANININ RUSYA FEDERASYONU ZİYARETİ

08-09.04.2019

T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN, Türkiye-Rusya Üst Düzey İşbirliği Konseyi'nin 8. Toplantısı'na katılmak üzere 8-9 Nisan 2019 tarihlerinde Rusya Federasyonu'na bir ziyaret gerçekleştirdi.

Sayın ERDOĞAN ile Rusya Federasyonu Devlet Başkanı Vladimir PUTIN başkanlıklarında düzenlenen Toplantı'da, Türkiye-Rusya ikili ilişkileri tüm boyutlarıyla ele alındı, Toplantı vesilesiyle iki ülke iş dünyası temsilcileri de bir araya geldi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ün de katılım sağladığı bahse konu ziyarete TİM, DEİK, MÜSİAD, TOBB ve TÜRSAB yetkilileri ile Rusya'da faaliyet gösteren ve yatırımları bulunan bazı Türk firmalarının üst düzey temsilcileri de iştirak etti.

Sayın ERDOĞAN ve Sayın PUTIN'in Türk ve Rus iş insanlarıyla bir araya geldiği Toplantı'da, Sayın YENİGÜN tarafından Türk müteahhitlik firmalarının Rusya Federasyonu'ndaki faaliyetleri, karşılaşılan sorunlar ve önümüzdeki dönem beklentileri dile getirildi.



## ÜST DÜZEY RESMİ ZİYARETLERE KATILIM

## T.C. CUMHURBAŞKANININ JAPONYA ZİYARETİ

01.07.2019

T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN'ın Japonya resmi ziyareti kapsamında, 1 Temmuz 2019 tarihinde Tokyo'da Sayın ERDOĞAN'ın başkanlığında Türkiye-Japonya İş Adamları Yuvarlak Masa Toplantısı gerçekleştirildi.

KEIDANREN ve DEİK ev sahipliğinde gerçekleştirilen, iki ülke iş dünyası temsilcilerinin bir araya geldiği Toplantı'ya, Dışişleri Bakanı Mevlut ÇAVUŞOĞLU, Hazine ve Maliye Bakanı Berat ALBAYRAK, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri ERSOY, Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, TİM Başkanı İsmail GÜLLE, DEİK Başkanı Nail OLPAK, Türkiye-Japonya İş Konseyi Başkanı Şerif TOSYALI, DEİK karşı taraf kuruluşu KEIDANREN Başkanı Kenichiro YAMANISHI ile Türk ve Japon firma temsilcileri katıldı.

Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN Toplantı'da yaptığı konuşmada, Japonya'ya ihracatımızın 2018 yılında %16 artarak 480 milyon ABD Doları, ithalatımızın ise %4 azalarak 4,1 milyar ABD Doları olarak gerçekleştiğini, iki ülke arasında müteahhitlik alanındaki ilişkilerin önemli olduğunu, Afrika ülkeleri ve BDT coğrafyasının yanı sıra Uzakdoğu ülkelerinde de inşaat alanında iki ülke firmaları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi yönünde adımlar atılmasının hedeflendiğini, üçüncü ülkelere ortak ziyaretler düzenlenmekte olduğunu, bu bölgelerde mevcut yerel ilişkiler ile finansman imkanlarının birlikte kullanılarak büyük projelere imza atılacağına inandığını dile getirdi.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN ise konuşmasında, Japonya'nın dünya genelinde yapmış olduğu yatırımın 95 milyar ABD Doları'na ulaştığını, bu tutar içinde 73 milyar ABD Doları'nın Çin'e, sadece 3 milyar ABD Doları'nın ise Türkiye'ye yönelik yatırım olduğunu, ülkemize yapılan yatırımın artırılmasını beklediğimizi, iki ülkenin bunun için gerekli yakın



ilişkiler ve altyapıya sahip olduğunu, Asya'daki üçüncü büyük ticaret partnerimiz olan Japonya'nın ülkemizin sanayileşmesinde büyük katkısı bulunduğunu ifade etti.

Sayın Cumhurbaşkanı konuşmasında devamla, Türkiye'nin mevcut altyapısı ile Japon yatırımcılarına önemli fırsatlar sunmakta olduğunu, bugün itibarıyla 200'ün üzerinde Japon firmasının Türkiye'de faaliyet gösterdiğini, ülkemizde Asya ile Avrupa'yı birbirine bağlayan köprü ve tünellerin Türk-Japon işbirliği çerçevesinde hayata geçirildiğini, iki ülke arasında en kısa zamanda STA'nın yürürlüğe girmesini istediğimizi, Mitsubishi, Mitsui gibi firmaların üretim üslerinin ülkemizde olduğunu, diğer Japon firmalarından da aynı yaklaşımı beklediğimizi belirtti.

Toplantının devamında Sayın Cumhurbaşkanı tarafından iki ülke temsilcilerine görüşlerini dile getirmeleri için söz verildi.

Bu bağlamda TMB Başkanı Mithat YENİGÜN tarafından, Türk ve Japon müteahhitlik firmalarının ortak iş yapma deneyimine sahip oldukları, bugüne kadar iki ülke firmaları işbirliğinde gerek Türkiye gerek üçüncü ülkelerde pek çok büyük ölçekli altyapı projesinin başarı ile hayata geçirildiği belirtilerek, önümüzdeki dönemde Türk firmalarının girişimcilik yeteneği ile yerel pazar bilgisini, Japonya'nın finansman imkânları ve teknolojiyle buluşturmak suretiyle üçüncü ülkelerdeki işbirliğinin daha da ileri seviyelere taşınmasının hedeflendiği, bu çerçevede geçtiğimiz dönemde Birliğimiz tarafından Japon Bakanlık, kuruluş ve firmalarıyla birlikte İstanbul, Tokyo, Tanzania, Kenya ve Özbekistan'da çeşitli etkinlikler gerçekleştirildiği, söz konusu etkinliklerin artırılarak devam ettirileceği, Japon firmalar ile işbirliği içerisinde küresel inşaat pazarında rekabet gücümüzün ve payımızın artırılmasının amaçlandığı vurgulandı.



## ÜST DÜZEY RESMİ ZİYARETLERE KATILIM

## T.C. CUMHURBAŞKANININ CEZAYİR, GAMBIYA VE SENEGAL ZİYARETLERİ

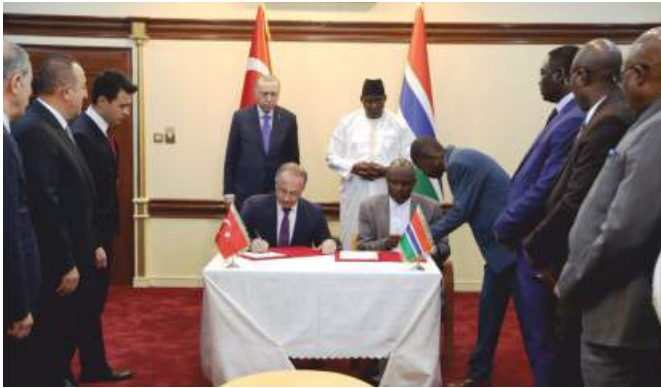
26-28.01.2020

T.C. Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın 26-28 Ocak 2020 tarihlerinde Cezayir, Gambiya ve Senegal'e gerçekleştirdiği resmi ziyaretler kapsamında, üç ülkede de İş Forumları düzenlendi. Söz konusu programa TMB Başkanı Mithat YENİGÜN de katılım sağladı.

Ziyaretlerin ilk durağı olan Cezayir'de, T.C. Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN ile Cezayir Cumhurbaşkanı Sayın Abdelmecid TEBBUN arasında 26 Ocak 2020 tarihinde yapılan görüşmede, iki ülke arasındaki siyasi, askeri, güvenlik, ticari, kültürel ve turizm alanlarındaki ilişkiler ele alındı ve iki ülke arasında Yüksek Düzeyli İşbirliği Konseyi'nin tesis edilmesine ve ilk toplantısının en kısa zamanda Türkiye'de yapılmasına karar verildiği açıklandı.

Görüşmede ikili ticaret hacminin yıllık 5 milyar ABD Doları'na çıkarılması, firmalarımızın başta KDV iadeleri olmak üzere yaşamakta oldukları sorunlara çözüm getirilerek ülkede daha fazla iş yapmalarının önündeki engellerin kaldırılması ve iki ülke arasında Serbest Ticaret Anlaşması imzalanmasını teminen müzakerelere başlanması konularında hemfikir olundu.

Görüşmede ayrıca, söz konusu ziyaretin iki ülke arasında daha yakın ilişkilerin tesis edileceği yeni bir dönemin başlangıcı olduğu hususuna da dikkat çekildi.



27 Ocak 2020 tarihinde ise Banjul'da, Cumhurbaşkanı Sayın ERDOĞAN ile Gambiya Cumhurbaşkanı Adama BARROW arasında yapılan görüşmede, iki ülke arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve Gambiya'nın altyapı ihtiyacının giderilmesinde Türk müteahhlik firmalarının aktif rol alması hususları ele alındı.

28 Ocak 2020 tarihinde Dakar'da Cumhurbaşkanı Sayın ERDOĞAN ve Senegal Cumhurbaşkanı Macky SALL'ın katılımıyla gerçekleştirilen Türkiye-Senegal İş Forumu'nda, Türk müteahhlik firmalarının Senegal'de bugüne kadar büyük ve prestijli projeler üstlenmiş olduğu ve işleri zamanında teslim ettiği, ülkede önümüzdeki dönemde projelerin ağırlıklı olarak PPP modeliyle hayata geçireceği ve bu projelerde de Türk firmalarının yer almasının arzu edildiği hususları gündeme getirildi.

## MÜTEAHHİTLİK HEYETİ PROGRAMLARI

## JAPONYA MÜTEAHHİTLİK HEYETİ ZİYARETİ

12-13.03.2018

12-13 Mart 2018 tarihlerinde T.C. Ekonomi Bakanlığı ve TMB işbirliğiyle, T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKÇİ başkanlığında Ekonomi Bakanlığı ve Türk Eximbank yetkilileri, TMB Başkan Vekili Burak TALU, Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU ve üye firmaların üst düzey temsilcilerinin katılımıyla Japonya'ya bir müteahhitlik heyeti ziyareti düzenlendi.

Söz konusu heyet ziyaretine TMB Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER ve Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE de katıldı.

Anılan heyet ziyareti kapsamında düzenlenen Türkiye-Japonya Müteahhitlik İşbirliği Semineri'ne, Japon Dış Ticaret Teşkilatı (JETRO), Japon Ulaştırma ve Kentsel Altyapı için Yurtdışı Altyapı Yatırımları Kurumu (JOIN), Japon Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA), Japon Uluslararası İşbirliği Bankası (JBIC), Japon Uluslararası İnşaat Derneği (OCAJI) ve Japon firmaları tarafından katılım sağlandı.

Ziyaret vesilesiyle ayrıca, Japonya Resmi Kalkınma Yardımları (Official Development Assistance-ODA) kuruluşu ve Takenaka firması ile görüşmelerde bulunuldu.



## MÜTEAHHİTLİK HEYETİ PROGRAMLARI

## TANZANYA VE KENYA MÜTEAHHİTLİK HEYETİ ZİYARETLERİ

07-10.01.2019

07-10 Ocak 2019 tarihlerinde Japonya Toprak, Altyapı ve Turizm Bakanlığı (MLIT) ve T.C. Ticaret Bakanlığı işbirliğiyle Tanzanya ve Kenya'ya müteahhitlik heyeti ziyaretleri gerçekleştirildi.

T.C. Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK başkanlığında Daire Başkanı Murat NESİMOĞLU, TMB üyesi firmalardan ALARKO, ÇALIK, GÜLSAN, KAYI, KOLIN, MNG, NUROL, STFA ve YAPI MERKEZİ'nden üst düzey temsilcilerin hazır bulunduğu söz konusu heyet ziyaretlerine TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE katıldı.

Anılan etkinlik kapsamında, 07 Ocak 2019 tarihinde Tanzanya işveren idareleri yetkilileri ile bir toplantı ve ilgili Tanzanya Bakanlık yetkilileri ile görüşmelerin gerçekleştirilmesinin akabinde T.C. Darüselam Büyükelçisi Ali DAVUTOĞLU tarafından heyet onuruna bir akşam yemeği verildi. 08 Ocak 2019 tarihinde düzenlenen Tanzanya-Japonya-Türkiye Müteahhitlik Forumu kapsamında, Tanzanya Altyapı, Ulaştırma ve Haberleşme Bakanı (MWTC) Issack Aloyce KAMWELWE, Japonya Arazi, Altyapı, Ulaştırma ve Turizm Bakanı (MLIT) Takashi OTSUKA ve Japonya-Afrika Altyapı Geliştirme Kurumu (JAIDA) Başkanı Yoichi MIYAMOTO tarafından açılış konuşmaları gerçekleştirildi.

Afrika İçin Kaliteli Altyapı, Tanzanya'da Altyapı Kalitesinin Geliştirilmesi için Üçüncü Taraf olarak Türkiye ile İşbirliği gibi konuların ele alındığı Forum'da, Japon ve Türk firma temsilcileri tarafından firmalarının faaliyetleri ve işbirliği imkanları hakkında bilgi verilmesinin ardından TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR tarafından Türk Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri ve TMB Faaliyetleri hakkında katılımcılara bilgi aktarıldı. Akabinde TMB ev sahipliğinde bir çalışma yemeği düzenlendi ve firmalar arasında ikili görüşme (B2B) imkanı sağlandı.

Tanzanya ziyaretini tamamlayan Türk müteahhitlik heyeti, 09 Ocak 2019 tarihinde Kenya'nın başkenti Nairobi'ye geçerek MLIT Bakan Yardımcısı Tomohisa KITAMURA ve T.C. Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK'ün açılış konuşmalarını yaptığı Kenya-Japonya-



Türkiye Müteahhitlik Forumu'na katıldı. Söz konusu Forum kapsamında, TMB ile katılımcı Türk ve Japon firmaları kendilerini tanıtıcı sunumlar gerçekleştirdi.

Anılan Forum'da ayrıca firmalar arasında ikili görüşmeler (B2B) gerçekleştirildi ve MLIT ile TMB ortaklığında çalışma yemeği organize edildi. 10 Ocak 2019 tarihinde Kenya Ulaştırma, Altyapı, İskan ve Şehircilik Bakanlığı (MTIHUD) ve Kenya Ulusal Müteahhitlik Ajansı (NCA) ile toplantılar düzenlendi ve T.C. Nairobi Büyükelçisi Ahmet Cemil Miroğlu tarafından heyet onuruna bir akşam yemeği verildi.



## MÜTEAHHİTLİK HEYETİ PROGRAMLARI

## IRAK MÜTEAHHİTLİK HEYETİ ZİYARETİ

25.04.2019

Birliğimiz organizasyonu, Ticaret Bakanlığı başkanlığı ve T.C. Bağdat Büyükelçiliği işbirliğinde 25 Nisan 2019 tarihinde Irak'ın başkenti Bağdat'a bir "Müteahhitlik Heyeti Ziyareti" gerçekleştirildi.

Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK başkanlığındaki müteahhitlik heyetinde, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL, Süheyla ÇEBİ KARAHAN ve Tefvik ÖZ, Genel Sekreter Hasan YALÇIN ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile birlikte ÇALIK, DORÇE, ENEZ, ENKA, FERNAS, GENA, GÜRBAĞ, İLCİ, INTAYA, NA YAPI, NKY, ÖZGÜN, TEFİROM, TEK-İMAŞ, UNIVERSAL ACARSAN, USLUEL ve YENİGÜN firmalarının üst düzey temsilcileri de yer aldılar.

Forum'un açılış oturumunda, Irak Ticaret Bakanı Dr. Mohamed HAŞİM AL-ANİ, T.C. Bağdat Büyükelçisi Fatih YILDIZ, Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Irak Müteahhitler Federasyonu Başkanı Ali F. SANAFEE birer konuşma ile katılımcılara hitap ettiler.

Forumda, Irak tarafından Irak Yeniden İmar Fonu (ReFAATO), Ulusal Yatırım Komisyonu, Maliye Bakanlığı, Planlama Bakanlığı, Ulaştırma Bakanlığı, Elektrik Bakanlığı, Petrol Bakanlığı, İmar, İskan, Belediyeler ve Kamu İşleri Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, Su Kaynakları Bakanlığı, Sanayi ve Madenler Bakanlığı üst düzey temsilcileri, Irak müteahhitlik firmaları temsilcileri ve iş insanları da katılım sağladılar.

Forum kapsamında, Irak işveren idare temsilcileri ile bir araya gelen firmalarımız faaliyetleri ve ilgi alanları hakkında bilgilendirme yaptılar. Irak işveren idare temsilcileri tarafından da ülkede önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanan projeler hakkında sunumlar gerçekleştirildi.

Irak Ticaret Bakanı Dr. Mohamed HAŞİM AL-ANİ yaptığı konuşmada, Irak'ta güvenliğin tesis edilmiş olduğunu, bu çerçevede Irak'ın yeniden imarı için Türk müteahhitlik firmalarını ülkelere beklediklerini ifade etti.

TMB Başkanı Sayın YENİGÜN ise konuşmasında, Irak'ta olumlu bir dönemin başlangıcının sinyallerini görmekten büyük mutluluk duyduğunu, önümüzdeki dönem devreye girecek olan barış ekonomisinin gerek ülke gerek bölge kalkınması açısından önemli fırsatlar yaratacağına inandığını, kardeş ülke Irak'a yakın işbirliği ortağı gözüyle baktığımızı, yeni dönemde Irak'ta hayata geçirilecek projelerde Türk müteahhitleri olarak daha etkin rol üstlenilmesini teminen gerekli zeminin hazırlanacağına, ayrıca, firmalarımızın geçmişten gelen



sorunlarına da kısa sürede çözüm bulmak için Irak tarafının gerekli adımları atacağına inandığını belirtti.

Söz konusu Forum kapsamında, Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) ile Irak Müteahhitler Federasyonu (ICF) üyesi firmaların işbirliğini daha ileri düzeye taşıyacak "İşbirliği Mutabakat Zaptı" TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Irak Müteahhitler Federasyonu Başkanı Ali F. SANAFEE tarafından imzalandı.

Irak ziyareti kapsamında Türk heyeti ayrıca, Irak Cumhurbaşkanı Berham SALİH tarafından da kabul edildi.

Sayın Cumhurbaşkanı, Türk müteahhitlerinin Irak'a devam eden ilgilerinin önemine vurgu yaparak, müteahhitlerimizin çalışmalarına ve ikili ticaret ile yatırım ortamının gelişmesine destek olacağını ifade etti.

## MÜTEAHHİTLİK HEYETİ PROGRAMLARI

## ÖZBEKİSTAN MÜTEAHHİTLİK HEYETİ ZİYARETİ

29-30.05.2019

29-30 Mayıs 2019 tarihlerinde Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te Birliğimiz organizasyonunda T.C. Ticaret Bakanlığı başkanlığında bir müteahhitlik heyeti ziyareti gerçekleştirildi.

T.C. Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK başkanlığında gerçekleştirilen ziyarete, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, TMB üyeleri ÇALIK, DORÇE, FEKA, MESA, NESCE, NUROL, ÜSTAY, YAPI MERKEZİ, YENİGÜN ile NFB Mühendislik firmaları temsilcileri katıldılar.

Ziyaretin birinci gün programı kapsamında, Türk heyeti sırasıyla, Ulaştırma Bakan Yardımcısı Davron TULKUNOVICH ve Turizm Geliştirme Komitesi Başkan Yardımcısı Saidakbarkhon AKBAROV tarafından kabul edildi.

Programın devamında ise, Birliğimiz, T.C. Ticaret Bakanlığı ve Japonya Toprak, Altyapı ve Turizm Bakanlığı (MLIT) işbirliğinde, Türk-Japon-Özbek firma temsilcilerinin katılımıyla "Özbekistan'da Altyapı Kalitesinin Geliştirilmesi için Türkiye-Japonya İşbirliği Semineri" düzenlendi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN anılan Seminer'de yaptığı konuşmada, Özbekistan'ın Avrasya'da öne çıkan ekonomilerden biri olduğunu, Özbekistan ve Türkiye arasındaki yakın siyasi ve ekonomik ilişkilerin memnuniyetle karşılandığını, Özbekistan'ın Türk müteahhitlik ve teknik müşavirlik firmaları açısından bölgede öncelikli bir pazar olarak görüldüğünü, son dönemde küresel inşaat pazarında daha da etkin olmak amacıyla üçüncü ülkeler ile işbirliği çalışmalarının sürdürülmekte olduğunu belirterek, Özbekistan'da önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanan projelerde Türk firmalarının girişimcilik yeteneği ve yerel pazar bilgisini, Japonya'nın finansman imkanları ve teknolojiyle buluşturmayı hedeflediklerini ifade etti.

Seminer'de devamla, Türk-Japon-Özbek firmalarından temsilciler sırasıyla firmalarının faaliyetleri ve işbirliği imkanları hakkında bilgilendirmede bulundu, akabinde firmalar arası ikili görüşmeler gerçekleştirildi.

Ziyaretin ikinci gün programı kapsamında ise, Türk heyeti sırasıyla, İnşaat Bakan Yardımcısı Bakhodir URAKOV, Enerji Bakan Yardımcısı Sherzod KHODJAEV, Su Kaynakları Bakanı Shavkat R. KHAMRAEV ile Bakan Yardımcısı Akmal MIRZAEV, Taşkent Şehir Hâkimiyeti Hâkim Yardımcısı Davron KHIDOYATOV ve Kamu Hizmetleri Bakanı Saliyev Muzaffar XALDARBAYEVICH'i makamlarında ziyaret ederek, Türk müteahhitlik firmalarının sahip olduğu tecrübe hakkında bilgi verdi ve Özbekistan ile işbirliğine duyulan ilgiyi dile getirdi.



## MÜTEAHHİTLİK HEYETİ PROGRAMLARI

## JAPONYA MÜTEAHHİTLİK HEYETİ ZİYARETİ

27-28.11.2019

Birliğimiz organizasyonunda T.C. Ticaret Bakanlığı başkanlığında 27-28 Kasım 2019 tarihlerinde Japonya'ya bir müteahhitlik heyeti ziyareti gerçekleştirildi.

Söz konusu ziyaret kapsamında, Birliğimiz, T.C. Ticaret Bakanlığı, Japonya Toprak, Altyapı ve Turizm Bakanlığı (MLIT) ve Japonya Uluslararası İnşaat Birliği (OCAJI) işbirliğinde 27 Kasım 2019 tarihinde Tokyo'da Mita Konferans Salonu'nda 5. Türkiye-Japonya Uluslararası İnşaat İşbirliği Konferansı düzenlendi.

T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz BATUR başkanlığında gerçekleştirilen ziyarete, TMB Başkan Vekili Burak TALU, Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı Hacim KOSAĞLU, TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, Ticaret Bakanlığı Daire Başkanı Murat NESİMOĞLU, Türk Eximbank Uluslararası Krediler Müdürü Zehra SAYAR, üyelerimizden GAP, GÜLERMAK, FERNAS, TEKFEN, YAPI MERKEZİ ve YENİGÜN firmaları yetkilileri ile DEİK PPP Komitesi üst düzey temsilcileri katıldı.

Birinci oturumun ardından TMB Başkan Vekili Burak TALU ile OCAJI Başkan Yardımcısı ve CEO'su Yoshihiro YAMAGUCHI tarafından İşbirliği Mutabakat Zaptı imzalandı.

Konferans'a Japonya tarafından, DAI NIPPON, HAZAMA ANDO, IHI, IWATA, JFE Engineering, KAJIMA, MAEDA, OBAYASHI, SHIMIZU, TAISEI, TODA, TOYO, KAWAKIN-CORE TEC, KTB ve KUROSAWA firmaları temsilcilerinin yanı sıra, JBIC (Japan Bank for International Cooperation), JETRO (Japan External Trade Organization) ve JICA (Japan International Cooperation Agency) yetkilileri de katılım sağladı.



Oldukça verimli geçen firmalar arası ikili görüşmelerle devam eden Konferans, T.C. Tokyo Büyükelçisi Hasan Murat MERCAN'ın da katıldığı resepsiyon ile son buldu.

Ziyaretin ikinci günü olan 28 Kasım 2019 tarihinde, Türk heyetince Hazama Ando Teknik Merkezi ile Toprak ve Altyapı Yönetimi Milli Enstitüsü (NILIM) ziyaret edildi ve inşaat alanında çalışmalarını devam ettirmekte olan çeşitli inovatif teknikler hakkında bilgi edinildi.



## MÜTEAHHİTLİK HEYETİ PROGRAMLARI

28-31 Mayıs 2019  
ÖZBEKİSTAN



12-13 Mart 2018  
JAPONYA



25 Nisan 2019  
İRAK



27-28 Kasım 2019  
JAPONYA



7-10 Ocak 2019  
TANZANYA ve KENYA



**5** Ülke

**6** Müteahhitlik Heyeti Programı

**53** Firma Temsilcisi Katılımı

**47** İşveren, Bakanlık ve Kuruluş ile Görüşme

**2** Ülke Müteahhitler Birliği ile İşbirliği Mutabakat Zaptı

## ÖZEL ETKİNLİKLER

## İFTAR PROGRAMI

13.06.2017

13 Haziran 2017 tarihinde Ankara'da Birliğimiz ev sahipliğinde hükümet yetkilileri, milletvekilleri, üst düzey bürokratlar, büyükelçiler ve üye firmalarımızın katılımıyla bir İftar Yemeği düzenlendi.

Davete, Başbakan Yardımcısı Veysi KAYNAK, Kalkınma Bakanı Lütfi ELVAN, Ekonomi Bakan Yardımcısı Fatih METİN, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakan Yardımcısı Yüksel COŞKUNYÜREK, 16 ülke büyükelçisi ile diğer diplomatik misyon temsilcileri, bürokratlar, TMB üyeleri ve iş dünyası temsilcileri katıldı.

Yemeğin ardından TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Kalkınma Bakanı Lütfi ELVAN ve Başbakan Yardımcısı Veysi KAYNAK birer konuşma yaptı.



## GÜNDEM TOPLANTISI

25.07.2017

25 Temmuz 2017 tarihinde Ankara'da Birliğimiz tarafından T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKÇİ'nin katılımıyla "Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Genel Değerlendirme ve Destek Uygulamaları-TMB GÜNDEM" toplantısı ve akşam yemeği düzenlendi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üye firma üst düzey temsilcilerinin hazır bulunduğu etkinliğe ayrıca, Ekonomi Bakan Yardımcısı Fatih METİN, Bakanlık yetkilileri, Ankara Ticaret Odası Başkanı Gürsel BARAN, çeşitli kamu kurum ve kuruluşları temsilcileri, İMSAD Başkanı Ferdi ERDOĞAN, TürkmMMB Başkanı Munis ÖZER ve medya temsilcileri katıldı.

Sayın YENİGÜN, toplantıda özellikle Türk müteahhitlik firmalarının toplam pazar büyüklüğünün %35'ini oluşturan Libya, Irak ve Rusya'daki gelişmelerden kaynaklı daralma ve pazarın %15'ten fazlasını oluşturan Körfez Bölgesi'nde oluşabilecek kayıplar hakkında bilgi verdi.

Sayın ZEYBEKÇİ, Libya teminat mektuplarıyla ilgili sorunların çözümünü teminen bir çalışma grubu kurulacağını, Irak'a ise en yakın zamanda bir ziyaret gerçekleştirilebileceğini ifade etti. ZEYBEKÇİ, Kuveyt'in gelecek dönemde yaklaşık 150 milyar ABD Doları tutarında altyapı yatırımını hayata geçireceğine de dikkat çekti.





## ÖZEL ETKİNLİKLER

## ANKARA'DA ÜYE FİRMALARLA DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

11.01.2018

11 Ocak 2018 tarihinde Ankara'da, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN başkanlığında, Başkan Vekilleri Selim BORA ve Hüseyin ARSLAN, Yönetim Kurulu Üyesi Deha EMRAL, Denetleme Kurulu Üyesi Müfit EREN'den oluşan TMB yönetimi ile üye firmaların Yönetim Kurulu Başkanlarının bir araya geldiği bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi.

Toplantıda, sektörün yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki genel durumu değerlendirildi ve yurtiçinde KİK, yurtdışında ise Türk Eximbank uygulamalarında karşılaşılan sorunlar ele alınarak, önümüzdeki dönem beklentileri üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.



## İSTANBUL'DA ÜYE FİRMALARLA DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

15.01.2018

15 Ocak 2018 tarihinde İstanbul'da TMB Başkanı Mithat YENİGÜN başkanlığında, Başkan Vekilleri Selim BORA, Burak TALU, Hüseyin ARSLAN ve Murat ÜSTAY ile Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU'ndan oluşan TMB yönetimi ile üye firmaların Yönetim Kurulu Başkanlarının bir araya geldiği bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi.

Sektörün yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki genel durumunun değerlendirildiği bahse konu toplantıda, KİK, yabancı teknik müşavirlik firmaları ile çalışma ve Türk Eximbank uygulamalarında karşılaşılan sorunlar ele alınarak, önümüzdeki dönem beklentileri üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.



## BASIN BULUŞMASI

16.01.2018

16 Ocak 2018 tarihinde İstanbul'da, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekilleri Selim BORA, Burak TALU, Hüseyin ARSLAN ve Murat ÜSTAY ile Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU ana akım medyanın temsilcileri ile bir araya geldi.

Hürriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Vahap MUNYAR, Dünya Gazetesi Genel Yayın Yönetmen Yardımcısı İbrahim EKİNCİ, Sabah Gazetesi Köşe Yazarı Şeref OĞUZ, Habertürk Gazetesi Köşe Yazarı Serpil YILMAZ ve Akşam Gazetesi Ekonomi Müdürü Ufuk KORCAN'ın katılım sağladığı söz konusu Basın Buluşması'nda, Türk inşaat sektörünün 2017 yılı değerlendirmesi yapılarak, 2018 yılı beklentileri hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.



## ÖZEL ETKİNLİKLER

## TÜRKİYE-AFRİKA II. BAKANLAR GÖZDEN GEÇİRME KONFERANSI RESEPSİYONU

11.02.2018

11 Şubat 2018 tarihinde İstanbul'da "Türkiye-Afrika II. Bakanlar Gözden Geçirme Konferansı" kapsamında, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde Afrika Birliği Komisyonu Başkan Yardımcısı Thomas Qwesi QUARTEY'in katılımıyla bir Resepsiyon düzenlendi.

TMB Başkan Vekili Selim BORA ve Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU'nun da hazır bulunduğu Resepsiyona, Cibuti, Çad, Gabon, Gine, Libya, Nijerya, Sudan, Togo, Etiyopya, Ruanda, Somali ve Uganda'dan Bakanlar, Cezayir, Fildişi Sahili ve Madagaskar'dan üst düzey Bakanlık temsilcileri iştirak etti.



## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ 66. KURULUŞ YILDÖNÜMÜ RESEPSİYONU

13.02.2018

Türkiye Müteahhitler Birliği'nin (TMB) 66. Kuruluş Yıldönümü Başkan Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde 13 Şubat 2018 tarihinde TMB Binası'nda düzenlenen bir Resepsiyon ile kutlandı.

Etkinliğe, Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcısı Mehmet ŞİMŞEK, Ekonomi Bakan Yardımcısı Fatih METİN, Çevre ve Şehircilik Bakan Yardımcısı Mehmet CEYLAN, Ankara Ticaret Odası Başkanı Gürsel BARAN'ın yanı sıra, TMB üyesi firmaların Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey temsilcileri, diplomatik misyon temsilcileri, üst düzey bürokratlar ile iş dünyasından temsilciler katıldı.

Sayın YENİGÜN konuşmasında, Türkiye Cumhuriyeti'nde 66 yıllık bir tarihi kucaklayan kurum sayısının çok fazla olmadığını belirterek, Türk inşaat sektörünün Türkiye'de ve dünyada ulaştığı konumun gurur verici olduğunu, halen 119 ülkede rakiplerle başarıyla rekabet edildiğini vurguladı.

Sayın YENİGÜN, sektörün en büyük eksiğinin finansman olduğunu, yeni pazarlarda finansman desteği sağlanabilirse, pazar payımızın katlanarak artacağı ifade etti.



## ÖZEL ETKİNLİKLER

## İFTAR PROGRAMI

24.05.2018

24 Mayıs 2018 tarihinde Ankara'da Ekonomi Bakan Yardımcısı Fatih METİN, çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarından üst düzey bürokratlar, diplomatik misyon temsilcileri, TMB Yönetim, Denetleme ve Yüksek Danışma Kurulları Üyeleri ile üye firmaların üst düzey temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen İftar Yemeği'nde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Bakan Yardımcısı tarafından konuşmalar yapıldı.



## TMB-CAK İŞBİRLİĞİ MUTABAKAT ZAPTI İMZA TÖRENİ

14.09.2018

14 Eylül 2018 tarihinde İstanbul'da Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) ve Güney Kore Müteahhitler Birliği (CAK) arasında "İşbirliği Mutabakat Zaptı" (MoU) imza töreni gerçekleştirildi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile CAK Başkanı Joo Hyun YOO tarafından imzalanan bahse konu "Mutabakat Zaptı" ile TMB ve CAK üyesi firmaların gerek Türkiye gerek üçüncü ülkelerde çeşitli iş ortaklıkları kurmalarının sağlanması, aynı zamanda iki ülke müteahhitlik firmalarının finansal ve teknolojik kapasitelerini birleştirerek, pazar paylarını artırmaları hedeflendi. Açılış konuşması TMB Başkanı Mithat YENİGÜN tarafından yapılan Tören'e, Güney Kore Cumhuriyeti Ankara



Büyükelçisi Hong Ghi CHOI, TMB Başkan Vekilleri Selim BORA, Burak TALU ve Murat ÜSTAY, Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU, TMB üyesi firmalardan ÖZGÜN İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı Cahit KARAKULLUKÇU ile CAK üyesi bazı firmaların üst düzey temsilcileri katıldı.

## EIC GENEL KURUL TOPLANTISI

04-06.10.2018

04-06 Ekim 2018 tarihlerinde İzmir-Çeşme'de TMB ev sahipliğinde Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (European International Contractors-EIC) Sonbahar Dönemi Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirildi.

Etkinlik kapsamında, "Gelişmekte olan Dünyada Altyapının Geliştirilmesine Yönelik Alternatif Mali Seçenekler" konulu bir Konferans düzenlendi. Konferans'ta, moderatörlükleri TMB Başkan Vekilleri Selim BORA ve Hüseyin ARSLAN tarafından yapılan panellerde; TMB Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU, Dünya Bankası Kıdemli Finans Uzmanı Albert AMOS, Eiffage Firması Direktörü Christian COMBES, Kuveyt Türk Bankası Genel Müdür Yardımcısı Ahmet ALBAYRAK, İslam Kalkınma Bankası PPP Departmanı Müdürü Nouman SIDDIQUI, EBRD Direktörü Jim TURNBULL, Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan YILDIRIM, Quantum Global Solutions Direktörü Rob VALENTA ve ADDMİB Başkanı Şerafettin CECELİ panelist olarak yer aldı.



Panellerde, özellikle Afrika ülkeleri ve diğer gelişmekte olan ülkelerde altyapı gelişimi için finansal çözümlere daha hızlı ulaşılabilmesine yönelik çözümlerin belirlenmesi, Afrika'daki acil altyapı ihtiyacı, İslami finansın daha önce gerçekleştirilen kamu-özel işbirliği (PPP) projelerinde nasıl uygulandığı, İslami finansman araçlarının PPP programlarına nasıl entegre edilebileceği, altyapı geliştirme projelerinde alternatif finansman seçenekleri, çok taraflı ve özel sermaye fonları ve Türk inşaat malzemeleri üretimi ve ihracatı gibi konularda katılımcılara bilgi verildi ve soruları yanıtlandı.

## ÖZEL ETKİNLİKLER

## GÜNDEM TOPLANTISI

13.11.2018

13 Kasım 2018 tarihinde Ankara'da T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN'ın katılımıyla Gündem Toplantısı ve Çalışma Yemeği düzenlendi.

Toplantı'da, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, inşaat sektörünün zor bir dönemden geçmekte olduğunu belirterek, firmaların özellikle yurtiçinde hakediş ödemeleri ve fiyat farkı, yurtdışında ise teminat mektupları ve kontr-garantiler konusunda yaşadıkları sıkıntılara işaret etti.

Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ise, zor bir süreçten geçildiğini, ancak önümüzdeki dönemin daha aydınlık olacağına inandığını belirtirken, Afrika pazarının sektör için önemine değindi.



TMB yönetimi ile üye firma üst düzey temsilcilerinin hazır bulunduğu etkinliğe, Dışişleri Bakan Yardımcısı Faruk KAYMAKCI'nın yanı sıra Ticaret Bakanlığı yetkilileri, kamu kurum ve kuruluşları, iş dünyası, sivil toplum ile basın kuruluşları temsilcileri katıldı.

## BASIN TEMSİLCİLERİYLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

28.01.2019

28 Ocak 2019 tarihinde İstanbul'da TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekili Hüseyin ARSLAN ve Yönetim Kurulu Üyesi Deha EMRAL Türk inşaat sektörünün 2018 yılı değerlendirmesi ile 2019 yılı beklenti ve önerilerini paylaşmak amacıyla basın temsilcileriyle çalışma yemeğinde bir araya geldi.

Toplantıda, Sayın YENİGÜN tarafından, uluslararası müteahhlik pazarının 500 milyar ABD Doları seviyesinden 2030'larda 750 milyar ABD Doları'na çıkmasının öngörüldüğü, son 10 yılda 250 milyar ABD Doları tutarında iş yapan Türk müteahhitleri için önümüzdeki 10 yılın hedefinin 350 milyar ABD Doları tutarında yeni proje üstlenmek olduğu, geçtiğimiz yıl tüm zorluklara rağmen %30'luk bir artışla 19.4 milyar ABD Doları tutarında iş üstlenildiği, önümüzdeki dönemde yurtdışında 10 bininci proje ve 100 bin istihdamın hedeflendiği ifade edildi.

Toplantıda, son zamanlarda firmalarımızın teminat mektubu ve kontr-garanti temini ve kabulü sorununun arttığını belirten Sayın YENİGÜN, çözüme yönelik adım olarak Türk bankacılık sisteminin etkin tanıtımının yapılmasının ve ülkelerle ikili görüşmelerin gerçekleştirilmesinin önemini vurguladı.

İnşaat sektörünün son yıllarda büyümenin lokomotifi olduğuna işaret eden Sayın EMRAL ise, geçmişte yaşanan benzer sıkıntıların bir daha yaşanmaması için önümüzdeki döneme yönelik olarak hem idareleri hem de firmaları mağdur etmeyecek yeni bir fiyat farkı hesap yöntemi geliştirilmesine duyulan ihtiyaca dikkat çekti.



Konut sektörüne ilişkin değerlendirmelerini paylaşan Sayın ARSLAN ise, mevcut konut stokunun yönetilebilmesi için yatırımcı ve son tüketiciye yönelik kredi olanaklarının geliştirilmesinin hayati önem taşıdığını, arz-talep dengesinin uzun vadeli bir planlama ile yönetilebilir hale getirilmesi gerektiğini belirtti.

## ÖZEL ETKİNLİKLER

## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ 67. KURULUŞ YILDÖNÜMÜ RESEPSİYONU

27.02.2019

Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 67. Kuruluş Yıldönümü, Başkan Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde, Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN, Dışişleri Bakan Yardımcısı Faruk KAYMAKÇI, Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı Akif ÖZKALDI'nın teşrifleriyle, diplomatik misyon, bürokrasi ve iş dünyası üst düzey temsilcilerinin geniş katılımıyla 27 Şubat 2019 tarihinde TMB Binası'nda gerçekleştirilen bir Resepsiyon ile kutlandı.

Sayın YENİGÜN konuşmasında, Türkiye'de çok az kurumun başarabildiği 67. yaşa ulaşmanın gururunu yaşadıklarını belirterek, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin hem konumu, hem köklü geçmişiyle inşaat sektörüne öncülük ettiğini ve Türkiye ekonomisine büyük katkı sağlamakta olduğunu ifade etti.

Sayın YENİGÜN, 1972 yılında Libya ile başlayan yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde, Türk müteahhitlerinin bugün dünyada bir marka haline geldiğini, bugüne kadar 123 ülkede 380 milyar ABD Dolar tutarında 9600 projeye imza atan firmaların tamamına yakınının TMB üyesi olduğunu, geçmiş 10 yılda yurtdışında 250 milyar ABD Doları tutarında proje üstlenmiş olan Türk müteahhitlik firmalarının, gelecek 10



yıldaki yeni proje hedefinin 350 milyar ABD Doları olduğunu ifade etti.

Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ise, inşaat sektörümüzün yurtiçinde ve dünyanın dört bir köşesinde imza attığı eserler ile ülkemizi gururlandırmakta olduğunu, sektörümüzün bugünlere gelmesine, ülkemizin en aktif ve en etkin sivil toplum kuruluşlarından biri olan Türkiye Müteahhitler Birliği'nin çok önemli katkılar sunmuş ve sunmakta olduğunu, bu vesileyle, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 67. Kuruluş Yıldönümünü tebrik ettiğini belirtti.

Sayın Bakan ayrıca, yurtdışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik hizmetlerine yönelik tüm çalışmalarda, Bakanlıkları ve TMB arasındaki verimli işbirliğinin önümüzdeki dönemde artarak devam edeceğini kaydetti.

## TÜRK EXİMBANK GENEL MÜDÜRÜ İLE BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

15.04.2019

Türk Eximbank tarafından inşaat sektörüne yönelik olarak uygulamaya konulması planlanan yeni destek programları hakkında üyelerimizin bilgilendirilmesi ve görüş alışverişinde bulunulması amacıyla Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan YILDIRIM ve banka yetkililerinin katılımları, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR'un moderatörlüğünde 15 Nisan 2019 tarihinde TMB Binası'nda bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

Üye firmalarımızın geniş katılım sağladığı söz konusu toplantıya, TMB Başkan Vekili Selim BORA, Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL, Süheyla ÇEBİ KARAHAN ve Başar ARIOĞLU tarafından da katılım sağlandı.

Anılan toplantıda Sayın Adnan Yıldırım, Türkiye'nin ihracat hedefleri çerçevesinde 11 yeni üründen oluşan bir paketin hazırlanmış olduğunu ve pakette yer alan programların kademeli olarak uygulamaya alınacağını belirtmiştir.

Sayın Yıldırım ayrıca, teminat mektubu, yurtdışı müteahhitlik hizmetleri politik risk sigortası, teminat mektuplarının haksız



nakde çevrilmesi sigortası başta olmak üzere, sektörümüzün kredi, finansman ve sigorta ihtiyaçları konusunda gelecek dönem uygulamaya konulması planlanan ürünler hakkında bilgi vermiş, uygulamaya konacak Teminat Mektubu Programı'nın reasürans sürecini de içereceğini ve kabul sorununun aşılmasında yerel ve uluslararası bankaların sürece dahil edilebileceğini aktarmıştır.

Sayın Yıldırım konuşmasında devamla, farklı ülke Eximbankları ile sürdürülen çalışmalara da değinerek, ABD Eximbank ile kurumun yönetim problemini çözmemesi nedeniyle henüz ilerlenemediğini, İngiltere Eximbank ile işbirliğinde ise çeşitli çalışmaların yürütülmekte olduğunu kaydetmiştir.

## ÖZEL ETKİNLİKLER

## GÖREVLERİNE YENİ ATANAN T.C. TİCARET MÜŞAVİRLERİ İLE TOPLANTI

19.04.2019

Görevlerine yeni atanan T.C. Ticaret Müşavirleri ile 19 Nisan 2019 tarihinde TMB Binası'nda Başkan Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde bir toplantı düzenlendi.

Toplantıda, yeni atanan ticaret müşavirlerimize Birliğimiz faaliyetleri ile Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri hakkında bilgi verilerek, atandıkları ülkelere yönelik soruları cevaplandırıldı ve Türk inşaat sektörünün Ticaret Müşavirlerinden beklentileri dile getirildi.



## TMB-İNTES İFTAR PROGRAMI

17.05.2019

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Cahit TURHAN'ın katılımıyla TMB ve İNTES ortak ev sahipliğinde 17 Mayıs 2019 tarihinde Ankara'da İftar Programı düzenlendi.

İftar Programı'nda TMB ve İNTES adına ev sahibi sıfatıyla konuşma yapan TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Türk firmalarının dünya genelinde elde ettikleri başarılarla da ülke ekonomisi için son derece önemli bir rol üstlenmeyi sürdürdüğünü belirtti. YENİGÜN, müteahhitlerin uluslararası pazarda bugün sahip oldukları rekabet gücüne ulaşmalarında Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü, DSİ ve Karayolları ile bu kuruluşlarca yapılan yatırımların çok önemli bir rolü olduğunu vurguladı. Sayın YENİGÜN devamla, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde karşılaşılan fiyat farkı sorunu ile tasfiye/devir düzenlemesine değinerek, sektör tarafından işveren idarelere yapılan tasfiye/devir taleplerinin bir an önce ve hakkaniyetli bir şekilde sonuçlandırılmasının beklendiğini ifade etti.



Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Cahit TURHAN ise, hükümet olarak inşaat sektörünü daima desteklediklerini belirtti. Sektördeki kayıt dışılığı azaltacak adımların sektör temsilcileri ile birlikte atıldığını söyleyen TURHAN, komşu ülkeler başta olmak üzere birçok ülkeyle vizelerin karşılıklı olarak kaldırıldığını, teminat mektubu ve bankacılık sistemi konularındaki sıkıntıların giderilmesi için önemli adımların atılmakta olduğunu kaydetti.

Sayın TURHAN, tasfiye edilen ve edilmek üzere müracaat edilen işlerle ilgili sürecin takipçisi olduklarına değinerek, tasfiye edilecek işlerin en kısa sürede yeniden ihale edileceğini ve tamamlanarak hizmete sunulacağını belirtti.

## DSİ-TMB-İNTES-İFTAR PROGRAMI

21.05.2019

Tarım ve Orman Bakanı Bekir PAKDEMİRLİ'nin katılımıyla gazi ve şehit yakınları için 21 Mayıs 2019 tarihinde Ankara'da DSİ 5. Bölge Müdürlüğü Sosyal Tesisleri'nde DSİ-TMB-İNTES İftar Programı düzenlendi.

Tarım ve Orman Bakan Yardımcıları Akif ÖZKALDI, Fatih METİN, Mehmet Hadi TUNÇ, Mustafa AKSU, DSİ Genel Müdürü Mevlüt AYDIN ile Bakanlık ve DSİ üst düzey temsilcilerinin de hazır bulunduğu İftar Programı'na TMB Başkan Vekili Hüseyin ARSLAN ve Yönetim Kurulu Üyesi Deha EMRAL katıldı.



## ÖZEL ETKİNLİKLER

## TMB YAZA VEDA KOKTEYLİ

17.09.2019

Eylül ayı ile birlikte gelen Sonbahar mevsimini üyelerimizle birlikte karşılamak, iş hayatı süreçlerinin daha hız kazanacağı kış dönemi öncesinde bir araya gelmek ve sohbet etmek üzere TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde 17 Eylül 2019 tarihinde TMB Binası'nda "Yaza Veda Kokteyli" düzenlendi.

Keyifli bir sohbet ortamında gerçekleşen davette katılımcılara seslenen Sayın YENİGÜN, sıcak bir yaz döneminin geride bırakıldığını ifade ederek, önümüzdeki dönemin Türk müteahhitlik firmaları açısından güzel ve verimli bir iş dönemi olması yönündeki dileklerini dile getirdi.



## GÖREVLERİNE YENİ ATANAN T.C. TİCARET MÜŞAVİRLERİ İLE TOPLANTI

30.09.2019

Görevlerine yeni atanan Ticaret Müşavirlerimiz ile 30 Eylül 2019 tarihinde TMB Binası'nda TMB Başkan Vekili Selim BORA ev sahipliğinde bir toplantı düzenlendi.

Toplantı'ya Almanya, Amerika, Belçika, Bulgaristan, Çin, Danimarka, Demokratik Kongo Cumhuriyeti, Ekvator, Filipinler, Filistin, Güney Kore, Gürcistan, İran, İtalya, Litvanya, Özbekistan, Pakistan, Romanya, Suudi Arabistan, Tunus ve Ukrayna olmak üzere 22 ülkeye atanan 25 Ticaret Müşaviri tarafından katılım sağlandı.



Toplantıda Müşavirlerimize Birliğimizin yapısı, faaliyetleri, uluslararası üyelikleri hakkında bilgi verilerek, 124 ülkede gerçekleştirilen Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine ilişkin bir sunum yapıldı.

## YENİ GÖREV YERLERİNE ATANAN BÜYÜKELÇİLERİMİZ İLE TOPLANTI

06.11.2019

Görevlerine yeni atanan Büyükelçilerimiz ile 6 Kasım 2019 tarihinde TMB Binası'nda Başkan Mithat YENİGÜN ve Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR ev sahipliğinde bir toplantı gerçekleştirildi.

Türkmenistan, Gambiya, Cezayir, Bangladeş, Çad, Guatemala, Sri Lanka, Gabon, Belarus, Kazakistan, Trinidad ve Tobago, Kosta Rika, Şili, Dominik Cumhuriyeti, Makedonya, Laos, İslam İşbirliği Teşkilatı Nezdinde T.C. Daimi Temsilciliği, Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı Nezdinde T.C. Daimi Temsilciliği'ne atanan Büyükelçilerimizin katıldığı toplantıya Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TMMMB) Başkanı A. Süreyya URAL ve Genel Sekreteri Halil AGAH da iştirak etti.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN yaptığı konuşmada, bugüne kadar 124 ülkede proje üstlenen sektörün pazar çeşitlendirmesinin



devamı için Büyükelçilerimizin firmalarımızın sorunlarının çözümü yönündeki desteklerinin önemini vurguladı.

TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN da Birliğimizin faaliyetleri ve Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde genel görünüm ile Büyükelçilerimizin atandığı ülkelerdeki durum hakkında bir sunum yaptı.

## ÖZEL ETKİNLİKLER

## YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ ÖDÜL TÖRENİ

25.12.2019

**Sektörümüzün onur günü...**

**ENR Dergisi'nin Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi Listesi'ne giren firmalarımıza ödülleri, 25 Aralık 2019 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen törende Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Fuat OKTAY, Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar PEKCAN ve Başkanımız Sayın Mithat YENİGÜN tarafından verildi.**

**Hedef; daha çok firmamızla bu başarıyı ileriye taşımak ve küresel pazardan aldığımız payı orta vadede %4,6'dan %7'ye çıkarmak...**

**Ödül alan bütün firmalarımızı tebrik ediyoruz.**

Yurtdışı Müteahhittik Hizmetleri Ödül Töreni, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Fuat Oktay ve Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar PEKCAN'ın teşrifleriyle 25 Aralık 2019 tarihinde Ankara'da düzenlendi.

Ödül Töreni'ne, Bakanlık, kamu kurum ve kuruluşları yetkilileri ile diplomatik misyon, üye firmalarımız ve Sivil Toplum Kuruluşları temsilcileri katılım sağladı.

Ödül Töreni'nde, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Fuat OKTAY tarafından 2017, 2018 ve 2019 yıllarında "ENR-Dünyanın En Büyük 250 Müteahhidi" listesinde yer alan 53 Türk müteahhittik firmasına başarı plaketleri sunuldu.

Yurtdışı ziyareti nedeniyle törene katılamayan Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN göndermiş olduğu tebrik mesajında; Türkiye'nin resmi misyonlarının yanı sıra dünyada müteahhittik firmalarımızın bitirdiği ve birer iftihar abidesi olarak yükselen projelerle de temsil edilmeye başladığını, gerek ikili ziyaretler gerek uluslararası toplantılar vesileyle bir araya gelinen devlet ve hükümet başkanlarına firmaların sorunlarının anlatılmaya devam edeceğini kaydetti.



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ise törendeki konuşmasında, hedeflerinin küresel inşaat pazarından alınan %4.6'luk payı, daha çok sayıda firma ile orta vadede % 7'ler seviyesine çıkarmak olduğunu, Türk müteahhitlerinin yıllık 30 milyar ABD Doları düzeyinde proje üstlendiğini, bu rakamın küresel olaylar, petrol fiyatlarındaki gerileme ve ana pazarlarımızdaki sorunların etkisiyle son dönemde gerilediğini, sektörün yurtdışına açıldığı ilk pazar olan Libya'da 8 yıldır süren iç karışıklıklardan dolayı Türk firmalarının büyük zararlara uğradığını, ülkemiz ile Libya arasında başlatılan olumlu diyalogdan memnuniyet duyulduğunu, Irak'ta da bir an önce istikrarın tesisi ile barış ekonomisi koşullarının devreye girmesini ve yeni projelerle ülkeye dönmeyi hedeflediklerini ifade etti.

Sayın YENİGÜN ayrıca, sektörün pazar çeşitliliğini artırdığı gelişme yolundaki ülkelerde finansman ihtiyacının önemli bir konu olduğunu vurgulayarak, Eximbank'ın sermaye artırımını ve yeni enstrümanlarının kıymetli olmasına karşın yetersiz kaldığını, yeni çözümler için Eximbank yetkilileri ile birlikte çalışmalar yürütüldüğünü, yurtdışında bankalarımız tarafından verilen teminat mektupları ve kontr-garantilerin kabulünde sıkıntılar yaşandığını, sorunun üst düzey ikili temaslarda gündeme alınmasında fayda görüldüğünü belirtti.

Sayın YENİGÜN son olarak, işçi-işveren uyuşmazlıklarının çözümü sürecinde firmaların maruz kaldıkları haksızlıkları





## ÖZEL ETKİNLİKLER



giderecek yönde mevzuat değişikliği ve maliyetleri düşürücü bazı tedbirlerin alınması ile 100 bin Türk işgücü istihdamının hedeflendiğini, inşaat ve yatırım faaliyetleri için bir nevi Orta Vadeli Programa ihtiyaç duyulduğunu, yatırım ve ödenek programı yapılarak öngörülebilirliğin sağlanması, projelerin önceliklendirilmesi, ödeneklerin netleştirilmesi ve belli bir tamamlanma sine sahip projelerin bitirilerek bir an önce ekonomiye kazandırılması gibi konuların Hükümet nezdinde değerlendirilmesinin yerinde olacağı ve ülkemizde yapı müteahhitliğinin tanımının yapılarak herkesin müteahhit olamayacağı bir sisteme geçiş yönünde atılan adımların devamının beklendiği hususlarını dile getirdi.

Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar PEKCAN konuşmasında, Türk inşaat sektörünün, dünya müteahhitlik pazarına yön verdiğini, Orta Asya'nın steplerinden Sahra-Altı Afrika'nın çöllerine tam 126 farklı ülkede çalışıldığını, sektörün yurtdışı projelerde daha ileri seviyelere ulaşması için gerekli düzenlemeleri hayata geçirmek konusunda kararlı olduklarını vurguladı.

Sayın PEKCAN, 2019 yılı Kasım ayı sonu itibarıyla Türk müteahhitlik firmalarının üstlendiği yaklaşık 10 bin projenin toplam tutarının 394.8 milyar ABD Doları'na ulaştığını, çok yakın bir zamanda 400 milyar ABD Doları barajının aşılabacağını kaydederek, Türk müteahhitlerinin yurtdışında birbiri ile rekabeti bırakması konusunda çağrıda bulundu.

"Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesine girmeyi başaran ve inşaat sektöründe devler liginde faaliyetlerini sürdüren müteahhitlerle bir arada olmaktan duyduğu mutluluğu dile getirerek sözlerine başlayan Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Fuat OKTAY, inşaat sektörünün doğrudan ve dolaylı etkileriyle her dönemde ekonominin en önemli lokomotiflerinden biri olduğunu, sektörün canlılığı ve ekonomiye yaptığı katkıyla, ülkelerin gelişmesine, büyümesine,



refah artışına ve hayat kalitesinin yükselmesine aynı anda katkı sağladığını, küresel yatırımlardaki daralmaya rağmen, inşaat sektörünün başarılarını sürdürerek ülkemizi gururlandırmaya devam ettiğini ifade etti.

Sayın OKTAY konuşmasında devamla, özellikle havalimanı, liman, yol, gayrimenkul yönetimi ve kamu-özel ortaklığı gibi alanlarda sahip olunan prestij ile Türk müteahhitlerinin ülkenin gücüne güç kattığını, daha çok sayıda firmamızı ilk sıralarda görmeyi temenni ettiğini belirterek, müteahhitleri yurtdışında birbirlerine rakip olarak değil, güç birliği yaparak daha büyük neticeler elde edecekleri dayanışma ortağı olarak görmeye davet etti.

Güçlerini birleştiren firmaların ticari ve teknik rekabette, diğer ülkelerdeki rakiplerinden bir adım öne çıkacaklarını belirten Sayın OKTAY, bu konuda sektörün çok daha hassas, yapıcı ve vizyoner davranmasını beklediğini ifade ederek sözlerine son verdi.

Ardından tören programı kapsamında firmalara ödülleri takdim edildi.

## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## FİLİPİNLER CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

15.05.2017

15 Mayıs 2017 tarihinde Filipinler Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Maria Rowena Mendoza SANCHEZ, Üçüncü Katip ve Muavin Konsolos Marc BENIGNO, Ataşe Christopher BAGUYA, Ataşe Nadjefah MANGONDAYA TMB'yi ziyaret ederek, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile görüştü.

Görüşmede, bu yıl ASEAN'ın dönem başkanlığını Filipinler'in yürütmekte olduğu, Türkiye'de Büyükelçiliği bulunan, yedi bölge ülkesinin (Brunei, Endonezya Cumhuriyeti, Filipinler Cumhuriyeti, Malezya, Singapur Cumhuriyeti, Tayland Krallığı ve Vietnam Sosyalist Cumhuriyeti) Büyükelçileriyle faaliyette bulunan ASEAN Ankara Komitesi'nin başkanlığının Temmuz ayından yıl sonuna kadar Büyükelçi tarafından yürütüleceği, Türk müteahhitlik firmalarının, gerek ASEAN bölgesi gerek



Ankara'da Büyükelçiliği bulunan yedi ASEAN ülkesi ve bu ülkelerde önümüzdeki dönem hayata geçirilmesi öngörülen projeler hakkında bilgilendirilmesini teminen, Eylül ayının ikinci yarısında TMB Binası'nda bir toplantı düzenlenmesi hususları üzerinde duruldu.

## ETİYOPYA ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

10.08.2017

Etiyopya Federal Demokratik Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Ayalew Gobezie WORKNEH, Elçi Müsteşar Tesfakiros GEBREMARIAM ve Müsteşar Terefe Haile EGGU 10 Ağustos 2017 tarihinde Birlüğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile görüştü.

Ziyarete, Etiyopya Kalkınma Planı çerçevesinde öngörülen 2.500 kilometrelik karayolu inşası başta olmak üzere çeşitli altyapı, sağlık, turizm ve enerji projeleri hakkında firmalarımızın bilgilendirilmesi amacıyla Eylül ayında ülke yetkililerinin katılımıyla TMB ev sahipliğinde bir bilgilendirme toplantısı yapılması, akabinde de Etiyopya'ya bir müteahhitlik heyeti ziyareti düzenlenmesi konusu görüşüldü.



## MOĞOLİSTAN ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

16.08.2017

Moğolistan Ankara Büyükelçisi Bold RAVDAN ve İkinci Katip Khosbayar GALSANDONDOG 16 Ağustos 2017 tarihinde Birlüğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile görüştü.

Görüşmede, Moğolistan ile inşaat alanındaki ilişkilerimizin geliştirilmesini teminen Büyükelçilik ile Birlüğimiz arasında yürütülecek işbirliği hususunda görüş alışverişinde bulunuldu.



## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## ÖZBEKİSTAN BAŞBAKAN YARDIMCISI HEYETİ İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

07.09.2017

Ülkemize resmi bir ziyaret gerçekleştiren Özbekistan Cumhuriyeti Başbakan Yardımcısı Camşid KUCKAROV ve beraberindeki heyet 07 Eylül 2017 tarihinde TMB'yi ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ev sahipliğinde, konuk heyet üyeleri, Özbekistan Ankara Büyükelçisi Ulfat KADIROV, TMB Denetleme Kurulu Başkanı Süreyya Yücel ÖZDEN, T.C. Ekonomi Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Hüsnü DİLEMRE, Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK, Anlaşmalar Genel Müdür Yardımcısı Hasan YALÇIN ve üye firma temsilcilerimizin katılımıyla bir çalışma yemeği düzenlendi.

Gündemlerinde Taşkent'e 70-80 km. uzaklıkta bulunan otellerin renovasyonu, tatil kompleksi, tema-park ve iş merkezi inşası ile elektrik iletim hatları ve birçok altyapı projesi bulunduğuna işaret eden ve Türk müteahhitlik firmaları ile çalışmak istediklerini kaydeden Başbakan Yardımcısı KUCKAROV, anılan projelerin kamu-özel işbirliği ve yap-işlet-devret modelleri ile hayata geçirilmesini istediklerini belirtti.

Sayın KUÇKAROV ayrıca, iş insanlarına vizenin 3 gün içinde verilmesini hedeflediklerini, yeni alınan bir kararla da döviz politikasını serbestleştirerek konvertasyon sorununu da ortadan kaldırdıklarını belirtti.



## ÜRDÜN SANAYİ, TİCARET VE TEDARİK BAKANİ İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

29.09.2017

29 Eylül 2017 tarihinde TMB Binası'nda Başkan Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde Ürdün Sanayi, Ticaret ve Tedarik Bakanı Yarub AL-QUDAH başkanlığındaki Ürdün heyeti ile bir çalışma yemeği düzenlendi.

Çalışma yemeğinde, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL, Ürdün Haşimi Krallığı Ankara Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Sinan AL-MAJALI, T.C. Amman Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Nil GÖKÇE, T.C. Ekonomi Bakanlığı Serbest Bölgeler Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK, Daire Başkanı Çağrı KÖSEYENER, Anlaşmalar Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Pınar BASTIRMACI, DEİK/Türkiye-Ürdün İş Konseyi Başkanı Ruhsar PEKCAN ve üye firma temsilcileri hazır bulundu.

Toplantıda, üye firma temsilcileri Ürdün'deki faaliyetleri hakkında bilgi verirken, iki ülke arasında daha etkin ilişkiler kurulması yönündeki istek ve öneriler karşılıklı olarak dile getirildi.



## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## KORE ULUSLARARASI MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ (ICAK) İLE TOPLANTI

18.10.2017

Kore Arazi Altyapı ve Ulaştırma Bakanı Hyun Mee KİM'in Türkiye ziyareti kapsamında 18 Ekim 2017 tarihinde İstanbul'da TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIÖĞLU, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ile Kore Uluslararası Müteahhitler Birliği (ICAK) Başkanı Kee Poong PARK ve ICAC İstanbul Ofisi Müdürü Hwang GYUIN arasında bir görüşme gerçekleştirildi.

Türkiye-Kore İşbirliği Forumu öncesinde yapılan görüşmede, ICAC ve TMB ile Türk ve Kore inşaat firmaları arasındaki mevcut ilişkiler değerlendirilerek, Orta Asya ve Afrika ülkelerindeki işbirliği imkânları üzerinde duruldu. ICAC Başkanı PARK, Sayın



YENİGÜN başkanlığında bir TMB heyetini Eylül 2018 tarihinde Seul'de yapılacak "Küresel Altyapı İşbirliği Konferansı"na davet etti.

## SOMALİ BAŞBAKANI VE BERABERİNDEKİ HEYET İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

27.10.2017

27 Ekim 2017 tarihinde Somali Başbakanı Hassan Ali KHAYRE, beraberinde İç Güvenlik Bakanı Mohamed Abukar ISLOW, Enerji ve Su Bakanı Salim Aliyow IBROW, Milletvekilleri, Somali Federal Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Jama Abdullahi MOHAMED ve üst düzey kamu görevlilerinden oluşan bir heyet ile TMB'yi ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde, T.C. Mogadişu Büyükelçisi Olğan BEKAR, T.C. Dışişleri Bakanlığı Genel Müdür Yardımcısı Hilmi Ege TÜREMEN, DEİK/Türkiye-Somali İş Konseyi Başkanı Ahmet Sami İŞLER, Türk müteahhitlik firmaları ve diğer özel sektör temsilcilerinin katılımıyla ilişkilerin geliştirilmesine yönelik bir çalışma yemeği düzenlendi.



Ziyaret sırasında Sayın KHAYRE, Somali'nin enerji, sağlık, altyapı öncelikli olmak üzere hemen her alanda yatırım ihtiyacı olduğunu ifade ederek, Türk firmalarını Somali'ye yatırıma davet etti.

## HİNDİSTAN KARAYOLLARI ULAŞTIRMA VE OTOYOLLAR BAKANLIĞI MÜSTEŞARININ TMB ZİYARETİ

24.11.2017

24 Kasım 2017 tarihinde TMB Binası'nda T.C. Ekonomi Bakan Yardımcısı Fatih METİN ile Hindistan Karayolları Ulaştırma ve Otoyollar Bakanlığı Müsteşarı Yudhvir Singh MALİK arasında bir görüşme gerçekleştirildi.

Görüşmeye, Hindistan Ulusal Karayolları İdaresi (NHAI) Başkanı Deepak KUMAR, Hindistan Ankara Büyükelçisi Rahul KULSHRESHTH, Ekonomi Bakanlığı Genel Müdür Yardımcısı Hacim KOSAĞLU ve TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ da katıldı.



Görüşmede, iki ülke arasında inşaat alanındaki ilişkilerin geliştirilmesi için atılması gereken adımlar üzerinde duruldu ve 2018 yılı Şubat ayı içinde Bakanlık yetkilileri ve firmalarımızdan oluşacak bir heyetle Hindistan'a bir ziyaret gerçekleştirilmesi kararlaştırıldı.

## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## TÜRKİYE-HİNDİSTAN İNŞAAT FORUMU

24.11.2017

24 Kasım 2017 tarihinde TMB Binası'nda Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ev sahipliğinde "Türkiye-Hindistan İnşaat Forumu" gerçekleştirildi.

Forum'a Hindistan Karayolları, Ulaştırma ve Otoyollar Bakanlığı Müsteşarı Yudhvir Singh MALİK, Hindistan Ulusal Karayolları İdaresi (NHAI) Başkanı Deepak KUMAR ile Başkan Yardımcısı Rohit Kumar SINGH, TK Infra Projects India Direktörü Atul GUPTA, Hindistan Ankara Büyükelçisi Rahul KULSHRESHTH, T.C. Karayolları Genel Müdür Vekili Uğur Kenan ADILOĞLU ile Genel Müdür Yardımcısı Mücahit ARMAN, Ekonomi Bakanlığı Genel Müdür Yardımcısı Hacim KOSAOĞLU, diğer Bakanlık ve Büyükelçilik yetkilileri ile üye firma temsilcileri katıldı.



Forum'da, Hindistan'da önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi öngörülen yol, köprü, tünel projeleri ile ihale yöntemleri ve finansman modellerine (PPP, EPC, Hybrid Annuity Modeli (HAM)) ilişkin ayrıntılı bilgi verildi.

## SENEGAL CUMHURİYETİ DIŞIŞLERİ BAKANININ TMB ZİYARETİ

14.12.2017

14 Aralık 2017 tarihinde Senegal Cumhuriyeti Dışişleri Bakanı Siddiqui KABA TMBi Başkanı Mithat YENİGÜN ile görüştü.

Görüşmeye, DEİK/Türkiye-Senegal İş Konseyi Başkanı İhsan ŞAHİN, Senegal Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Moustapha MBACKE, Ticaret Müşaviri Cheikh DIALLO ve üye firma temsilcileri katıldı.

Görüşmede Sayın KABA tarafından, iki ülke arasında yürütülmekte olan yakın işbirliğinin göstergesi olan Dakar Uluslararası Konferans Merkezi ve Blaise Diagne Havalimanı projelerine değinilerek, anılan işbirliğinin daha da arttırılması ve bu kapsamda Türk müteahhitlik firmalarının Senegal'de daha faal olmalarının beklendiği dile getirildi.



## KENYA CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ MASLAHATGÜZARININ TMB ZİYARETİ

18.01.2018

18 Ocak 2018 tarihinde Kenya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Christine NZUMBU TMB'yi ziyaret ederek, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve Kıdemli Uzman Murat METE ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Kenya'da önümüzdeki dönemde Yap-İşlet-Devret modeliyle gerçekleştirilecek projeler ve ülkedeki PPP uygulamaları hakkında bilgi edinilen söz konusu görüşmede, TMB ve Ekonomi Bakanlığı işbirliğiyle yürütülmekte olan PPP eğitim programı hakkında bilgi verilerek, bu çerçevede yapılabilecek işbirliği hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.



## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

İSRAİL ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ MİSYON ŞEFİ YARDIMCISININ  
TMB ZİYARETİ

23.01.2018

23 Ocak 2018 tarihinde İsrail Ankara Büyükelçiliği Misyon Şefi Yardımcısı Shani COOPER-ZUBİDA TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile görüştü.

Söz konusu görüşmede, Birliğimiz ve Türk müteahhitlik firmalarının uluslararası faaliyetleri hakkında Sayın Büyükelçiye bilgi verilmesinin ardından, İsrail ile inşaat alanındaki ilişkilerin geliştirilmesini teminen Büyükelçilik ile Birliğimiz arasında yürütülecek işbirliği üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.



## FİLİPİNLER TİCARET VE SANAYİ BAKANİ İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

05.02.2018

05-08 Şubat 2018 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Türkiye-Filipinler 1. Dönem Karma Ekonomik Komisyonu Toplantısı vesilesiyle ülkemizde bulunan Filipinler heyetiyle 05 Şubat 2018 tarihinde TMB Binası'nda TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ev sahipliğinde bir çalışma yemeği düzenlendi.

Filipinler Cumhuriyeti Ticaret ve Sanayi Bakanı Ramon LOPEZ ve beraberindeki heyet ile Filipinler Ankara Büyükelçisi Maria Rowena Mendoza SANCHEZ, T.C. Ekonomi Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Hüsnü DİLEMRE, TMB ve TürkMMB üyesi firma temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen çalışma yemeğinde, Filipinler'de önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanan projeler hakkında bilgi edinildi.



## İNGİLTERE TÜRKİYE TİCARET ELÇİSİ İLE GÖRÜŞME

12.02.2018

12 Şubat 2018 tarihinde İstanbul'da TMB Başkan Vekili Selim BORA ile İngiltere Türkiye Ticaret Elçisi Lord Robin JANVRIN arasında gerçekleştirilen görüşmeye İngiltere İstanbul Başkonsolosu Judith SLATER da katıldı.

Anılan toplantıda, Türkiye ve İngiltere arasında inşaat ve müteahhitlik alanında üçüncü ülkelerde işbirliğine ilişkin görüş alışverişinde bulunuldu.



## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## ETİYOPYA KENTSEL KALKINMA VE KONUT BAKANI İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

21.02.2018

Etiyopya Kentsel Kalkınma ve Konut Bakanı Getachew Hailemariam ABAY ve beraberindeki heyetin 18-23 Şubat 2018 tarihlerinde ülkemize gerçekleştirdiği ziyaret vesilesiyle, 21 Şubat 2018 tarihinde TMB Binası'nda TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL başkanlığında konuk heyet onuruna bir çalışma yemeği düzenlendi.

Etiyopya Ankara Büyükelçiliği Müsteşarları Tewdros ZEWDIE ve Abdela Gultamo NURI, T.C. Ekonomi Bakanlığı Daire Başkanı Ömür ATILGAN, Etiyopya Kentsel Kalkınma ve Konut Bakanlığı yetkilileri, Legatafo Şehri Belediye Başkanı, TürkMMMB Başkan Yardımcısı Süreyya URAL ve Yönetim Kurulu Üyesi Ertuğrul



DİZDAR ile Birliğimiz ve TürkMMMB üyesi firmaların temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen çalışma yemeğinde, Etiyopya'da önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanan özellikle üstyapı projeleri hakkında bilgi edinildi.

## ETİYOPYA İNŞAATTAN SORUMLU DEVLET BAKANININ TMB ZİYARETİ

10.05.2018

Etiyopya İnşaat Sorumlu Devlet Bakanı Gebremeskel CHALA ve beraberindeki heyetin 05-17 Mayıs 2018 tarihlerinde ülkemize gerçekleştirdiği ziyaret vesilesiyle, 10 Mayıs 2018 tarihinde TMB Binası'nda konuk heyet ile Birliğimiz üyesi firma temsilcilerinin bir araya geldiği bir toplantı düzenlendi.

TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda, konuk heyete ülkemizde PPP modeli ile hayata geçirilmiş olan projelerden Avrasya Tüneli ve Bilkent Şehir Hastanesi projesi hakkında ilgili firma temsilcileri tarafından bilgi verildi, akabinde katılımcılar söz alarak sırasıyla firmalarını tanıttı.



## ZAMBİYA CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

01.06.2018

01 Haziran 2018 tarihinde göreve yeni atanan Zambiya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Joseph CHILENGI ve beraberindeki heyet Birliğimizi ziyaret etti.

Görüşmede, Zambiya'nın Ankara'da uzun dönemde yaptırmayı planladığı yeni Elçilik Binası ve Rezidans konusunda görüş alışverişinde bulunulmasının ardından konuk heyetten Zambiya'da önümüzdeki dönemde hayata geçirilecek alt ve üstyapı projeleri hakkında bilgi alındı.



## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## KÜBA CUMHURİYETİ DIŞ TİCARET VE YATIRIM BAKAN YARDIMCISI VE BERABERİNDEKİ HEYET İLE TOPLANTI

08.06.2018

08 Haziran 2018 tarihinde TMB Binası'nda Küba Cumhuriyeti Dış Ticaret ve Yatırım Bakan Yardımcısı Ileana Núñez MORDOCHE başkanlığındaki Küba heyeti ile bir toplantı gerçekleştirildi.

TMB Denetleme Kurulu Başkanı Süreyya Yücel ÖZDEN başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya, Küba Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Luis Alberto Amorós NÚÑEZ, Küba Cumhuriyeti İnşaat Bakanlığı bağlı şirketleri temsilcileri, T.C. Ekonomi Bakanlığı yetkilileri, TürkMMMB Başkan Yardımcısı İrfan AKER ve TMB ile TürkMMMB üyesi firmaların temsilcileri katıldı.

Toplantıda konuk heyet tarafından, Küba'daki mevcut projeler, ülkenin öncelikli ihtiyaçları, iş yapma koşulları, yatırım ve teşvik



mevzuatı gibi konularda katılımcılara bilgi aktarılmasının ardından, ülkede özellikle turizm sektöründe çok ciddi yatırım ve projelerin hayata geçirilmesinin planlanmakta olduğu, ayrıca toplam 30 milyar ABD Doları tutarında altyapı projesinin de önümüzdeki dönemde gerçekleştirilmesinin öngörüldüğü belirtildi.

## BELARUS CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

18.06.2018

18 Haziran 2018 tarihinde Belarus Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Andrei SAVINYKH ile Müsteşar Ruslan KIZELEVICH Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Görüşmede, Belarus Cumhuriyeti'nde önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanan PPP projeleri hakkında bilgi edinildi ve Sayın Büyükelçi'ye T.C. Ekonomi Bakanlığı ve TMB işbirliğiyle düzenlenen PPP Eğitim Programları hakkında ayrıntılı bilgi verildi.



Sayın Büyükelçi, anılan PPP Eğitim Programına ilgi duyduklarını, 2018 yılı içerisinde Belarus Cumhuriyeti'nden bir heyetin bu eğitim programına katılabilmelerini teminen TMB ile karşılıklı olarak gerekli çalışmalarını yürütmeye hazır olduklarını ifade etti.

## TÜRKİYE-ZAMBIYA İŞ FORUMU

17.08.2018

17 Ağustos 2018 tarihinde TMB Binası'nda Zambiya Cumhuriyeti Başkan Yardımcısı Inonge Mutukwa WINA başkanlığındaki heyet ile Türkiye-Zambiya İş Forumu düzenlendi.

TMB Başkan Vekili Selim BORA'nın ev sahipliğinde gerçekleştirilen ve Zambiya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Joseph CHILENGI ile Büyükelçilik yetkililerinin de hazır bulunduğu Forum'a ayrıca, T.C. Ticaret Bakanlığı Daire Başkanı Murat NESİMOĞLU, DEİK/Türkiye-Zambiya İş Konseyi Başkanı Esra CEVAHİR, Türkiye-Afrika Bölgesel İş Konseyi Başkan Yardımcısı Erhan BARUTOĞLU, Zambiya İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyeleri, TürkMMMB Başkan Yardımcısı İrfan AKER, TOBB ile müteahhitlik ve müşavirlik firmaları yetkilileri katıldı.



Anılan Forum'da, Zambiya'nın genel ekonomik durumu, ülkedeki iş ve yatırım imkanları ile yatırım teşvikleri hakkında katılımcılara ayrıntılı bilgi aktarıldı.



## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## SOMALİ FEDERAL CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

29.08.2018

29 Ağustos 2018 tarihinde Somali Federal Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Jama Abdullahi MOHAMED Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Ziyaret kapsamında yapılan görüşmede, Kenya ve Etiyopya'da faaliyet gösteren Somali müteahhitlik firmalarının bu ülkelerde Türk müteahhitlik firmaları ile ortak çalışma imkanları üzerine görüş alışverişinde bulunuldu.



## FİLDİŞİ SAHİLİ İNŞAAT, KONUT VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI HEYETİ İLE TOPLANTI

14.11.2018

Fildişi Sahili İnşaat, Konut ve Şehircilik Bakanlığı, Konut İşleri Genel Müdürü Celestin Koalla OUAOGABAMBA, Toplu Konut Teşvik Merkezi Başkanı Assetou Pingue KONE ve Proje Takip Genel Müdür Yardımcısı Alexandre Kokora DIBI'nin katılımıyla 14 Kasım 2018 tarihinde TMB Binası'nda bir toplantı düzenlendi.

Toplantıda, konuk heyet tarafından ülkelerinde 500 bin adet konut açığının bulunduğu, 2020 yılı sonuna kadar yaklaşık 150 bin adet sosyal konut inşa edilmesinin planlandığı kaydedildi. Heyet, ucuz konut üretilebilmesini teminen malzeme üretimi konusunda Türk firmalarını ülkeye yatırıma davet etti.



## KENYA ULUSAL İNŞAAT İDARESİ HEYETİ İLE TOPLANTI

13.12.2018

Kenya Ulusal İnşaat İdaresi (Kenya National Construction Authority-NCA) Başkan Yardımcısı Bulita GODRICK başkanlığındaki heyet ile 13 Aralık 2018 tarihinde TMB Binası'nda DEİK/Türkiye-Kenya İş Konseyi Başkanı Kemal Koloğlu başkanlığında, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ün de katılımıyla bir toplantı düzenlendi.

Toplantıda, Kenya'da inşaat sektörünün geliştirilmesinden, sektörde faaliyet gösteren yerli ve yabancı şirketlerin kayıt ve denetiminden sorumlu olan İdare'nin Başkan Yardımcısı GODRICK tarafından ülkedeki sosyal konut ve altyapı ihtiyaçları katılımcı firma temsilcileriyle paylaşıldı.



## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## SENEGAL DEVLET BAŞKANI DANIŞMANI BAŞKANLIĞINDAKİ HEYETİN TMB ZİYARETİ

13.12.2018

13 Aralık 2018 tarihinde TMB Binası'nda Senegal Devlet Başkanı Danışmanı Gnounka DIOUF başkanlığındaki Senegal Ekonomi Bakanlığı ve UNDP (United Nations Development Programme) yetkililerinden oluşan heyet ile Birliğimiz ve DEİK/Türkiye-Senegal İş Konseyi işbirliğinde bir toplantı düzenlendi.

Toplantıya TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekili Selim BORA, DEİK/Türkiye-Senegal İş Konseyi Başkanı İhsan ŞAHİN, Senegal Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Moustapha MBACKE ve Müsteşar Cheikh DIALLO ile Senegal'de iş üstlenmek arzusunda olan firma temsilcileri katıldı.



Toplantıda, firmalarımız 17-19 Ocak 2019 tarihlerinde Dakar'da UNDP işbirliğinde ve Dünya Bankası ile Afrika Kalkınma Bankası (AfDB) ortaklığında gerçekleştirilecek "Yükselen Afrika Uluslararası Konferansı"na davet edildi.

## İSRAİL MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ İLE TOPLANTI

18.12.2018

18 Aralık 2018 tarihinde TMB Binası'nda TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ev sahipliğinde, İsrail Müteahhitler Birliği (Israel Builders Association) Başkanı Rony BRICK ve beraberindeki heyet ile bir toplantı gerçekleştirildi. Anılan toplantıda, konuk heyet tarafından İsrail'de önümüzdeki dönemde gerçekleştirilmesi planlanan alt ve üst yapı projeleri hakkında üye firma temsilcilerine bilgi verildi.



## FİNLANDIYA CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

20.12.2018

Finlandiya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Pekka Juhani VOUTILAINEN, Müsteşar Jussi Tapani SOINI ve Ticaret Müşavir Yardımcısı Pelin GÖKÇEK 20 Aralık 2018 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile görüştü. Görüşmede, Türk ve Finli firmaların üçüncü ülkelerde inovatif inşaat teknolojilerini de içeren işbirliği adımları üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.



## İNGİLTERE İSTANBUL BAŞKONSOLOSU İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

21.01.2019

21 Ocak 2019 tarihinde TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN, Genel Sekreter Yardımcıları Çiğdem ÇINAR ve Bülent ATAMER, İngiltere İstanbul Başkonsolosu Judith SLATER, İngiltere Ankara Büyükelçiliği Dış Ticaret Bölüm Başkanı Paul HARDY, Ticaret Ataşesi David MACHIN ve Dış Ticaret Bölüm Müdürü Zeyno SOBACI ile çalışma yemeğinde bir araya geldi. Söz konusu görüşmede Sayın Başkonsolos, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN'a yeni görevinde başarı dileklerini ileterek, UK Export Finance'in Türk müteahhitlik firmaları ile çalışmakta olduğunu, mevcut ilişkinin geliştirilmesi için Birliğimizle işbirliğine hazır olduklarını belirtti.



## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## KIRGIZİSTAN EKONOMİ BAKANİ İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

30.01.2019

30 Ocak 2019 tarihinde Ankara'da TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ev sahipliğinde Kırgızistan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanı Oleg PANKRATOV başkanlığındaki Kırgızistan heyeti ile bir çalışma yemeği düzenlendi.

Söz konusu çalışma yemeğine, Bişkek Serbest Ekonomik Bölgesi Başkanı M. MURATALIEV, Ekonomi Bakanlığı Genel Müdürü A. BEKOV, Bölüm Başkanı Aliaskar TURGUNBAEV, Genel Müdür Z. JUMALIEV, Uzman R. ERSA, Kırgızistan Ankara Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Aibek AKAEV, Ticaret Ataşesi Elmira KARYBEKOVA, T.C. Ticaret Bakanlığı yetkilileri, TürkMMMB Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet DÖNMEZ ve Burçin ÇETİN ile TürkMMMB ve Birliğimiz üyesi firma temsilcileri katıldı.

Toplantıda, konuk Bakan ve heyeti tarafından Kırgızistan'da önümüzdeki dönemde kamu-özel işbirliği (PPP) modeliyle



hayata geçirilmesi planlanan havalimanı, demiryolu, karayolu ve stadyum projeleri hakkında katılımcılara bilgi verildi, PPP konusunda Türkiye'nin tecrübelerinden yararlanmak istedikleri belirtildi.

## BELARUS CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

07.02.2019

Belarus Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Andrei SAVINYKH ile Ticaret ve Ekonomi Müşaviri Ruslan KIZELEVICH 7 Şubat tarihinde TMB'yi ziyaretinde, Genel Sekreter Hasan YALÇIN, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE ile görüştü.

Söz konusu görüşmede, Birliğimiz organizasyonu ve T.C. Ticaret Bakanlığı desteğiyle 18-22 Şubat 2019 tarihlerinde İstanbul'da Belarus Mimarlık ve İnşaat Bakan Yardımcısı Alexander SIDOROV başkanlığındaki Belarus kamu kuruluşları yetkililerinden oluşan heyete verilecek olan Kamu-Özel İşbirliği (PPP) Eğitim Programı'nın detayları ele alındı.



## ÖZBEKİSTAN İNŞAAT BAKAN YARDIMCISI İLE TOPLANTI

15.02.2019

TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ev sahipliğinde Özbekistan Cumhuriyeti İnşaat Bakan Yardımcısı Erkin ISKANDAROV başkanlığındaki Özbek heyeti ile 15 Şubat 2019 tarihinde TMB Binası'nda bir toplantı düzenlendi.

Söz konusu toplantıya, Özbekistan İnşaat Bakanlığı, Şehircilik Devlet Kurumu, İnşaat Sektörü Denetim Kurumu ve Özbekistan Ankara Büyükelçiliği yetkilileri ile Birliğimiz üyesi firma temsilcileri katıldı.

Toplantıda, konuk Bakan ve heyeti tarafından, Özbekistan'da önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanan projeler ile ülkedeki yatırım imkanları hakkında katılımcılara bilgi verildi, ülkedeki inşaat projelerinde Türk müteahhitlik firmalarını



görmek istedikleri belirtildi. Toplantı, üye firma temsilcilerinin firmalarını tanıtmalarının ardından soru-cevap bölümü ile sona erdi.

## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## SRI LANKA ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

21.02.2019

Sri Lanka Ankara Büyükelçisi P.M. AMZA 21 Şubat 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ile görüştü.

Görüşmede, Sri Lanka'da önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanan projeler hakkında bilgi alındı ve Türk müteahhitlik firmalarının ülkedeki faaliyetlerinin artırılması yönünde atılması gereken adımlar hususunda görüş alışverişinde bulunuldu.



## RF SVERDLOVSK BÖLGESİ YATIRIMLAR VE KALKINMA BAKANI İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

11.03.2019

Rusya Federasyonu Sverdlovsk Bölgesi Yatırımlar ve Kalkınma Bakanı Viktoria KAZAKOVA başkanlığında, Eğitim ve Gençlik Politikaları Bakanı Yuriy BIKTUGANOV, Kültür Bakanı Svetlana UCAYKINA, Arşiv İdaresi Başkan Yardımcısı Svetlana SKICEGINA, Uluslararası ve Dış Ekonomik İlişkiler Bakan Yardımcısı Ivan DETCENYA, Rus özel ve kamu sektörü temsilcilerinden oluşan heyet ile 11 Mart 2019 tarihinde TMB Binası'nda Başkan Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde bir çalışma yemeği düzenlendi.

Görüşmede, konuk heyet tarafından Sverdlovsk Bölgesi ve sahip olduğu iş fırsatları hakkında katılımcılara ayrıntılı bilgi verildi.



## ZAMBİYA ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

20.03.2019

Zambiya Ankara Büyükelçisi Joseph CHILENGI, Ekonomi 1. Kâtibi Cephas SILWAMBA ve Basın 1. Kâtibi Jeremy MUNTALI 20 Mart 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Görüşmede Sayın Büyükelçi, ülkelerinde 1,5 milyon konuta ihtiyaç duyulduğunu, söz konusu ihtiyacın 2030 yılında 3 milyona yükseleceğini ve Zambiya Devlet Başkanı'nın uygun fiyatlı konut inşasına büyük önem verdiğini ifade etti.

Sayın Büyükelçi ayrıca, ülkede önümüzdeki dönemde havalimanı, okul, hastane, karayolu, su arıtma tesisi gibi büyük ölçekli altyapı projelerine ihtiyaç duyulduğunu, konut inşasına yönelik olarak ise National Pension Scheme Authority (NAPSA-



Zambia), National Housing Authority ve National Housing Society tarafından finansman konusu başta olmak üzere çeşitli çalışmaların yürütüldüğünü belirterek, Türk müteahhitlik firmalarını ülkelerinde görmekten memnuniyet duyacaklarını dile getirdi.

## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## KÜBA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

14.05.2019

Küba Ankara Büyükelçisi Luis Alberto Amorós NÚÑEZ, 14 Mayıs 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile görüştü.

Görüşmede Sayın NÚÑEZ, ülkelerinde 11 sektörün önceliklendirildiğini ve inşaat sektörünün de bunların arasında yer aldığını, bu sektördeki projelerde Türk ortaklarla çalışmak istediklerini, söz konusu inşaat projeleri arasında Artemisa'ya 80-100 km uzaklıkta bir kireç fabrikası ve asbestossuz beton panel fabrikası projelerinin öne çıktığını, projelere göre çeşitli devlet desteklerinin sağlandığını ifade etti.

Ülkenin turizm yatırıma olan ihtiyacını da dile getiren Sayın Büyükelçi, halen 70.000 olan yatak kapasitesinin 100.000'e yükseltilmesinin hedeflendiğini, bu kapsamda birçok arsanın yatırım amaçlı tahsis edildiğini ifadeyle, ülkelerine Türkiye'den de turizm yatırımı beklediklerini kaydetti.



## İRAN İSLAM CUMHURİYETİ BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

09.07.2019

İran İslam Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Mohammad FARAZMAND 9 Temmuz 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile görüştü.

Görüşmeye, İran Ankara Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarı Alireza CAFERBEYOGLU, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE ve İran Ankara Büyükelçiliği yetkilileri de katıldı.

Görüşmede Sayın Büyükelçi, İran'ın çeşitli şehirlerinde havaalanı, turizm tesisi, yol, konut gibi projelerin hayata geçirileceğini, bu projelerde yer almak isteyen Türk müteahhlik firmalarının birçok teşvikten yararlandırılacağını, ilgili işveren idarelerin Başkanları ile firma temsilcilerinin bir araya getirilebileceğini belirtti.

Sayın Büyükelçi ayrıca, İran firmalarının Suriye ve Irak pazarlarında yeterli tecrübeye sahip bulunduğunu, Türk firmalarının iş yapma kapasiteleri ve teknik güçleri ile İran firmalarının tecrübe birikiminin bir araya getirilerek anılan pazarlarda işbirliği yapılabileceğini ifade etti.



## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## TICAD BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

11.07.2019

Tokyo International Conference on African Development (TICAD) Büyükelçisi Shinichi SAIDA ve Japonya Ankara Büyükelçiliği 2. Kâatibi Yasunori MATSUMURA TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ile görüştü.

Sayın Büyükelçi görüşmede, 28-30 Ağustos 2019 tarihlerinde Japonya'nın Yokohama şehrinde düzenlenmesi öngörülen, 7. International Conference on African Development etkinliğine Türk müteahhitlik firmalarının katılımından duyacakları memnuniyeti dile getirdi. Büyükelçi, Türk ve Japon müteahhitlik firmaları arasındaki işbirliğinin artırılmasına önem verdiklerini; güçlü, risk alabilen ve hızlı karar alabilme yetisine sahip Türk müteahhitlerinin Afrika'da gerçekleştirdikleri projelerden etkilendiklerini ifade etti.

TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ise, Afrika ülkelerinde önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanan projelerde, Türk firmalarının girişimcilik yeteneği ve yerel pazar bilgisi ile Japonya'nın finansman imkânları ve teknolojisinin buluşturulmasının hedeflendiğini vurguladı.



## FİLDİŞİ SAHİLİ İNŞAAT, KONUT VE ŞEHİRCİLİK BAKANI İLE TOPLANTI

12.07.2019

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ün ev sahipliğinde, Fildişi Sahili İnşaat, Konut ve Şehircilik Bakanı Bruno KONE, Fildişi Sahili Ankara Büyükelçisi Yacouba ATTA, Ticaret Müşaviri Prince Florent MENZAN, Fildişi Sahili Kabine Direktör Yardımcısı Kaladji DIABATE, anılan Bakanlık Konut Direktörü Celestin Koalla OUAOGABAMBA, İstatistik ve Takip Değerlendirme Direktör Yardımcısı Kokora DIBI, T.C. Ticaret Bakanlığı, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı yetkilileri ile TMB ve TürkMMMB üyesi firmaların temsilcilerinin katılımlarıyla 12 Temmuz 2019 tarihinde TMB Binası'nda bir toplantı gerçekleştirildi.

Toplantıda Sayın Bakan, ülkede 600.000 adet konut açığı bulunduğunu, 2020 yılı sonuna kadar yaklaşık 150.000 adet sosyal konutun inşa edilmesinin planlandığını, söz konusu açığın kapatılmasını teminen Türk firmaları ile çalışma arzusunda olduklarını ifade etti.

Sayın Bakan ayrıca, ülkede konut projesi üstlenecek firmalara, projelerinin en az %60'ının sosyal konut olması durumunda, gümrük ve katma değer vergilerinde indirim, gelir vergisi indirimi, arsa tahsis, proje sahasına kadar tüm altyapı işlerinin devlet tarafından karşılanması, inşaat malzemelerinde vergi muafiyeti gibi avantajların sağlanacağını dile getirdi.

Sayın YENİGÜN ise, 2016 yılında iki ülke Cumhurbaşkanı'nın bir görüşme gerçekleştirdiğini, Birliğimiz ev sahipliğinde 14



Kasım 2018 tarihinde de Fildişi Sahili İnşaat, Konut ve Şehircilik Bakanlığı heyeti ile bir toplantı düzenlendiğini, ülkedeki konut talebinin bu alanda deneyimli Türk müteahhitlik firmalarının karşılanabileceğini belirtti.

## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## EL SALVADOR DIŞIŞLERİ BAKANININ TMB ZİYARETİ

20.08.2019

El Salvador Dışışleri Bakanı Alexandra Hill TINOCO ve Devlet Başkanı Nayib BUKELE'nin Danışmanı İbrahim BUKELE ve beraberlerindeki heyet ile 20 Ağustos 2019 tarihinde Birliğimizde bir toplantı gerçekleştirildi. TMB Başkan Vekili Hüseyin ARSLAN'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıya Yönetim Kurulu Üyesi Ferhat NASIROĞLU, üye firma temsilcilerimiz ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.

Anılan toplantıda, TMB Başkan Vekili Hüseyin ARSLAN tarafından Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ve Birliğimiz hakkında konuk heyete bilgi verildi. Konuk Bakan ise, ülkelerinde önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi hedeflenen havalimanı, liman, otel ve iki limanı birbirine bağlayacak bir demiryolu inşası ile mevcut havalimanının genişletilmesine ilişkin projeler hakkında bilgi verdi.



## FİNLANDİYA CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

21.08.2019

Finlandiya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Pekka Juhani VOUTILAINEN ve 2. Kâtip Timo SYSIO 21 Ağustos 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Görüşmede, DEİK/Türkiye-Finlandiya İş Konseyi tarafından hazırlıkları yürütölmekte olan ve 2019 yılı Kasım ayı içerisinde Türk müteahhitlik firmalarının da katılımıyla Helsinki'de düzenlenmesi öngörölen İş Forumu için Birliğimizden destek talebinde bulunuldu.



## BREZİLYA ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

23.08.2019

Brezilya Büyükelçisi Eduardo GRADILONE, Brezilya İstanbul Başkonsolos Yardımcısı Felipe Flores PINTO, Ticaret Ataşesi Hilton GUIMARAES, 23 Ağustos 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile görüştü.

Görüşmede Sayın Büyükelçi, Brezilyalı ve Türk müteahhitlik firmalarının Brezilya ve 3. ölkelerdeki altyapı projelerinin gerçekleştirilmesine ilişkin ortaklıklar kurabileceğini, ölkedeki yeni hükümetin birçok altyapı projesinin hayata geçirilmesini hedeflediğini ve Türk firmalarının söz konusu projeleri üstlenebileceğini ifade etti.

Görüşmede ayrıca, Brezilya Ticaret ve Yatırım Teşvik Ajansı yetkilisi tarafından, Brezilya'nın ürün ve hizmetlerini tanıtmak ve ölkeye yabancı sermaye yatırımı çekmek için çaba gösterdikleri belirtilerek, bu kapsamda 10-11 Kasım 2019



tarihlerinde Sao Paulo şehrinde Brezilya Yatırım Forumu gerçekleştirileceğini ve söz konusu Forum'a Türk müteahhitlik firmalarının katılımının beklendiğini ifade edildi.

## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## ENDONEZYA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

12.09.2019

Endonezya Ankara Büyükelçisi Dr. Lalu Muhamad IQBAL 12 Eylül 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile görüştü.

Görüşmede Sayın IQBAL, başkentin Cakarta'dan, Borneo Adasındaki Kalimantan eyaletine taşınacağını, hayata geçirilecek 500 trilyon Rupı (30-35 milyar ABD Doları) tutarındaki alt ve üstyapı projelerinde Türk müteahhitlik ve teknik müşavirlik firmalarının deneyimlerinden faydalanmak istediklerini ifade etti.



## PERU ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

04.10.2019

Peru Ankara Büyükelçisi Alberto Campana BOLUARTE ve Müsteşar Eduardo CASTANEDA 4 Ekim 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile görüştü.

Görüşmede Sayın Büyükelçi, Peru'nun son 20 yıl içerisinde büyüme kaydettiğini, gelişmeyi amaçlayan ülkede birçok altyapı projesine ihtiyaç duyulduğunu dile getirdi ve ülkelerindeki karayolu, liman, hastane, okul ve havalimanı projelerinde Türk müteahhitlik firmaları ile çalışma arzusunda olduklarını ifade etti.



## DEMOKRATİK KONGO CUMHURİYETİ YATIRIM BAKANININ TMB ZİYARETİ

10.10.2019

Demokratik Kongo Cumhuriyeti Yatırım Bakanı Charles LWANGA ile beraberindeki heyet 10 Ekim 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile görüştü.

Görüşmede Sayın LWANGA, 500 bin kişi için tasarlanmış başkent Kinşasa'nın nüfusunun 12 milyona ulaşmasıyla daha iyi yaşam koşullarının sağlanmasını teminen altyapı projelerine öncelik vermekte olduklarını, gerçekleştirmeyi düşündükleri projelerde Türk müteahhitlik firmalarının yer almasını istediklerini ifade etti.

Başkan YENİGÜN de Türk inşaat sektörünün yerel nüfus ile işbirliği içinde düşük maliyetli ancak yüksek kaliteli inşaatlarla öne çıktığını, Afrika'da rekabetçi şartlarda birçok önemli projeyi gerçekleştirdiğini ve gerçekleştirmekte olduğunu, Demokratik Kongo Cumhuriyeti tarafından ulaştırılacak somut proje bilgilerinin de titizlikle inceleneceğini dile getirdi.





## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## KAMBOÇYA TİCARET BAKANI İLE TOPLANTI

18.10.2019

Kamboçya Ticaret Bakanı Sorasak PAN başkanlığındaki heyet ile 18 Ekim 2019 tarihinde TMB Yönetim Kurulu Üyesi Ferhat NASIROĞLU ev sahipliğinde Birliğimizde bir toplantı gerçekleştirildi.

Birliğimiz ile Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TürkMMMB) üyelerinin de katıldığı toplantıda Sayın PAN, Punom Pen havalimanının genişletilmesi de dâhil iki adet uluslararası havalimanı, demiryollarının rehabilitasyonu, Punom Pen ile havalimanı arasında hafif raylı sistem hattı ve yenilenebilir enerji projelerinin inşasının ülkelerinde gündemde olduğunu kaydederek, Bir Kuşak Bir Yol İnisiyatifi (BRI) kapsamında ve Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) tarafından finanse edilen bu projelerin Türk ve Kamboçya firmaları ortaklığında hayata geçirilmesini arzu ettiklerini dile getirdi.



## SRİ LANKA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

30.10.2019

Sri Lanka Demokratik Sosyalist Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Mohamed Rizvi HASSEN 30 Ekim 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile görüştü.

Görüşmede Sayın HASSEN, bir Türk firmasının yaklaşık 120 milyon ABD Doları tutarındaki sağlık personeli lojman projesini üstlendiğini ve 400 milyon ABD Doları tutarındaki otoyol ihalesi için görüşmeler yaptığını belirterek, ülkelerinde ihalelerin ilgili İdareler tarafından davet usulü ile de yapıldığını, bu kapsamda Türk firmalarının Sri Lanka işveren kuruluşları ile yakın temasta bulunmalarının önemini vurguladı.



## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## İSRAİL MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ HEYETİ İLE TOPLANTI

19.11.2019

İsrail Müteahhitler Birliği (Israel Builders Association-IBA) Başkanı Raul SRUGO başkanlığındaki İsrail heyeti ile 19 Kasım 2019 tarihinde TMB Binası'nda bir Toplantı düzenlendi. TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ev sahipliğindeki Toplantıya, Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TMMMB) Başkan Vekili Sedef ERDOĞAN, TMB ve TMMMB üye firma temsilcileri de katıldı.

Toplantı'da TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL, Birliğimiz ve Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri hakkında bilgi verdi.

IBA Başkanı Raul SRUGO ise, İsrail'in iki ülke müteahhitlik firmalarının işbirliği için büyük potansiyel içerdiğini, ülkelerindeki mevzuat gereği Türk müteahhitlik firmalarının doğrudan gelip ülkede proje üstlenmelerinin mümkün olmadığını, İsraili firmalar ile "joint venture" yapılmasının



seçenek olarak değerlendirilmesini, altyapı özellikle ulaştırma alanında işbirliği yapmak isteyen İsrail firmaları bulunduğunu, Türk mühendislik ve müşavirlik firmaları ile de çalışmak istediklerini belirtti.

## AFGANİSTAN MALİYE BAKANININ TMB ZİYARETİ

06.12.2019

Afganistan Maliye Bakanı Mohammad Humayon QAYOUMI, Ulusal Tedarik İdaresi (National Procurement Authority/NPA) Başkanı Alham Omar HOTAKI, Afganistan Müteahhitler Birliği (Afghanistan Builders Association/ABA) Başkanı Hamidullah HABIBI ve beraberlerindeki NPA ve ABA yetkililerinden oluşan Afgan heyeti ile 6 Aralık 2019 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde TMB Binası'nda Türkiye-Afganistan İnşaat Semineri gerçekleştirildi.

Seminer'e, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL, DEİK/Türkiye-Afganistan İş Konseyi Başkanı Süleyman CİLİV, Ticaret Bakanlığı yetkilileri ile Birliğimiz ve Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TürkMMMB) üyesi firmaların üst düzey temsilcileri katıldı.

Sayın YENİGÜN konuşmasında, Afganistan ile işbirliğimizin daha üst düzeylere taşınması amacıyla daha sık bir araya gelmesi, gelişen şartlara göre işbirliğinin derinleştirilmesi gerektiğini ifade ederek, TMB ile Afganistan Müteahhitler Birliği-ABA arasında 2012 yılında imzalanan Mutabakat Zaptı'nın gerekli yasal altyapıyı oluşturduğunun altını çizdi.

Afganistan Maliye Bakanı QAYOUMI ise, iki ülke arasındaki siyasi ve ekonomik ilişkilerin son derece iyi düzeyde geliştiğini, bu kapsamda önümüzdeki dönemde hükümet bütçesinden finanse edilecek veya Kamu-Özel işbirliği modeli ile gerçekleştirilecek projelerde Türk müteahhitlik firmalarının daha ağırlıklı olarak yer almasını arzu ettiklerini ifade etti.



Ulusal Tedarik İdaresi Başkanı Alham Omar HOTAKI ise, Türk müteahhitlik firmalarını yakından tanıdıklarını, tecrübelerini bildiklerini ifade etti. HOTAKI, ülkelerindeki ihale sürecinden Kuruluşlarının, uygulamadan ise ilgili Bakanlıkların sorumlu olduğunu kaydetti.

## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## RF YAKUTİSTAN CUMHURİYETİ BAŞKAN YARDIMCISININ TMB ZİYARETİ

09.01.2020

Rusya Federasyonu Yakutistan (Saha) Cumhuriyeti Başkan Yardımcısı ve İnşaat, Yatırım ve Tabii Kaynaklardan Sorumlu Başbakan Yardımcısı Kirill BICKOV, Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilcisi Aydar GASIGULLIN, Yakutistan Müteahhitler Birliği Başkanı Aykal GABİSEV ve Müteahhitler Birliği Başkanlık Danışmanı Leonid SITIK'den oluşan heyet ile 9 Ocak 2020 tarihinde TMB Binası'nda bir toplantı düzenlendi.

Toplantıya, Ticaret Bakanlığı ve Dışişleri Bakanlığı yetkilileri ile müteahhitlik ve müşavirlik firmalarımızın temsilcileri katıldı.

Toplantıda TMB Başkanı Mithat YENİGÜN tarafından, firmalarımız tarafından yurtdışında üstlenilen projelerin ülkelere göre dağılımında Rusya Federasyonu'nun %20 pay ile lider konumda olduğu ifade edilerek, firmalarımızın Yakutistan'da önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek alt ve üstyapı projelerinde yer almaya istekli ve hazır oldukları belirtildi.

Sayın BICKOV da, ülkede mevcut konutları yenilediklerini, 10 yıl içerisinde ülkedeki tüm konut ihtiyacının karşılanmış olacağını, konutun yanı sıra hastane, okul, sosyal ve kültürel tesis, karayolu, Lena nehri üzerinde köprü inşası gibi projelerin de mevcut bulunduğunu ifade etti.

Sayın BICKOV, ülkelerinin uluslararası finans kuruluşlarının ilgi odağı olduğunu belirterek, önümüzdeki dönemde havalimanı,



doğal gaz sıvılaştırma tesisi, LNG üretim tesisi, ağaç işleme tesisi, okul, hastane, spor tesisleri, kültür merkezleri, otel ve konut başta olmak üzere çeşitli inşaat projelerini hayata geçirmek istediklerini belirtti. Sayın BICKOV, anılan projeleri devlet bütçesinden veya Kamu-Özel İşbirliği (KÖİ) ve Yap-İşlet-Devret (BOT) modelleriyle finanse edebileceklerini, konut için devlet bütçesinden 1.2 milyar Avro tutarında kaynak ayrılmış olduğunu ifade ederek, anılan projelerde Türk müteahhitlik firmaları ile çalışmak istediklerini dile getirdi.

Yakutistan Müteahhitler Birliği Başkanı Aykal GABİSEV ise, Yakutistan'ın sahip olduğu yer üstü ve yer altı kaynakları ile büyük bir potansiyele sahip olduğunu, ülkelerinde Türk müteahhitlik firmalarının faaliyet göstermelerini istediklerini belirtti.

## ARNAVUTLUK MALİYE VE EKONOMİ BAKANI İLE TOPLANTI

24.01.2020

Arnavutluk Maliye ve Ekonomi Bakanı Anila DENAJ ve beraberindeki heyet ile 24 Ocak 2020 tarihinde Ankara'da TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde bir toplantı gerçekleştirildi.

Toplantıya, Arnavutluk Ankara Büyükelçisi Kastriot ROBO, T.C. Tiran Ticaret Müşaviri Halis KAYA, Birliğimiz ve TürkMMMB üyesi firmaların temsilcileri katıldı.

Toplantıda TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Türk müteahhitlik firmaları tarafından Arnavutluk'ta bu güne kadar 1.8 milyar ABD Doları tutarında 31 adet proje üstlenilmiş olduğunu belirterek, önümüzdeki dönemde ülkede gerçekleştirilecek her çeşit alt ve üst yapı projesinde yer almak istediğimizi ifade etti.

Arnavutluk Maliye ve Ekonomi Bakanı Sayın DENAJ ise, ülkelerinde meydana gelen deprem felaketi sonrasında önceliklerinin evsiz kalan 10 bin aileye 500 konut inşa edilmesi



olduğunu, ancak yeniden inşa için yeterli bütçeye sahip olmadıklarını, bu kapsamda 17 Şubat 2020 tarihinde gerçekleştirilecek Donörler Konferansı'ndan beklentilerinin büyük olduğunu belirtti. Sayın DENAJ, ülkede karayolu, turistik tesisler, su arıtma ve ıslahı projelerinin de gündemde olduğunu, konut ve diğer projelerin hayata geçirilmesi için Türk müteahhitlik firmalarının ilgisini beklediklerini ifade etti.

## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## MALTA CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

31.01.2020

Malta Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Carmel VASSALLO 31 Ocak 2020 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile görüştü.

Sayın VASSALLO, önümüzdeki beş yıllık dönemde Malta'daki karayollarının yenilenmesi için ihaleler açılacağını, Malta International Airport terminal binasının genişletilmesi projesinin gündemde olduğunu, Malta ile Gozo adaları arasında 9 km'si denizaltından olmak üzere 13 km'lik bir tünel inşa edilmesinin planlandığını ifade etti.

Sayın VASSALLO ayrıca, Malta inşaat firmalarının küçük ölçekli ve bahsi geçen projelerde deneyimli olmadıklarını, bu çerçevede ve Türk müteahhlik firmaları ile işbirliği yapmalarını istediklerini belirtti.



## FİLİPİNLER CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

31.01.2020

Filipinler Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Raul S. HERNANDEZ 31 Ocak 2020 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile görüştü.

Görüşmede Sayın HERNANDEZ, yeni Clark şehrinin inşasında Türk müteahhlik firmalarının yer alabileceğini ve Türk firmalarını ülkelerinde turizm, enerji ve su projelerinde yatırımcı olarak da görmek istediklerini dile getirdi.

Sayın HERNANDEZ devamla, Filipin inşaat firmalarının kapasitelerinin küçük olduğunu, ülkede altyapı eksikliği bulunduğunu bu çerçevede önümüzdeki 6 yıllık dönemde toplam 180 milyar ABD Doları tutarında projenin hayata geçirilmesinin planlandığını belirtti.

Filipinler Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Raul S. HERNANDEZ 31 Ocak 2020 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Görüşmede Sayın HERNANDEZ, Türk müteahhlik firmalarının uluslararası pazarlardaki faaliyetlerini yakından izlediklerini belirtti ve firmamızın Filipinler'de de proje üstlenmelerini arzu ettiklerini dile getirdi. Filipinler Sanayi ve Ticaret Bakanı Ramon LOPEZ'in geçen yıl ülkemizi ziyareti sırasında Birliğimiz ve Filipinler Uluslararası İnşaat Kurulu (POCB) arasında 15 Nisan 2019 tarihinde imzalanan İşbirliği Mutabakat Zaptı'na atıfta bulunan Sayın Büyükelçi, inşaat alanındaki ilişkilerimizin geliştirilmesinin önemine işaret etti.

Sayın HERNANDEZ ayrıca, Filipinler ekonomisinin yıllık ortalama %6-7 civarında büyüdüğünü, Filipin inşaat firmalarının kapasitelerinin küçük olduğunu, ihalelerde genellikle Kore, Çin



ve Japon inşaat firmalarının yer aldığı, ülkede altyapı eksikliği bulunduğunu bu çerçevede önümüzdeki 6 yıllık dönemde toplam 180 milyar ABD Doları tutarında projenin hayata geçirilmesinin planlandığını belirtti.

Filipinleri ziyaret için önümüzde fırsat yaratacak iki etkinlik bulunduğunu, bunlardan birincisinin 2-4 Nisan 2020 tarihlerinde Manila'da düzenlenecek olan PHILCONSTRUCT 2020 Fuarı, diğerinin ise Mart ayında Manila'da gerçekleştirilecek olan Türkiye-Filipinler 2. Dönem Karma Ekonomik Komisyon Toplantısı olduğunu ifade eden Sayın Hernandez, potansiyeli görmesi için Sayın YENİGÜN'ü ülkelere davet etti.

Sayın YENİGÜN de, Türk müteahhlik firmalarının uluslararası pazarda üstlendikleri projelerden bahisle, firmamızın Filipin pazarı hakkında bilgilendirilmeleri gerektiğini belirterek, bu çerçevede önümüzdeki dönemde Birliğimiz ev sahipliğinde Büyükelçilik işbirliğiyle bir etkinlik düzenlenmesinin ifade etti.

## YABANCI ÜLKE HEYET KABULLERİ

## IRAK CUMHURİYETİ MUSUL VALİSİNİN TMB ZİYARETİ

07.02.2020

Irak Cumhuriyeti Musul Valisi Necim EL CUBURI ve beraberindeki heyet ile 7 Şubat 2020 tarihinde TMB Binası'nda bir toplantı düzenlendi. Toplantıya, Dışişleri Bakanlığı yetkilileri ile müteahhitlik ve müşavirlik firmalarımızın temsilcileri de katıldı.

Toplantıda TMB Başkanı Mithat YENİGÜN tarafından, Irak ile tarihi ve kültürel bağlarımızı değerlendirilerek, ülkenin yeniden imarında müteahhitlik ve teknik müşavirlik firmalarımızın yer almak istediği vurgulandı. Sayın YENİGÜN, Türk müteahhitlerinin Irak'ta bugüne kadar 26 milyar ABD Doları tutarında 1000 proje üstlendiğini; bu tutar ile Irak'ın yurtdışında üstlenilen projeler sıralamasında Rusya, Türkmenistan ve Libya'nın ardından dördüncü sırada yer aldığını belirtti.

Musul Valisi Necim EL CUBURI ise, savaş sırasında büyük yıkıma uğradığını ve DAESH'ten 2017 yılında kurtarıldığını belirttiği Musul'da halihazırda bazı Türk müteahhitlik firmalarının faaliyette bulunduğunu; Musul ve yanı sıra Ninova bölgesinde hastane, köprü, karayolu, elektrik üretimi, atık su, kanalizasyon gibi bir çok projenin hayata geçirilmesinin öngörüldüğünü; söz konusu projelerde Türk müteahhitlik firmalarının yer almalarını arzu ettiklerini ifade etti. Sayın CUBURI, Türkiye'nin Irak'ın Yeniden İmarı için Kuveyt'te gerçekleştirilen Donörler



Konferans'ında taahhüt etmiş olduğu 5 milyar ABD Doları'nın en az yarısının Musul'un aciliyet içeren ihtiyaçları için kullanılmasını istediklerini ve bu yöndeki taleplerini ziyaretleri vesilesiyle görüşecekleri Türk yetkililere de ileteceklerini belirtti.

Sayın Vali ayrıca, uluslararası petrol firmaları tarafından Musul ve çevresinde Basra'dan daha fazla ve hafif petrole göre daha değerli petrol bulunduğu saptandığını, bölgenin doğal gaz konusunda da potansiyele sahip oluşuyla önümüzdeki dönemde bu alanlarda pek çok yatırım beklediklerini dile getirdi. EL CUBURI, Musul'un gerek kuzeyde yer alan Sincar ve dağlık bölgelerin turizm tesislerinin inşası için ideal yerler olduğunu, öte yandan 3000 MW'luk elektrik ihtiyacı kapsamında Türkiye'den ülkenin kuzeyine gelen elektrik iletim hattının 50 km. daha uzatılması gerektiğini, bölge için diğer alternatif olabilecek güneş enerjisi kapsamında da teşvik vermeyi planladıklarını ifade etti. Sayın Vali son olarak, Musul Havalimanı'nı Yap-İşlet-Devret modeliyle gerçekleştirmek için bir Türk müteahhitlik firması ile görüşmelerin sürdüğünü kaydetti.

Toplantı, katılımcı firma temsilcilerinin firmaları hakkında bilgi verilmesinin ardından dile getirilen projelerle ilgili soruların Konuk Vali ve heyet üyeleri tarafından yanıtlanmasıyla sona erdi.



## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## KARAYOLLARI 67. BÖLGE MÜDÜRLERİ TOPLANTISI

24.04.2017

24-29 Nisan 2017 tarihlerinde Ankara'da Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) tarafından düzenlenen "Karayolları 67. Bölge Müdürleri Toplantısı" açılış törenine TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyesi Deha EMRAL ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

Toplantının açılışında birer konuşma yapan KGM Genel Müdürü Sayın İsmail KARTAL ve Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Sayın Ahmet ARSLAN tarafından karayolları alanında 1950 yılından bugüne kadar yapılan çalışmalar ve son dönemde ulaştırma sektöründe gündemde olan projeler üzerinde duruldu.



## İDARE-MÜTEAHHİT İLİŞKİLERİ KONULU TOPLANTI

29.04.2017

29 Nisan 2017 tarihinde Ankara'da Karayolları Genel Müdürlüğü'nde düzenlenen "İdare-Müteahhit İlişkileri" konulu toplantıya TMB Başkan Vekili Hüseyin ARSLAN ve Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.

Sayın Arslan toplantıda yaptığı konuşmada, karayolu yatırımlarının sektör için önemine değinerek, Karayolları Genel Müdürlüğü'nün müteahhitler için ikinci bir okul işlevi gördüğünü, TMB üyelerinin mesleki yetkinlik, rekabet gücü ve uluslararası pazardaki pay itibarıyla bugün buldukları noktaya gelmelerinde karayolları yatırımlarının önemli bir rol oynamış olduğunu vurguladı.



## TÜRK İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN GELECEĞİ KONULU ÇALIŞTAY

11.05.2017

11 Mayıs 2017 tarihinde TOBB'da Uluslararası Müteahhitlik Hizmetleri Meclisi, TMB ve McKinsey Danışmanlık firması işbirliğinde düzenlenen "Türk İnşaat Sektörünün Geleceği" konulu Çalıştay'a TMB Başkanı Mithat YENİGÜN katılarak, açılış konuşması yaptı.

Konuşmasında, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin mevcut durumu hakkında bilgi veren Sayın Yenigün, ortaklık kültürünün önemini vurgulayarak, yurtdışı projelerde Türk Eximbank tarafından sağlanan finansal destekler, Türk Eximbank ile ABD Eximbank arasındaki işbirliği protokolü, yeraltı kaynakları bakımından zengin Afrika ülkelerinde emtia bazlı finansal modeller ile çalışılması konularına değindi.



## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## İNŞAAT SEKTÖRÜNDE HEDEF SIFIR DEKLARASYONU

13.05. 2017

13 Mayıs 2017 tarihinde İstanbul'da T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Mehmet MÜEZZİNOĞLU ve T.C. Çevre ve Şehircilik Bakan Yardımcısı Mehmet CEYLAN'ın katılımlarıyla ülkemizde inşaat sektöründe gerçekleşen ölümlü iş kazalarının azaltılması ve toplumda arzulanan farkındalığın sağlanması amacıyla yönelik olarak "İNŞAAT SEKTÖRÜNDE HEDEF SIFIR" Deklarasyonu imzalandı. Söz konusu Deklarasyonu TMB adına Başkan Mithat YENİGÜN imzaladı.



## GAYRİMENKULDE KADIN ARAŞTIRMASI KONULU BASIN TOPLANTISI

17.05.2017

17 Mayıs 2017 tarihinde İstanbul'da Gayrimenkulde Kadın Liderler Platformu organizasyonunda "Gayrimenkulde Kadın Araştırması" sonuçlarının açıklandığı bir basın toplantısı ve lansman etkinliği düzenlendi.

Anılan etkinliğe katılan TMB Başkanı Mithat YENİGÜN konuşmasında, tüm hayatı doğrudan etkileyen inşaat sektörünü kadınlar olmadan dizayn etmenin, yönetmenin, sürdürülebilir başarılar sağlamanın olanaklı olmadığını, inşaat sektöründe azımsanmayacak sayıda kadın çalışan ve yönetici bulunmasına rağmen kadın temsiline henüz istenilen düzeyde olmadığını, söz konusu araştırma sonuçlarının, sorunların çözümünü hızlandıracağına inandığını vurgulayan bir konuşma yaptı.



## KUZAY AFRIKA-TÜRKİYE İNŞAAT FORUMU

23.05.2017

23-27 Mayıs 2017 tarihlerinde İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde YEM Fuarcılık tarafından düzenlenen Yapı Fuarı-Turkeybuild İstanbul etkinlikleri kapsamında 23 Mayıs 2017 tarihinde "Kuzey Afrika-Türkiye İnşaat Forumu" ve ikili iş görüşmeleri gerçekleştirildi.

Bahse konu Forumu katılan TMB Başkan Vekili Murat ÜSTAY, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri hakkında bir sunum yaptı.



## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

### TÜRKİYE-VENEZUELA İŞ FORUMU

06.10.2017

Venezuela Devlet Başkanı Nicolás MADURO'nun Türkiye ziyareti kapsamında 06 Ekim 2017 tarihinde Ankara'da TOBB ve DEİK/Türkiye-Venezuela İş Konseyi işbirliğinde "Türkiye-Venezuela İş Forumu" düzenlendi.

Forum'da Konuk Başkan MADURO, T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKÇİ, TOBB Başkanı Rifat HİSARCIKLIOĞLU ve TMB Başkan Vekili ve DEİK/Türkiye-Venezuela İş Konseyi Başkanı Selim BORA birer konuşma yaptı.



### TÜRKİYE-KORE İŞBİRLİĞİ FORUMU

18.10.2017

18 Ekim 2017 tarihinde İstanbul'da Kore Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği tarafından Kore Cumhuriyeti Arazi, Altyapı ve Ulaştırma Bakanı Hyun Mee KIM, Kore Uluslararası Müteahhitler Birliği (ICAK) Başkanı Kee-Poong PARK ve Kore Müteahhitler Birliği (CAK) Başkanı Joo Hyun YOO'nun katılımıyla "Türkiye-Kore İşbirliği Forumu" düzenlendi.

İki ülke arasında müteahhitlik alanındaki ilişkilerin artırılması ve üçüncü ülkelerde işbirliğinin geliştirilmesi imkanlarının ele alındığı Forum'da, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile TMB Yönetim Kurulu Üyeleri Başar ARIOĞLU ve Ebru ÖZDEMİR'e Sayın KIM tarafından teşekkür plaketteği verildi.



### 2. İNŞAAT EKONOMİSİ ZİRVESİ

19.10.2017

19 Ekim 2017 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından "2. İnşaat Ekonomisi Zirvesi" düzenlendi.

Anılan Zirve kapsamında gerçekleştirilen "Daha İyi Bir 2018 İçin Neler Yapılmalı?" konulu Panelde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN katıldı.

Söz konusu Panel'de, Şehirleşme, İmar Uygulamaları ve Kentsel Dönüşüm konularına değinen Sayın YENİGÜN, TMB tarafından Kasım 2014'te açıklanan 10 maddelik "İnşaat Sektörü Bildirgesi'nin önemine işaret etti.





## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## TÜRKİYE-ÖZBEKİSTAN İŞ FORUMU

26.10.2017

26 Ekim 2017 tarihinde İstanbul'da Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ev sahipliğinde Özbekistan Cumhuriyeti Başbakan Yardımcısı Cemşid KUCKAROV ile T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKÇİ'nin katılımıyla "Türkiye-Özbekistan İş Forumu" düzenlendi.

Forum'a TMB Başkanı ve DEİK Başkan Yardımcısı Mithat YENİGÜN, DEİK/Türkiye-Özbekistan İş Konseyi Başkanı M. Hayri KARTOPU ve Özbekistan Cumhuriyeti Devlet Yatırım Komitesi Başkanı Azim AHMEDHACAEV de katıldı.



## ÖZBEKİSTAN CUMHURBAŞKANI İLE YUVARLAK MASA TOPLANTISI

26.10.2017

Özbekistan Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Şevket MIRZİYOEYEV'in Türkiye ziyareti vesilesiyle 26 Ekim 2017 tarihinde İstanbul'da bir "Yuvarlak Masa Toplantısı" düzenlendi.

DEİK ev sahipliğinde düzenlenen "Türkiye-Özbekistan İş Forumu" akabinde yapılan Toplantıya, Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan YILDIRIM, TMB Başkanı ve DEİK Başkan Yardımcısı Mithat YENİGÜN, İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim ÇAĞLAR, DEİK/Türkiye-Özbekistan İş Konseyi Başkanı Hayri KARTOPU, NUROL Holding Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin ÇARMIKLI, RÖNESANS Holding Yönetim Kurulu Başkanı Erman ILICAK, İC İÇTAŞ Yönetim Kurulu Başkanı Fırat ÇEÇEN ve bazı firmaların üst düzey temsilcileri katıldı.



## 2. CNR İSTANBUL EMLAK ZİRVESİ

23.11.2017

İstanbul CNR Expo Fuar Merkezi'nde 23 Kasım 2017 tarihinde gayrimenkul sektörü temsilcilerinin katılımıyla "Şimdi Türkiye'ye Yatırım Zamanı" konulu 2. CNR İstanbul Emlak Zirvesi düzenlendi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ün de bir konuşma yaptığı Zirve'de, gayrimenkul sektöründeki dinamikler ve inşaat sektöründe yatırım ile finansman konuları ele alındı.



## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

### KİK TARAFINDAN DÜZENLENEN SEMPOZYUM

04-05.12.2017

Kamu İhale Kurumu (KİK) tarafından, kamu ihalelerinde yaşanan sorunların ve çözüm önerilerinin değerlendirilmesi amacıyla 04-05 Aralık 2017 tarihlerinde TOBB ev sahipliğinde "Kamu İhale Kanunu ve Kamu İhaleleri Sözleşmeleri Kanunu Uygulamalarının Değerlendirilmesi" konulu bir Sempozyum düzenlendi.

Anılan Sempozyum'da TMB-İNTES-ASMÜD ortak görüşü olarak, gerçek kişilere ait iş deneyim belgelerinin kullanımında ek sorumluluklar getirilmesi, yapım işlerinde benzer iş grupları tebliği ve benzer işe uygun tutarların ayrıştırılması, aşırı düşük tekliflerin değerlendirilmesi ve sınır değer tespiti, fiyat farkı



uygulamalarının değerlendirilmesi, yapım işlerinde sözleşme uygulamaları ve genel şartnamenin değerlendirilmesi konularında TMB-İNTES-ASMÜD Ortak Yönetim Kurulu Üyesi Deha EMRAL tarafından katılımcılara bilgi aktarıldı.

### TÜRKİYE-SENEGAL İŞ FORUMU

21.12.2017

T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKÇİ'nin 16-31 Aralık 2017 tarihlerinde Dakar'da gerçekleştirilen 26. FIDAK Uluslararası Fuarı kapsamında düzenlenen Türk Günü etkinliğine katılımı vesilesiyle, 21 Aralık 2017 tarihinde DEİK/Türkiye-Senegal İş Konseyi organizasyonunda "Türkiye-Senegal İş Forumu" yapıldı. Forumu katılan özel sektör heyetine, TMB Başkanı ve DEİK Başkan Yardımcısı Mithat YENİGÜN başkanlık etti.

TMB üyesi firmaların Senegal'deki alt ve üstyapı projelerini üstlenmeye devam edeceğini vurgulayan Sayın YENİGÜN, ülkenin özellikle turizm altyapısının güçlendirilmesi,



yenilenebilir enerji yatırımlarının gerçekleştirilmesi ve en yeni tarım teknolojilerinin uygulanması konularında Türkiye'nin tecrübesinden faydalanabileceğini dile getirdi.

### T.C. ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI'NDA YAPI MÜTEAHHİTLİĞİ SEKTÖR TOPLANTISI

10.01.2018

10 Ocak 2018 tarihinde T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığında, Bakan Murat KURUM başkanlığında düzenlenen Yapı Müteahhitliği Sektör Toplantısı'na, üst düzey bakanlık temsilcileri, ilgili sektörel çatı kuruluşları ve Birliğimizi temsilen Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ile Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katılım sağlamıştır.

Söz konusu toplantıda, özel sektörde yapım işlerini yüklenerek müteahhitler için belirli ekonomik, mali, mesleki ve teknik yeterlikler getirilmesi amacıyla Bakanlık tarafından hazırlanmış olan "Yapı Müteahhitlerinin Sınıflandırılması ve Kayıtlarının Tutulması Hakkında Yönetmelik Taslağı" değerlendirilmiş ve özel sektör temsilcileri söz konusu düzenlemeye ve uygulama aşamasına ilişkin görüş ve önerilerini dile getirmiştir.



Toplantıda ayrıca, gayrimenkul sektörünün genel sorunları ve önümüzdeki dönemde Hükümet tarafından hayata geçirilecek kentsel dönüşüm çalışmalarına yönelik, hem yatırımcıların hem de son kullanıcıların mağdur olmamasını teminen, Bakanlık tarafından üzerinde çalışılmakta olan düzenlemeler hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## TMB-GYODER-İMSAD-TÜRKMMMB BAŞKANLARI TOPLANTISI

12.02.2018

12 Şubat 2018 tarihinde İstanbul'da TMB-GYODER-İMSAD ve TürkMMMB Başkan ve Genel Sekreterlerinin katılımı ile düzenlenen ortak platform ikinci toplantısında, inşaat sektörünün gelecek vizyonunun belirlenmesine ilişkin bir çalışma başlatılmasına karar verildi.



## İSLAM KALKINMA BANKASININ STRATEJİK ORTAKLIKLAR FORUMU

03.04.2018

03 Nisan 2018 tarihinde Tunus'ta İslam Kalkınma Bankası (İKB) tarafından "Ticari ve Politik Riskler hususunda İhracat Kredi Kuruluşları ile Çok Taraflı Kalkınma Bankaları arasında Stratejik Ortaklıklar Oluşturulması" konulu bir Özel Sektör Forumu düzenlendi.

Söz konusu Forum'a Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan YILDIRIM, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Başkan Vekili Selim BORA katılarak birer konuşma yaptı.



## 16. GAYRİMENKUL ZİRVESİ

17.04.2018

17 Nisan 2018 tarihinde UNIQ İstanbul'da, Gayrimenkul ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği (GYODER) organizasyonunda "16. Gayrimenkul Zirvesi" düzenlendi.

Açılış konuşması GYODER Başkanı Doç. Dr. Feyzullah YETGİN tarafından yapılan, "Türkiye Gayrimenkul Sektörünün DNA'sı Mercek Altında" teması ile düzenlenen ve gayrimenkul sektör temsilcileri, kanaat önderleri ile ulusal ve uluslararası arenada söz sahibi isimlerin katılımıyla gerçekleşen Zirve'ye TMB Yönetim Kurulu Üyesi Mert BOYSANOĞLU katıldı.



## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## AFETLER VE TÜRKİYE KONULU 12. TEKNİK MÜŞAVİRLİK KONGRESİ

26.04.2018

26 Nisan 2018 tarihinde Ankara'da Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TürkMMMB) tarafından "Afetler ve Türkiye" ana temalı "12. Teknik Müşavirlik Kongresi" düzenlendi.

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşarı Prof. Dr. Mustafa ÖZTÜRK, Yapı İşleri Genel Müdürü Banu ASLAN CAN, Genel Müdür Yardımcısı Vekili Murat AKINBİNGÖL, Devlet Su İşleri Genel Müdür Yardımcısı Murat DAĞDEVİREN, İMSAD ve İNTES üst düzey temsilcileri, müşavirlik ve mühendislik firmalarından katılımcıların hazır bulunduğu Kongre'ye TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ve Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.

TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL yapmış olduğu açılış konuşmasında; doğal afet risklerinin yönetimine ilişkin TMB'nin tespit ve çözüm önerilerini aktarmış; mühendislik hizmetleri ve



inşaat sektörünün, binaların ve altyapının planlama aşamasından tasarım ve inşa süreçlerine kadar afet risklerinin azaltılması konusunda anahtar rol üstlenen sorumluluğu yüksek bir sektör olduğunu vurgulayarak, ayıplı iş yapan firmaların sektörden ayıklanmasına olanak sağlayan yasal zeminin bir an evvel hazırlanması gerektiğini ifade etti.

## T.C. ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI İLE İSTİŞARE TOPLANTISI

14.07.2018

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat KURUM, konut ve gayrimenkul sektörü ile ilgili olarak inşaat sektörü temsilcileri ile 14 Temmuz 2018 tarihinde Ankara'da bir araya geldi.

Toplantıya, GYODER, KONUTDER, İNDER, İNTES yetkilileri ve TMB'yi temsilen Başkan Mithat YENİGÜN ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

Anılan toplantıda, konut ve gayrimenkul sektörü ağırlıklı olmak üzere sektörün sorunları, Bakanlığın planlamaları ve sektörün beklentileri ele alındı.



## TMB-GYODER-İMSAD-TÜRKMMMB ORTAK PLATFORM TOPLANTISI

08.08.2018

08 Ağustos 2018 tarihinde İstanbul'da TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, GYODER Başkanı Feyzullah YETGİN, İMSAD Başkanı Ferdi ERDOĞAN, TürkMMMB Başkanı Süreyya URAL ve Yönetim Kurulu Üyesi Enis ÖNCÜOĞLU ile TMB, GYODER ve İMSAD Genel Sekreterlerinin katılımlarıyla ortak platform toplantısı düzenlendi.

Söz konusu toplantıda, son dönemde ülkemizde yaşanan ekonomik gelişmeler ve Hükümet tarafından açıklanan 100 günlük icraat programı çerçevesinde, Hazine ve Maliye



Bakanlığı öncelikli olmak üzere ilgili Bakanlıklara ziyarette bulunularak, ortak görüşleri yansıtan "Kısa Vadeli Çözüm Önerileri"nin aktarılmasına karar verildi.

## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## 10. BÜYÜKELÇİLER KONFERANSI

15.08.2018

T.C. Dışişleri Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen 10. Büyükelçiler Konferansı kapsamında 15 Ağustos 2018 tarihinde Ankara'da DEİK ve TİM işbirliğiyle "Bölgesel Oturumlar" ve "Çalışma Yemeği" düzenlendi.

Eş zamanlı olarak yapılan Avrasya, Amerika-Latin Amerika, Afrika, Avrupa, Orta Doğu ve Körfez, Asya-Pasifik Bölgesel Oturumlarına TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ, Genel Sekreter Yardımcıları Çiğdem ÇINAR ve Bülent ATAMER ile Kıdemli Uzman Murat METE katıldı.

Bölgesel Oturumların ardından, güncel ekonomik gelişmelerin ele alındığı ve DEİK bünyesinde yer alan İş Konseyleri Başkanlarının hazır bulunduğu bir istişare toplantısı gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya, TMB Başkanı Mithat



YENİGÜN, Başkan Vekili Selim BORA, Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı Emre AYKAR, Yönetim Kurulu Üyeleri Süheyla ÇEBİ KARAHAN ile Ebru ÖZDEMİR tarafından katılım sağlandı.

Söz konusu istişare toplantısının ardından düzenlenen Çalışma Yemeği'nde ise, sırasıyla DEİK Başkanı Nail OLPAK, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, TİM Başkanı İsmail GÜLLE, Dışişleri Bakanı Mevlüt ÇAVUŞOĞLU ve Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN tarafından birer konuşma yapıldı.

## STK BAŞKANLARI İLE İSTİŞARE KURULU TOPLANTISI

17.08.2018

17 Ağustos 2018 tarihinde Ticaret Bakanlığı'nda T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN başkanlığında ülkemizin önde gelen Sivil Toplum Kuruluşları (STK) Başkanlarının katılımıyla bir İstişare Kurulu Toplantısı gerçekleştirildi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'ın hazır bulunduğu Toplantıya, TOBB, DEİK, TÜSİAD, TİM, TESK ve MÜSİAD Başkanları ile Genel Sekreterleri katıldı.

Söz konusu İstişare Kurulu Toplantısı'nda; Kurulun amaç, kapsam, temsil ve toplantı periyodunun belirlenmesi, gündeme bağlı olarak kurulacak konu bazlı ihtisas çalışma kurulları oluşturulması, STK'ların Ticaret Bakanlığı faaliyetlerine yönelik



görüş ve önerileri, Cumhurbaşkanlığı 100 Günlük Eylem Planı ve STK'ların bu eylemlerde paydaş olarak yürüteceği faaliyetler hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

## TÜRKİYE-KAZAKİSTAN YATIRIM FORUMU

12.09.2018

12 Eylül 2018 tarihinde Ankara'da DEİK ev sahipliğinde, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih DÖNMEZ ve Kazakistan Cumhuriyeti Başbakan Birinci Yardımcısı Askar MAMIN'in katılımıyla "Türkiye-Kazakistan Yatırım Forumu" düzenlendi.

Kazakistan Cumhuriyeti Samruk-Kazyna Ulusal Refah Fonu Başkanı, Yatırımlar ve Kalkınma Bakanı, Enerji Bakanı, Savunma Sanayi Bakanı, Tarım Bakan Yardımcısı, Ulusal Girişimciler Odası Başkanı, Kazakh Invest Başkanı, Kazakistan kamu kurum ve kuruluşlarının üst düzey yetkilileri ile özel sektör temsilcilerinin de hazır bulunduğu söz konusu Forum'a DEİK Başkan Yardımcısı ve TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile TMB Başkan Vekili Hüseyin ARSLAN katıldı.

Söz konusu Forum'un açılış konuşmaları, Kazakistan Cumhuriyeti Başbakan Birinci Yardımcısı Askar MAMIN, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih DÖNMEZ, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Samruk-Kazyna Ulusal Refah Fonu Başkanı Ahmetjan YESIMOV tarafından yapıldı.



## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## TİCARET BAKANLIĞI İSTİŞARE KURULU 2. TOPLANTISI

20.09.2018

20 Eylül 2018 tarihinde İstanbul'da Dünya Ticaret Merkezi'nde, Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN başkanlığında TİM ev sahipliğinde düzenlenen "Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu 2. Toplantısı"na TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

Anılan Toplantı'da ayrıca, TOBB, TÜSİAD, MÜSİAD, DEİK, YASED ve TİM Başkanları ile Genel Sekreterleri de hazır bulundu. Toplantı'da, TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ tarafından Türk müteahhitlik firmalarının Eximbank ile ilişkileri ve beklentilerine ilişkin bir sunum yapıldı.



## TMB-GYODER-İMSAD-TÜRKMMMB ORTAK PLATFORM TOPLANTISI

02.10.2018

02 Ekim 2018 tarihinde İstanbul'da TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, GYODER Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Gürsel ÖNGÖREN, İMSAD Başkanı Ferdi Erdoğan, TürkMMMB Başkanı Süreyya URAL ile TMB, GYODER ve İMSAD Genel Sekreterlerinin katılımlarıyla ortak platform toplantısı düzenlendi.

Söz konusu toplantıda, son dönemde ülkemizde yaşanan ekonomik gelişmeler çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanı Berat ALBAYRAK ile Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat KURUM'un ziyaret edilmesi kararlaştırıldı ve ziyaretler sırasında gündeme getirilmesinde yarar görülen hususlar belirlendi.



## TÜRKİYE-AFRİKA II. EKONOMİ VE İŞ FORUMU

10-11.10.2018

10-11 Ekim 2018 tarihlerinde İstanbul Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda Afrika Birliği ve T.C. Ticaret Bakanlığı işbirliğinde, DEİK organizasyonunda, "Birlikte Sürdürülebilir Bir Geleceğe Yatırım" temalı Türkiye-Afrika II. Ekonomi ve İş Forumu düzenlendi.

T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN, Etiyopya Cumhurbaşkanı Dr. Mulatu TESHOME, Ruanda Cumhuriyeti Başbakanı Edouard NGIRENTE, T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN, Afrika Birliği Komisyonu Ekonomik İşler Komiseri Victor HARISON, Pan-Afrika Ticaret Odaları Başkan Yardımcısı Melaku EZEZE ve DEİK Başkanı Nail OLPAK'ın açılış konuşmalarını yaptığı Forum'a, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekili Selim BORA, Yönetim Kurulu Üyeleri Süheyla ÇEBİ KARAHAN ve Başar ARIOĞLU, Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı Emre AYKAR ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.



Etkinlik kapsamında düzenlenen "Türkiye ve Afrika Arasında İnşaat, Altyapı ve Enerji Alanlarında İşbirliği" konulu panele TMB Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı Emre AYKAR, "Afrika'da Bütünleşme Çabaları ve Türk İş Dünyası için Fırsatlar" konulu Panel'e ise TMB Başkan Vekili Selim BORA panelist olarak katıldı.

## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## TİCARET BAKANLIĞI İSTİŞARE KURULU 3. TOPLANTISI

14.11.2018

Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu 3. Toplantısı, T.C. Ticaret Bakanlığı evsahipliğinde ve Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN başkanlığında 14 Kasım 2018 tarihinde düzenlendi.

Toplantıya, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

TOBB, TÜSİAD, MÜSİAD, DEİK, YASED ve TİM Başkanları ile Genel Sekreterlerinin hazır bulunduğu toplantıda, TMB Başkanı tarafından, yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında Türk bankalarının kontr-garantilerinin kabul edilmemesi, işçi-



işveren uyuşmazlıkları ve hukuki düzenlemeler konularında çözüme yönelik adımlar ile Türk Eximbank'ın proje finansmanı olanaklarının artırılması ihtiyacı dile getirildi.

## TÜRKİYE-PAKİSTAN İŞ FORUMU

04.01.2019

04 Ocak 2019 tarihinde Ankara'da Pakistan Başbakanı Imran KHAN'ın ülkemizi ziyareti vesilesiyle Pakistan Ankara Büyükelçiliği tarafından düzenlenen Türkiye-Pakistan İş Forumu kapsamında Pakistan Maliye ve Ekonomik İşler Bakanı Asad UMAR ve TMB Başkanı Mithat YENİGÜN başkanlığında İnşaat Sektörü Oturumu gerçekleştirildi.

Söz konusu Oturum'da, Pakistan Ticaret Bakanı Abdul Razak DAWOOD tarafından ülkelerinde önümüzdeki dönemde birçok altyapı, sosyal konut ve enerji projelerinin hayata geçirileceği belirtildi ve Türk müteahhitlik firmalarını ülkelerinde daha aktif görmek istedikleri vurgulandı.

Oturum'da söz alan TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ise, Türk müteahhitlik firmalarının yurtdışı faaliyetleri hakkında bilgi



verdi, firmalarımızın turizm, sağlık gibi alanlardaki başarılarına, kamu-özel işbirliği (PPP) konusundaki tecrübesine değindi ve Pakistan pazarına duyduğumuz ilgiyi ifade etti.

Oturum, katılımcı TMB üyesi firmaların kendilerini tanıtmaları, pazarda hâlihazırda faaliyet gösteren ve sorun yaşamakta olanların sorunlarını dile getirmeleri ile son buldu.

## MALEZYA'YA İŞADAMLARI HEYET ZİYARETİ

14-15.01.2019

14-15 Ocak 2019 tarihlerinde DEİK/Türkiye-Malezya İş Konseyi tarafından Malezya'nın başkenti Kuala Lumpur'a bir ziyaret gerçekleştirildi.

Söz konusu ziyarete TMB Başkanı ve DEİK Başkan Yardımcısı Mithat YENİGÜN, TMB Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK/Türkiye-Malezya İş Konseyi Başkanı Süheyla ÇEBİ KARAHAN ile bazı işadamları katıldı.

Ziyaret programı kapsamında TMB Başkanı YENİGÜN, Malezya İnşaatçılar Birliği Başkanı Foo Chec LEE ile bir görüşme gerçekleştirdi. Görüşmede, Türkiye Müteahhitler Birliği ve Malezya İnşaatçılar Birliği arasında 2010 yılında imzalanmış

olan "İşbirliği Mutabakat Zaptı"nın güncellenmesi konusunda mutabık kalındı.

Söz konusu görüşmeye, DEİK/Türkiye-Malezya İş Konseyi Başkanı ve TMB Yönetim Kurulu Üyesi Süheyla ÇEBİ KARAHAN da katıldı.



Ziyaret vesilesiyle Başkan YENİGÜN ayrıca, Malezya Uluslararası Ticaret ve Sanayi Bakanı Darell LEİKİNG ve Malezya Finans Bakanlığı'nın bağlı kuruluşlarından Malezya Yurtdışı Yatırım Ajansı (KHAZANAH) Müdürü Shahril RİDZA ile de bir araya geldi.

## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## YÜKSELEN AFRİKA ULUSLARARASI KONFERANSI

17-19.01.2019

17-19 Ocak 2019 tarihlerinde Senegal'in başkenti Dakar'da Senegal Hükümeti ve UNDP işbirliği, Dünya Bankası ve Afrika Kalkınma Bankası (AfDB) ortaklığıyla düzenlenen "Yükselen Afrika Uluslararası Konferansı"na (International Conference on the Emergence of Africa-ICEA) TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Başkan Vekili Selim BORA panelist olarak katıldı.

Anılan Konferans kapsamında gerçekleştirilen "Yenilikçi Kamu-Özel Ortaklıkları" konulu Panel'de TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, "Devlet ile Özel Sektör Arasındaki Ortaklık için Yenilikçi Yollar Nelerdir?" konulu oturumda ise TMB Başkan Vekili Selim BORA konuşmacı olarak yer aldı.



## TİCARET BAKANLIĞI İSTİŞARE KURULU 4. TOPLANTISI

18.01.2019

T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN başkanlığında TOBB, TÜSİAD, TMB, DEİK, MÜSİAD, YASED ve TİM Başkan ve Genel Sekreterlerinin katılımıyla periyodik olarak düzenlenen İstişare Toplantılarının dördüncüsü 18 Ocak 2019 tarihinde TÜSİAD ev sahipliğinde İstanbul'da düzenlendi.

Bahse konu toplantıda, TMB Genel Sekreteri Yalçın tarafından sektörün hedef, sorun ve çözüm önerilerine ilişkin bir bilgi notu Sayın Bakan'a sunuldu.



## TÜRKİYE-MACARİSTAN II. AFRİKA İŞ FORUMU

13.02.2019

DEİK/Türkiye-Afrika İş Konseyi tarafından T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ile Macaristan Dışişleri ve Ticaret Bakanı Peter SZIJJARTO'nun katılımıyla 13 Şubat 2019 tarihinde İstanbul'da düzenlenen "Türkiye-Macaristan II. Afrika İş Forumu"na katılan

TMB Başkan Vekili Selim BORA, Türk müteahhittik firmalarının Afrika'daki projeleri ve genel olarak Türk yurtdışı müteahhittik hizmetleri hakkında bir sunum yaptı.



## TİCARET BAKANLIĞI İSTİŞARE KURULU 5. TOPLANTISI

22.02.2019

Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu 5. Toplantısı, Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN başkanlığında TOBB, TÜSİAD, TMB, TİM, DEİK, MÜSİAD, YASED ve TESK Başkanları ile Genel Sekreterlerinin, Türk Eximbank ve Ticaret Bakanlığı yetkililerinin katılımıyla 22 Şubat 2019 tarihinde TMB ev sahipliğinde Ankara'da gerçekleştirildi.

Anılan toplantıya, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN katılım sağladı.

Söz konusu Toplantı'da Sayın YENİGÜN tarafından, Türk Eximbank'ın sermaye yapısının güçlendirilmesi suretiyle kredi, finansman ve sigorta imkânlarının artırılmasına sektörümüz tarafından ihtiyaç duyulduğu, yaşanmakta olan teminat mektubu ve kontr-garanti sorununa çözüm getirilmesi amacıyla yoğun olarak iş yaptığımız ülkelerde Türk bankacılık



sisteminin etkin tanıtımının yapılması ve ilgili Bakanlıklar tarafından ikili görüşmelerde konunun gündeme taşınmasının önem arz ettiği hususları gündeme getirildi.



## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## TÜRKİYE SEKTÖREL EKONOMİ ŞURASI

25.02.2019

Türkiye Sektörel Ekonomi Şurası, Hazine ve Maliye Bakanı Berat ALBAYRAK, Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN, Milli Eğitim Bakanı Ziya SELÇUK, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri ERSOY, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt SELÇUK, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih DÖNMEZ, Tarım ve Orman Bakanı Bekir PAKDEMİRLİ ile diğer Bakanlıkların Bakan Yardımcılarının katılımı ile 25 Şubat 2019 tarihinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ev sahipliğinde Ankara'da gerçekleştirildi.

TOBB bünyesinde yer alan 61 Sektör Meclisinin temsilcilerinin söz alarak, sektör sorunlarını ve çözüm önerilerini Hükümet temsilcilerine sunduğu söz konusu Şura'ya, TMB ve aynı zamanda TOBB Uluslararası Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi Başkanı Mithat YENİGÜN ve TMB Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.



Anılan Şura'da, Başkan Mithat YENİGÜN tarafından, Uluslararası Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi adına, inşaat sektörünün yurtiçi ve yurtdışı sorunlarını ve çözüm önerilerini dile getiren bir sunum yapıldı.

## 2019 YILI BAŞINDA TÜRKİYE EKONOMİSİNİN GÖRÜNÜMÜ KONULU PANEL

28.02.2019

"2019 Yılı Başında Türkiye Ekonomisinin Görünümü" Paneli, Vakıf 2000 tarafından 28 Şubat 2019 tarihinde Ankara'da TOBB-ETÜ Konferans Salonu'nda düzenlendi.

Vakıf 2000 Başkanı Ahmet Kurtcebe ALPTEMOÇİN'in moderatörlüğünü yaptığı "2019 Yılı Başında Türkiye Ekonomisinin Görünümü" konulu Panel'e TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Hazine eski Müsteşarı Mahfi EĞİLMEZ, Dış Ticaret eski Müsteşarı Yavuz EGE ve ASO Başkanı Nurettin ÖZDEBİR konuşmacı olarak katıldı.



## TİCARET BAKANLIĞI İSTİŞARE KURULU 6. TOPLANTISI

05.04.2019

Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu Nisan ayı toplantısı, Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN başkanlığında TMB, TOBB, TİM, DEİK, MÜSİAD, TÜSİAD ve TESK Başkan ve Genel Sekreterlerinin katılımıyla 5 Nisan 2019 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi.

Anılan toplantıya, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN katılım sağladılar.

Toplantıda Sayın Bakan STK temsilcileri ile sektörlerin mevcut durumu üzerine değerlendirmelerde bulundu. Toplantının ardından, Sayın Bakan başkanlığında, STK Başkan ve Genel



Sekreterlerinin katılımlarıyla Türk ekonomisinin mevcut durumu ve sorunlarının değerlendirildiği bir basın toplantısı düzenlendi.

## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## KARAYOLLARI 69. BÖLGE MÜDÜRLERİ TOPLANTISI

15.04.2019

Karayolları Teşkilatının kuruluşundan itibaren her yıl düzenli yapılan Bölge Müdürleri Toplantısı'nın 69'uncusunun açılış töreni, Karayolları Genel Müdürlüğü Halil Rifat Paşa Salonu'nda 15 Nisan Pazartesi günü yapıldı.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Mehmet Cahit TURHAN, Bakan Yardımcısı Enver İSKURT, Karayolları Genel Müdürü Abdulkadir URALOĞLU, Genel Müdür Yardımcıları, Bölge Müdürleri, Daire Başkanları ve sektör temsilcilerinin katıldığı toplantıya TMB'yi temsilen TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyesi Deha EMRAL ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN katıldı.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Mehmet Cahit TURHAN yaptığı konuşmada tüm ulaşım projelerinin ana temasının, birbiriyle entegre olmuş ulaşım sistemleri olduğunu, yapılan yatırımlarla seyahat sürelerinin yarı yarıya kısaldığını ve trafiğin %81'inin bölünmüş yollarda seyretmekte olduğunu kaydetti. Karayolları Genel Müdürü Abdulkadir URALOĞLU da konuşmasında KGM faaliyetleri hakkında bilgi verdi ve 2019 yılı hedeflerini açıkladı.



## TÜRKİYE-BELARUS İŞ FORUMU

16.04.2019

Türkiye-Belarus İş Forumu, Belarus Cumhurbaşkanı Aleksandr LUKAŞENKO'nun ülkemizi ziyareti kapsamında 16 Nisan 2019 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.

Anılan İş Forumu'nda, Türkiye-Belarus Karma Ekonomik Komisyonu Eşbaşkanı Tarım ve Orman Bakanı Bekir PAKDEMİRLİ tarafından Türk müteahhitlik firmalarının önümüzdeki dönemde Belarus'ta gerçekleştirilmesi öngörülen alt ve üstyapı projelerinde yer almaya hazır olduğu hususuna vurgu yapıldı.

Belarus Bakanlık, kamu kurum ve kuruluşları, sanayi işletmeleri yetkilileri ile Türk özel sektör temsilcilerinin iştirak ettiği İş Forumu'nda, Türk özel sektörü adına TMB Başkanı ve DEİK Başkan Yardımcısı Mithat YENİGÜN bir konuşma yaptı.

Konuşmasında Türk müteahhitlerinin özelliikli ve uzmanlık gerektiren projelerde başarılarını kanıtladığını belirten Sayın YENİGÜN, Belarus'un müteahhitlik firmalarımızın potansiyel pazarlarından biri olduğuna dikkat çekti.



## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## T.C. TİCARET MÜŞAVİRLERİ İLE BULUŞMA

03.05.2019

Ticaret Bakanlığı tarafından 29 Nisan-4 Mayıs 2019 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen "4. Ticaret Müşavirleri Konferansı" kapsamında 3 Mayıs 2019 tarihinde Birliğimiz organizasyonunda "T.C. Ticaret Müşavirleri ile Buluşma" konulu bir etkinlik düzenlendi.

Açılış konuşmaları Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca YILMAZ BATUR ve TMB Başkanı Mithat YENİĞÜN tarafından yapılan söz konusu toplantıda, 95 ülkeden 164 Ticaret Başmüşaviri, Müşaviri, Müşavir Yardımcısı, Ataşesi, Gümrük Müşavir ve Ataşesi ile yüze yakın sayıda üye firma temsilcisi hazır bulundu.

Toplantı'da Sayın BATUR, inşaat sektörünün yurtdışında ülkemizin göğsünü kabartan çalışmalar üstlendiğini, Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafyanın istikrarsızlığına ve petrol fiyatlarında yaşanan düşüşlere rağmen Türk müteahhitlik firmalarının yurtdışında yeniden yıllık proje tutarında 20 milyar ABD Doları'nı aşmayı başardığını ifade ederek, Ticaret Müşavirleri ile sektör temsilcilerinin daha yakın işbirliğinde bulunmalarının önemine değindi.

TMB Başkanı Mithat YENİĞÜN ise, 2012-2015 döneminde 25-30 milyar ABD Doları seviyesinde olan yıllık yeni proje tutarının,



2018 yılında 20 milyar ABD Doları düzeyinde gerçekleştiğini belirterek, yurtdışında yeniden 30 milyar ABD Doları seviyesine doğru hareketlendiğini, hedefin 2030'larda uluslararası pazardan alınan payı %7'ler mertebesine çıkartmak olduğunu ifade etti.

Toplantı, TMB üyesi firma temsilcileri ile Ticaret Müşavirleri arasında gerçekleştirilen ikili görüşmeler ile sona erdi.

## TÜRKİYE-JAPONYA AFRİKA'DA İŞBİRLİĞİ PANELİ

18.06.2019

Türkiye-Japonya Afrika'da İşbirliği Paneli ve İkili İş Görüşmeleri DEİK ev sahipliğinde Birliğimiz, Ticaret Bakanlığı, Türk Eximbank, Japon Uluslararası İşbirliği Bankası (JBIC) ve Japon Dış Ticaret Kuruluşu (JETRO) işbirliğiyle 18 Haziran 2019 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi.

2018 yılında Türk Eximbank ve JBIC arasında imzalanan Mutabakat Zaptı'na yönelik farkındalığın artırılması ve iki ülke firmaları arasında yeni iş bağlantıları kurulması vasıtasıyla Türk ve Japon firmalarının üçüncü ülkelerde ortaklaşa yeni projeler üstlenmelerinin önünü açma hedefi ile gerçekleştirilen bahse konu etkinliğe, TMB Başkan Vekili Burak TALU, Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldılar.

Etkinlik kapsamında, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU moderatörlüğünde, TMB Başkan Vekili Burak TALU, İstanbul Japonya Topluluğu Başkanı Kazuo INADA, Türk Eximbank Uluslararası İlişkiler ve Reasürans Daire Başkanı Zehra SAYAR ile JBIC İstanbul Temsilciliği Hazırlığı Danışmanı Ryuta SUZUKI'nin katılımlarıyla "Türkiye-Japonya Firmaları Başarılı İşbirliği Örnekleri" konulu bir panel düzenlendi.



Anılan Panel'de TMB Başkan Vekili TALU, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin geçmişten günümüze gelişimine değinerek, Türk ve Japon firmaları işbirliğinde gerek Türkiye'de gerek üçüncü ülkelerde bugüne kadar gerçekleştirilen projelerden örnekler sunarak, sektörde Japonya ile Afrika ve Avrasya'da artan güç birliğine dikkat çekti.

Panel kapsamında, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU tarafından da İyi Proje Örnekleri çerçevesinde Dubai Metro'su Projesinin tanıtıldığı bir sunum yapıldı.

## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## TÜRKİYE-İNGİLTERE TİCARİ İLİŞKİLERİNİN GELECEĞİ TOPLANTISI

18.06.2019

Türkiye-İngiltere Ticari İlişkilerinin Geleceği Toplantısı ve Çalışma Yemeği, Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN, İngiltere Uluslararası Ticaret Bakanı Liam FOX, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat HİSARCIKLIOĞLU, iki ülke bürokratları ve iş insanlarının katılımlarıyla 18 Haziran 2019 tarihinde TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirildi.

İngiltere Uluslararası Ticaret Bakanı Liam FOX'un ülkemize gerçekleştirdiği ziyaret vesilesiyle yapılan Toplantı ve Çalışma Yemeğine TMB Başkan Vekili Selim BORA ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN katıldılar.

Çalışma Yemeği'nde bir konuşma yapan TMB Başkan Vekili Selim BORA, müteahhitlik hizmetlerinde İngiltere ile üçüncü ülkelerde işbirliği potansiyeline dikkat çekti. Sayın BORA'nın, Türk



Eximbank ile UK Export Finance (UKEF) arasındaki işbirliğinin somutlaştırılmasını teminen önümüzdeki dönemde tercihen Sahra Altı Afrika'da bir projenin seçilebileceği ve bu proje için UKEF'in kredi sağlayabileceği yönündeki önerisi Sayın FOX tarafından da olumlu karşılanarak, atılacak bu adımın bundan sonraki işbirliği açısından bir model oluşturabileceği vurgulandı.

## TÜRK EXİMBANK GENEL MÜDÜR VEKİLİNİ ZİYARET

19.06.2019

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekili Selim BORA, Yönetim Kurulu Üyeleri Süheyla ÇEBİ KARAHAN, Tevfik ÖZ, Ebru ÖZDEMİR, Başar ARIOĞLU ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN'dan oluşan TMB heyeti 19 Haziran 2019 tarihinde Türk Eximbank Genel Müdür Vekili Enis Gültekin'i makamında ziyaret etti.

Görüşmede, TMB heyeti tarafından Sayın GÜLTEKİN'e yeni görevinde başarı dilekleri iletilerek, Türkiye Müteahhitler Birliği ile Türk Eximbank arasındaki mevcut işbirliğinin önümüzdeki dönemde daha da geliştirilmesi imkanları ele alındı.

Görüşmede ayrıca, Sayın GÜLTEKİN'e sektörün durumu hakkında bilgi verilerek, uluslararası müteahhitlik pazarında sektörün potansiyelinin değerlendirilebilmesi ve teknik müşavirlik hizmetleri ihracatının önünün açılmasının Eximbank'ın sermaye yapısının güçlendirilmesi ile mümkün olduğu, bu bağlamda TMB olarak gerekli desteğin verilmesine devam edileceği bir kez daha vurgulandı.



Sayın GÜLTEKİN ise, Türk Eximbank olarak her zaman firmalarımızın yanında olduklarını, imkanları dahilinde firmalara en uygun şartlarda kredi desteği sağladıklarını, müteahhitlik firmalarının kullanımı için kredilerin çeşitlendirilmekte olduğunu, yabancı ülke Eximlerinin ratingleri ve Türk Eximbank'ın reasürans kabiliyeti ile birçok projenin üstlenilebileceğini ifade etti.

## ASYA ALTYAPI YATIRIM BANKASI 2019 YILI TOPLANTISI

12.07.2019

"İşbirliği ve Bağlantı" temasıyla düzenlenen Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) 2019 Yılı Toplantısı Kapsamında 12 Temmuz 2019 tarihinde Lüksemburg'da gerçekleştirilen "Altyapıda Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Performansını Arttırmak için Yuvarlak Masa Toplantısı"na TMB Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU katıldı. Anılan toplantıda Sayın Arioğlu tarafından, yüksek kaliteli ve



sürdürülebilir altyapı projelerinin desteklenmesi ve teşvik edilmesi konusundaki tecrübeler paylaşıldı, Birliğimizin bu konudaki faaliyetleri ve işbirlikleri hakkında bilgi aktarıldı.

## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## TÜRKİYE-ÖZBEKİSTAN İŞ FORUMU

23.07.2019

T.C. Ticaret Bakanlığı ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) organizasyonunda 23 Temmuz 2019 tarihinde Ankara'da Türkiye-Özbekistan İş Forumu düzenlendi. Söz konusu Forum'a, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ün yanı sıra Yönetim Kurulu Üyesi Tevfik ÖZ ile Genel Sekreter Hasan YALÇIN katıldı.

Anılan Forum kapsamında düzenlenen "Türkiye ile Özbekistan arasında Ticari ve Ekonomik İşbirliğinin Geliştirilmesi" konulu Panel'de konuşmacı olan TMB Yönetim Kurulu Üyesi Tevfik ÖZ, TMB hakkında kısaca bilgi verdikten sonra, Avrasya'da son dönemde Özbekistan ekonomisinin öne çıktığını ve ülkenin hızlı büyüyen ekonomiler arasında yer aldığını, Özbekistan ile Türkiye arasındaki yakın siyasi ve ekonomik ilişkilerin müteahhitlik ve teknik müşavirlik hizmetlerini de olumlu yönde etkilediğini, "Tashkent City" projesi kapsamında da birçok alt ve



üstü yapı projesinin firmalarımızca üstlenildiğini, firmalarımızın Özbekistan'da önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek alt ve üstü yapı projelerini üstlenmek için hazır ve istekli olduğumuzu ifade etti.

## TÜRKİYE-RUSYA İŞ KONSEYİ XX. ORTAK TOPLANTISI

26.07.2019

Türkiye-Rusya ve Rusya Türkiye İş Konseyleri XX. Ortak Toplantısı 26 Temmuz 2019 tarihinde Antalya'da gerçekleştirildi.

Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ve Rusya Federasyonu Enerji Bakanı Aleksandr NOVAK'ın katılımıyla düzenlenen ve müteahhitlik, ulaştırma, lojistik, enerji ve karşılıklı yatırımlar alanında işbirliği konularının ele alındığı Toplantı'ya katılan TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN inşaat-müteahhitlik alanında yeni ufuklar konulu Panel'de konuşmacı olarak yer aldı.



## XI. BÜYÜKELÇİLER KONFERANSI KAPSAMINDA TÜRKİYE'NİN DIŞ TİCARET STRATEJİSİ PANELİ

05.08.2019

XI. Büyükelçiler Konferansı kapsamında Dışişleri Bakanlığı tarafından 5 Ağustos 2019 tarihinde Ankara'da "Türkiye'nin Dış Ticaret Stratejisi" Paneli düzenlendi.

Dışişleri Bakan Yardımcısı Faruk Kaymakçı moderatörlüğünde gerçekleştirilen söz konusu Panel'de, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, ASKON Başkanı Orhan AYDIN, MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Hıfı SOYDEMİR, TÜSİAD Genel Sekreteri Dr. Bahadır KALEAĞASI, TİM Genel Sekreteri Prof. Dr. Kerem ALKİN ve DEİK Genel Sekreter Yardımcısı Merih Kepez ÖRNEK panelist olarak yer aldı.



## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## TÜRKİYE-JAPONYA AFRİKA'DA İŞBİRLİĞİ PANELİ

27-30.08.2019

27-30 Ağustos 2019 tarihlerinde Yokohama'da gerçekleştirilen Tokyo Uluslararası Afrika Kalkınma Konferansı (TICAD7) vesilesiyle 28 Ağustos 2019 tarihinde DEİK ve Birliğimiz işbirliğinde düzenlenen Türkiye-Japonya Afrika'da İşbirliği Paneli'ne TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyesi Süheyla ÇEBİ KARAHAN ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN katıldı.

Program çerçevesinde, Japon Uluslararası İşbirliği Bankası (JBIC) Başkan Yardımcısı Nobumitsu HAYASHI ve banka yetkililerinin katılımı ile gerçekleştirilen Toplantıda Sayın YENİGÜN tarafından, Türkiye ve Japonya arasındaki mevcut işbirliğinin önümüzdeki dönemde daha da gelişeceği ifade edilerek, JBIC desteğinin önem taşıdığı dile getirildi.

DEİK işbirliğinde düzenlenen "Türkiye-Japonya Afrika'da İşbirliği Paneli"nin açılışında yaptığı konuşmada ise Sayın YENİGÜN, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ve DEİK faaliyetleri hakkında bilgi vererek, inşaat alanında Türk-Japon işbirliğinin daha da geliştirilmesi imkânları üzerinde durdu.

Söz konusu Panel'in ardından muadil kuruluş Japonya Uluslararası İnşaat Birliği'nin (OCAJI) üyeleri ile bir araya gelindi ve işbirliği imkanları ele alındı.



## ABD TİCARET BAKANI KATILIMIYLA ÇALIŞMA YEMEĞİ

10.09.2019

ABD Ticaret Bakanı Wilbur ROSS ve Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN'ın katılımlarıyla 10 Eylül 2019 tarihinde TOBB ev sahipliğinde Ankara'da gerçekleştirilen Çalışma Yemeği'ne TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN iştirak etti.

Çalışma Yemeği programı kapsamında konuşma yapan TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin gelişiminden bahisle, Türk firmalarının dünyanın birçok ülkesinde ABD firmaları ve işveren kuruluşları ile ortak projeler yürütmekte olduğunu, dolayısıyla iki ülke firmalarının birlikte çalışma deneyimine sahip bulunduğunu, ABD'nin altyapısının eskidiğini ve bu alanda yatırım yapılmasının planlandığını bilindiğini, bu kapsamda birlikte çalışma deneyimi ile ABD'deki projeler için de işbirliği yapılabileceğini ifade etti.

Sayın YENİGÜN ayrıca, Türk müteahhitlik firmalarının BDT ve Sahra altı Afrika ülkelerinde yoğun bir faaliyet içerisinde bulunduğunu, bu bölgelerde Türk firmalarının girişimcilik yeteneği ile yerel pazar bilgisinin, ABD'li firmaların teknoloji ve finansman imkânları ile birleştirilebileceğini vurguladı.



## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## İNGİLTERE TÜRKİYE TİCARET ELÇİSİ İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

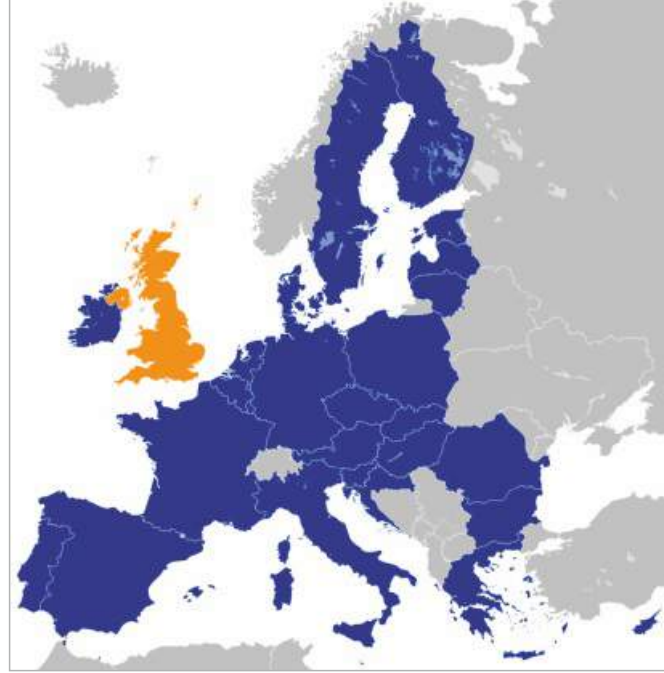
05.11.2019

İngiltere'nin Türkiye Ticaret Elçisi Lord JANVRIN'in ülkemizi ziyareti vesilesiyle İngiltere Ankara Büyükelçisi Sir Dominick CHILCOTT tarafından düzenlenen çalışma yemeğine TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN katıldı.

Yemeğin onur konuğu Lord JANVRIN, anlaşma olmaksızın hayata geçirilecek bir Brexit'in Türkiye-İngiltere ticari ve ekonomik ilişkilerinde ciddi kayıplara neden olabileceğini ve bu konu üzerinde çalışıldığını ifade etti.

TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN'ın da katıldığı yemekte, Türkiye'de yatırımı bulunan İngiltere ağırlıklı bazı yabancı firmaların temsilcileri (Airbus, British Aerospace, Dyson, Mey/Diago, Shell, Vodafone, BUPA/Acıbadem) ile TOBB ve YASED temsilcileri söz alarak, ülke ekonomisi zor bir süreçten geçse de geleceğe ilişkin iyimser ve olumlu bir beklenti içinde olduklarını, bu kapsamda yatırımlarına devam ettiklerini ifade ettiler.

Toplantı'da TMB Başkanı YENİGÜN tarafından da, ülkemizin yurtdışı müteahhitlik hizmetleri konusundaki başarılarının altı çizilerek, İngiltere'nin sahip olduğu finansman ve teknoloji imkânları ile müteahhitlerimizin öne çıkan yeteneklerinin özellikle üçüncü ülke pazarlarında önemli işbirliği potansiyeli taşıdığı belirtildi.

ANNUAL DOWNSTREAM PROJECT MANAGEMENT  
KONULU KONFERANS

3-4.12.2019

"Annual Downstream Project Management" konulu Konferans, merkezi İngiltere'de bulunan Globuc tarafından 3-4 Aralık 2019 tarihlerinde Belçika'nın başkenti Brüksel'de gerçekleştirildi.

Anılan Konferans'ın birinci gün programı kapsamında gerçekleştirilen "Proje Başarısızlıklarından Neler Öğrenebiliriz?" konulu Panel'de TMB Başkan Vekili Murat ÜSTAY panelist olarak yer aldı.

Mega projelerde başarısız olunmasının nedenleri üzerinde durulan söz konusu Panel'de, konuşmacılar tarafından projelerde yaşanan agresif bütçeleme, gerçekçi olmayan zaman çizelgesi, yetersiz tanımlama, risk isteksizliği gibi başlıca sorunlar dile getirilerek, sorunların çözümü yönünde izlenen yollar katılımcılarla paylaşıldı.



## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## TİCARET BAKANLIĞI İSTİŞARE KURULU 7. TOPLANTISI

05.12.2019

Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu 7. Toplantısı Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN başkanlığında, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, TOBB Başkanı Rifat HİSARCIKLIOĞLU, TİM Başkanı İsmail GÜLLE, DEİK Başkanı Nail OLPAK, MÜSİAD Başkanı Abdurrahman KARAN, YASED Başkanı Ayşem SARGIN ile TESK Başkanı Bendevi PALANDÖKEN, anılan Kuruluşların Genel Sekreterleri ve Bakanlık yetkililerinin katılımıyla 4 Aralık 2019 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.

Toplantının açılış bölümünde, Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ve Kuruluş Başkanları arasında bir görüşme gerçekleştirildi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN Toplantıda yaptığı konuşmada, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin mevcut durumuna değinerek, son dönemde geleneksel pazarlarımızda özellikle Ortadoğu ülkelerinde yaşanan iç siyasi gelişmeler ve ülkemize yönelik olumsuz algıya bağlı olarak Türk müteahhitlerinin ayrımcı bir muameleye maruz kaldığını, Türk firmalarının teminat mektubu ve kontr-garanti sorununun arttığı bugünkü ortamda bankacılık sistemimizin, faaliyet gösterdiğimiz



ülkelerde etkin tanıtımının yapılmasına ihtiyaç duyulduğunu, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde Türk işgücü istihdamındaki ciddi düşüşe çözüm üretilmesi gerektiğini belirtti.

Toplantının devamında, katılımcı STK'lar tarafından işgital alanları çerçevesinde sunumlar gerçekleştirildi. Bu kapsamda, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN tarafından "Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri ve Türk İşgücü İstihdamı" konulu sunum yapılarak, sektörümüzün faaliyetleri hakkında bilgi verildi.

## İNŞAAT-KONUT GELİŞTİRME SEKTÖRÜ TOPLANTISI

10.01.2020

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN başkanlığında Başkan Vekili Burak TALU, Yönetim Kurulu Üyesi Süheyla ÇEBİ KARAHAN ile Genel Sekreter Hasan YALÇIN'dan oluşan TMB heyeti 10 Ocak 2020 tarihinde İstanbul'da Hazine ve Maliye Bakan Yardımcıları Dr. Nureddin NEBATİ ve Osman DİNÇBAŞ başkanlığında düzenlenen "İnşaat/Konut Geliştirme Sektörü Toplantısı"na katıldılar.

Gelir İdaresi Başkanı Bekir BAYRAKDAR, İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Rıza BİLGİÇ, Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı Mehmet ARABACI, Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcısı Onur GÖK ve Gelir İdaresi Daire Başkanı Abdullah KARABOYACI'nın da hazır bulunduğu Toplantıya, Birliğimizin yanı sıra Konut Geliştiricileri ve Yatırımcıları Derneği ile Gayrimenkul ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği Başkan ve Yönetim Kurulu Üyeleri de iştirak ettiler.

Bakan Yardımcısı Dr. Nureddin NEBATİ'nin, farklı sektörlerle toplantılar gerçekleştirmek suretiyle mevcut sorunları dinlediklerini ve bunlara en kısa sürede çözüm üretmeye çalıştıklarını belirterek açılışını yaptığı anılan Toplantıda, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, taahhüt konusunda kamunun işin bitirilmesi için gerekli bütçe ve ödenek tahsisi ile yola çıkmasının beklendiğini, aksine atılan adımların menfi yansımaları olduğunu, müteahhitlerimizin alacaklarının önemli rakamlara ulaştığını ifade etti.

Sayın YENİGÜN devamla, yurtdışında Türkiye'nin artık marka olduğunu, yurtdışında üstlenilen projelerde toplam 400 milyar ABD Doları çıtasının aşıldığını, 2020 yılı için de 20 milyar ABD Doları/yıl hedefi ile yola çıktığını, yurtdışında Türk işgücü istihdamının artırılması konusuna önem verildiğini, İstihdam Odaklı Kredi Paketi'nin bu amaca yönelik önemli bir adım olduğunu, ancak istihdamın önündeki en önemli engelin işverenlerin maruz kaldıkları haksız davalar olduğunu, teminat mektubu ve finansman sorununun halen devam ettiğini, Eximbank ile uyumlu çalışmalar yapılırsa ve farklı ürünler uygulamaya konulsa da imkanların sınırlı olduğunu dile getirdi.

Sayın YENİGÜN ayrıca, İstihdam Odaklı Kredi Paketi'ne işlerlik kazandırılması aşamasında, kredi talep edilen yeni projelerin Bankalarca teminat sayılması suretiyle yeni kredi limiti tahsisinin şart olduğunu, öte yandan Libya'ya verilmiş olan teminat mektupları için ödenmekte olan ve büyük yekün tutan komisyon bedellerinin ödenmesine gerek olmadığını öngören BDDK duyurusunun Türkiye Bankalar Birliği tarafından değerlendirildiğini, ancak beklenen adımın atılmadığını dile getirdi.





## TMB'NİN YER ALDIĞI ETKİNLİKLER

## TİCARET BAKANLIĞI İSTİŞARE KURULU 8. TOPLANTISI

16.01.2020



Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu 8. Toplantısı Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN başkanlığında, Bakan Yardımcıları Gonca YILMAZ BATUR, Rıza Tuna TURAGAY ve Sezai UÇARMAK, Bakanlık üst düzey yetkilileri, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, TÜSİAD Başkanı Simone KASLOWSKI, TİM Başkanı İsmail GÜLLE, DEİK Başkanı Nail OLPAK, MÜSİAD Başkanı Abdurrahman KAAN, YASED Başkanı Ayşem SARGIN ile TESK Başkanı Bendevi PALANDÖKEN ve anılan Kuruluşların Genel Sekreterlerinin katılımıyla 16 Ocak 2020 tarihinde Ankara'da Ticaret Bakanlığı Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.

Ticaret Bakanı Sayın PEKCAN, 2019 yılının zor geçtiğini, küresel ticaret savaşları ve korumacılık önlemlerinin oldukça yoğun olduğu bir yılın geride kaldığını, ifade etti.

Toplantıda Türk müteahhitlik sektörünün yurtiçi ve yurtdışındaki durumu hakkında değerlendirmelerde bulunan TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ise, yurtiçinde gerçekleştirilen altyapı işlerinde ödenek sorunu yaşandığını ve bu nedenle firmalarımızın zor durumda kaldıklarını, Türk müteahhitlerinin 2019 yılında yurtdışında 18 milyar ABD Doları tutarında yeni iş üstlenmiş olduğunu, Irak ve Libya'nın firmalarımız açısından önemli birer pazar olma özelliğini koruduğunu, Libya ile "İşbirliği Mutabakat Zaptı"nın en kısa zamanda sonuçlandırılmasının önem arz ettiğini, Libya teminat mektupları komisyonlarının alınmaması yönünde



BDDK talimatına bir an önce netlik kazandırılması gerektiğini, İstihdam Odaklı Kredi Paketi kapsamında firmaların üstlendikleri yeni projelerin teminat olarak sayılmasının önemli olduğunu, aynı amaca yönelik olarak yurtdışında istihdam edilen işçilerin ücretlerinden alınan vergi istisnası için çalışıldığını belirtti.

## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI LİBYA

### T.C. BAŞBAKAN YARDIMCISINI ZİYARET

07.06.2017

TMB Başkanı ve DEİK Başkan Yardımcısı Mithat YENİGÜN, DEİK Başkanı Ömer Cihad VARDAN, TMB Başkan Vekili ve DEİK / Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Murat ÜSTAY, T.C. Başbakan Yardımcısı Nurettin CANIKLI'yi 07 Haziran 2017 tarihinde makamında ziyaret etti.

Görüşmede TMB-DEİK heyeti tarafından, Türk müteahhitlik firmalarının Libya'da yarım kalmış projeler için 6 yılı aşkın bir süredir bankalara yılda 45-50 milyon ABD Doları'na ulaşan teminat mektubu komisyonlarını ödemeye devam ettiği, Türk bankaları tarafından bu komisyonların alınmaması veya minimuma indirilmesinin sektör açısından hayati önemi haiz olduğu belirtildi.

Libya Merkez Bankası ile firmaların alacaklarının teminat mektubu tutarları ile mahsuplaştırılması veya %85'i tamamlanmış projeler için teminat mektuplarının iade edilmesi şeklinde iki modelin uygulanabileceği hususunun gündeme



getirildiği görüşmede, iki ülke arasında ilgili Bakanlıklar, kurum ve kuruluşların katılımıyla "Teminat Mektupları Çözüm Komitesi" oluşturulmasının yararlı olacağı ifade edildi. Heyet, Libya tarafının bazı yarım kalmış projelerin öncelikle tamamlanması, bazı yeni projelerin hayata geçirilmesi yönündeki isteğine firmalarımızca olumlu bakıldığını belirterek, Türk müteahhitlik firmalarının teminat mektuplarının Libya İşveren İdareleri tarafından nakde çevrilmesinin engellenmesi amacıyla çıkarılmış 21 Haziran 2011 tarih ve 2011/2001 sayılı mevcut Bakanlar Kurulu Kararı'na konuya ilişkin bir ek yapılması gerektiğini vurguladı.

### T.C. MERKEZ BANKASI BAŞKANINI ZİYARET

07.06.2017

TMB Başkanı ve DEİK Başkan Yardımcısı Mithat YENİGÜN, DEİK Başkanı Ömer Cihad VARDAN, TMB Başkan Vekili ve DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Murat ÜSTAY, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Murat ÇETİNKAYA'yı 07 Haziran 2017 tarihinde makamında ziyaret etti.

Türk müteahhitlik firmalarının Libya'da süregelen sorunları hakkında Başbakan Yardımcısı Nurettin CANIKLI'nin yönlendirmesi üzerine gerçekleşen görüşmede, Libya Merkez Bankası ile konuya ilişkin yürütülen görüşmeler hakkında bilgi verildi.



TCMB Başkanı ÇETİNKAYA, Libya Merkez Bankası ile görüşerek sorunun çözümü yönünde çaba göstereceklerini, yapılacak daha detaylı bir çalışmayla izlenecek yol konusunda Birliğimizi bilgilendireceklerini kaydetti.

### BDDK BAŞKAN YARDIMCISI VEKİLİ İLE TOPLANTI

20.06.2017

TMB Başkan Vekili ve DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Murat ÜSTAY, Başkan Yardımcısı Ersin TAKLA, ABC Bank Türkiye Genel Müdürü Muzaffer AKSOY ve TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ, 20 Haziran 2017 tarihinde Libya teminat mektupları sorunu ile ilgili görüş alışverişinde bulunmak amacıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) Başkan Yardımcısı Vekili Muhammet Salih AĞAN'ı ziyaret etti.

Görüşmede, Türk müteahhitlerinin ülkede 6 yılı aşkın süredir devam eden sorunu hakkında ayrıntılı bilgi paylaşılan BDDK Başkan Yardımcısı Vekili Muhammet Salih AĞAN, toplam 14 Türk



bankasının 4,2 milyar TL kontr-garanti riski olduğunu, karşılıklar üzerinde yapılacak bir indirimin mevcut soruna bir çözüm sağlamayacağını, konunun teminat mektuplarını veren bankalar ve Türkiye Bankalar Birliği nezdinde istişare edilmesinin daha faydalı olacağını ifade etti.

## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI LİBYA

### LİBYA DEVLETİ YÜKSEK KONSEY BAŞKANI İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

14.07.2017

14 Temmuz 2017 tarihinde İstanbul'da Libya Devleti Yüksek Konsey Başkanı Dr. Abdulrahman AL SAWIHLI ve beraberindeki heyet onuruna bir çalışma yemeği düzenlendi.

TMB Başkanı ve DEİK Başkan Yardımcısı Mithat YENİGÜN başkanlığında gerçekleşen organizasyona, DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkan Yardımcısı Ersin TAKLA, TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile TMB ve DEİK üye firma temsilcileri katıldı.

Görüşmede Sayın YENİGÜN, Türk müteahhitlik firmalarının, tahsil edilememiş hakediş alacakları ile 1.5 milyar ABD Doları'na ulaşan makine, ekipman giderlerinin bulunduğu Libya'da yarım kalmış projelerine dönmek konusunda istekli



olduklarını vurguladı. Yılda 50 milyon ABD Doları'na ulaşan teminat mektupları komisyon ücretlerinin 6 yıldır bankalara ödenmeye devam edilmesinin firmalarımızı zorladığını belirten YENİGÜN, Libya tarafınca devam edilmesi istenmeyen projelerin kontratlarının iptalini talep etti.

### LİBYA TEMİNAT MEKTUPLARI SORUNUNA İLİŞKİN TOPLANTI

03.08.2017

03 Ağustos 2017 tarihinde Ekonomi Bakan Yardımcısı Fatih METİN başkanlığında yapılan değerlendirme toplantısında Libya'da proje üstlenmiş Türk müteahhitlik firmalarının yaşadığı teminat mektubu sorunu ele alındı.

Toplantıya, TMB Başkan Vekili Murat ÜSTAY, Libya'daki Türk Müteahhitleri Birliği Başkanı Barlas TURAN, Başkan Yardımcısı Gönül, TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, TBB Genel Sekreteri Ekrem, Dışişleri Bakanlığı, BDDK, Ziraat Bankası, Deniz Bank ve Ekonomi Bakanlığı yetkilileri katıldı.

Toplantıda Ekonomi Bakanlığı, TMB, TCMB ve ABC Bank Türkiye CEO'su Muzaffer AKSOY'dan oluşan bir çalışma grubu kurulması



kararlaştırıldı. Bu grubun doğrudan Libya Merkez Bankası ile temas ederek somut bir gelişme sağlanmaya çalışılmasının yararlı olacağı ifade edildi.

### LİBYA MERKEZ BANKASI BAŞKANI İLE TOPLANTI

11.08.2017

Libya Merkez Bankası Başkanı Saddek EL KABER ile 11 Ağustos 2017 tarihinde İstanbul'da Türk müteahhitlik firmalarının yaşadığı teminat mektubu sorununun ele alınması amacıyla ile bir toplantı gerçekleştirildi.

Toplantıya, TMB Başkan Vekili ve DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Murat ÜSTAY, TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ, Libya Ankara Büyükelçisi Abdurrazaq MUKHTAR, T.C. Ekonomi Bakanlığı Daire Başkanı Çağrı KÖSEYENER, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Bankacılık Genel Müdürü Yavuz YETER,

DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkan Yardımcısı Ersin TAKLA ve ABC Bank Türkiye CEO'su Muzaffer AKSOY katıldı.

Toplantıda, Türk müteahhitlik firmalarının 2011 yılından bu yana teminat mektubu komisyonlarını ödemeye devam ettikleri yarım kalmış projelerin Libya'nın ihtiyaçları doğrultusunda önceliklendirilmesi konusunda çalışma yapılmasına karar verildi.



## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI LİBYA

### T.C. TRABLUS BÜYÜKELÇİSİ İLE LİBYA DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

01.11.2017

01 Kasım 2017 tarihinde TMB Binası'nda Libya'da son dönemde meydana gelen siyasi, ekonomik ve sosyal gelişmeler ile mevcut güvenlik durumunun değerlendirilmesi amacıyla T.C. Trablus Büyükelçisi Ahmet Aydın DOĞAN'ın katılımıyla bir değerlendirme toplantısı düzenlendi.

Toplantıya, TMB Başkan Vekili ve DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Murat ÜSTAY ve Başkan Yardımcısı Ersin TAKLA, T.C. Ekonomi Bakanlığı Daire Başkanı Çağrı KÖSEYENER, Arab Banking Corporation (ABC) Türkiye Temsilcisi Muzaffer AKSOY ile üst düzey firma temsilcileri katıldı.



### LİBYA TEMSİLCİLER MECLİSİ HEYETİ İLE İSTİŞARE TOPLANTISI

14.11.2017

14 Kasım 2017 tarihinde TMB Binası'nda TMB Başkan Vekili Murat ÜSTAY başkanlığında, Libya Ankara Büyükelçisi Abdurrazag MUKHTAR, Libya Temsilciler Meclisi Dışişleri ve Uluslararası İşbirliği Komisyonu Başkanı Yusuf ALAQRİ, T.C. Dışişleri Bakanlığı Genel Müdür Yardımcısı Onur ÖZÇERİ, Libyalı yetkililer ve üye firma temsilcilerimizin katılımıyla bir İstişare Toplantısı düzenlendi.

Toplantıda, Türk firmalarının Libya'da iç karışıklıkların başladığı 2011 yılından bu yana yarım kalmış işleri tamamlamayı arzu ettiği, Libya tarafının da aynı isteği paylaştığı, firmalarımızın sadece müteahhit değil yatırımcı olarak da Libya'da faaliyet göstermesinin beklendiği hususları gündeme getirildi ve Libya'da yakın zamanda düzenlenmesi planlanan "Bingazi Yeniden İmar Konferansı"na firmalarımız davet edildi.



### LİBYA ULUSAL MUTABAKAT HÜKÜMETİ BAŞKAN YARDIMCISI İLE GÖRÜŞME

18.01.2018

18 Ocak 2018 tarihinde Başbakan Yardımcısı Mehmet ŞİMŞEK başkanlığında Libya Ulusal Mutabakat Hükümeti (UMH) Başkanlık Konseyi Başkan Yardımcısı Ahmed MATTEEQ ve beraberindeki Libya heyeti ile bir görüşme gerçekleştirildi.

Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Başkanı ve Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin AYDIN, Dışişleri Bakanlığı Genel Müdür Yardımcıları Gül BÜYÜKERŞEN ve Onur ÖZÇERİ'nin hazır bulunduğu söz konusu görüşmeye, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN de katıldı. Libya Heyetinde UMH Başkan Yardımcısı Danışmanları Ömer Abdusselam EL TARHUNI ve Hind Muammar SHUBAR, ODAC Temsilcisi İsmail MUSRATI yer aldı.

Anılan görüşmede Sayın MATTEEQ, Türk şirketleriyle akdedilmiş sözleşmelerin yeniden istişare edilerek uygulanabilmesini teminen Libya Planlama Bakanı başkanlığında bir teknik komite oluşturulduğunu belirtti.

Sayın MATTEEQ devamlı, halen hazırlıkları süren 2018 yılı bütçesinde öncelikli olarak belirledikleri hastane, okul ve Trablus'taki Al-Fateh Üniversitesi projelerinin hayata geçirilmesi için Türkiye'ye öncelik tanıdıklarını vurguladı. Başbakan Yardımcısı Mehmet ŞİMŞEK ise, Libya tarafının Türkiye ile ilişkilere öncelik tanımasından duyduğu memnuniyeti ifade ederek, Türk tarafı olarak her türlü teknik desteği vermeye hazır olduğunu kaydetti.

Görüşmede söz alan TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ise, Libya'da başlayan iç karışıklıklardan ötürü Türk firmalarının 19,5 milyar ABD Doları tutarındaki projelerinin etkilendiğini, istikrarın sağlanması ile birlikte söz konusu işlere süratle başlamayı arzu ettiklerini, karışıklıklar sonrasında bir dönem bazı firmaların işbaşı yaptıklarını ancak güvenlik problemleri nedeniyle işlerin tekrar durdurulmak zorunda kaldığını, Türk müteahhitlik firmaları olarak projeleri tekrar ele alacak bir Teknik Komite kurulmasından memnuniyet duyduklarını ifade etti.



## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI LİBYA

### T.C. TRABLUS BÜYÜKELÇİSİ İLE TANIŞMA VE DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

21.11.2018

Göreve yeni atanan T.C. Trablus Büyükelçisi Serhat AKSEN ile 21 Kasım 2018 tarihinde TMB Binası'nda bir tanışma ve değerlendirme toplantısı düzenlendi.

Firma temsilcilerimizin ülkede yaşanan sorunlar ve devam eden tahkim davası süreçleri hakkında bilgi verdiği Büyükelçi Aksen, sektörün ülkedeki sorunlarının çözümü için kurulmuş olan Ortak Komite'nin ilk toplantısının Aralık ayının ilk haftasında Türkiye'de yapılması yönündeki önerilerinin Libya tarafına iletildiğini ve yanıt beklendiğini kaydetti.



### LİBYA ASKERİ YATIRIMLAR İDARESİ YETKİLİLERİNİN TMB ZİYARETİ

26.11.2018

Libya Askeri Yatırımlar İdaresi yetkilileri 26 Kasım 2018 tarihinde Birliğimizi ziyaret etti.

Görüşmede, İdare Direktörü Faraj Ahmed IDRIS tarafından Türk müteahhitlik firmalarına özellikle Bingazi ile çevresinde finansmanının hazır olduğu belirtilen yeni askeri projeleri üstlenmeleri ve bölgede yarım kalan bazı işlere dönmeleri davetinde bulunuldu.

Anılan heyete, firmalarımızın Libya'da yarım kalmış işlerinden hakediş alacaklarının bulunduğu ve yeni projeler ile devam edilmesi istenen projelerin bildirilmesi halinde Türk müteahhitlik firmalarından oluşan bir heyetin Bingazi'yi ziyaret edebileceği hususu aktarıldı.



### TÜRKİYE-LİBYA ORTAK ÇALIŞMA GRUBU TOPLANTISI

31.01.2019

31 Ocak 2019 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı'nda Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ve Libya Ulusal Mutabakat Hükümeti Planlama Bakanı Taher JEHAİMİ eşbaşkanlığında "Türkiye-Libya Ortak Çalışma Grubu Toplantısı" gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya TMB Başkan Vekili Murat ÜSTAY, Genel Sekreter Hasan YALÇIN, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE katılım sağladı.

Ticaret Bakanlığı, Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK, Bakanlık yetkilileri, DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Muzaffer AKSOY, Başkan Yardımcısı Ersin TAKLA, TürkMMMB ve Libya'daki Türk Müteahhitleri Birliği temsilcilerinin de katıldığı bahse konu



toplantıda, Ortak Çalışma Grubu'nun mevcut sorunların çözülmesini teminen bir yol haritası belirlemesi, bu çerçevede ilk toplantının Şubat ayında yapılması ve çalışmaların üç ay içinde tamamlanması kararlaştırılarak, bu hususlara ilişkin bir Toplantı Tutanağı imzalandı.

## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI LİBYA

### LİBYA PLANLAMA BAKANLIĞINDAKİ HEYET İLE TOPLANTI

01.02.2019

1 Şubat 2019 tarihinde TMB Binası'nda Başkan Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde, Libya Ulusal Mutabakat Hükümeti Planlama Bakanı Taher Jehaimi başkanlığındaki Libya heyeti ve üye firma temsilcilerimizin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirildi.

Libya Ankara Büyükelçisi Abdurrazak MUKHTAR'ın da hazır bulunduğu bahse konu toplantıya, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL, T.C. Ticaret Bakanlığı Genel Müdür Yardımcısı Hacim KOSAĞLU, Daire Başkanı Murat NESİMOĞLU, DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Muzaffer AKSOY, TürkMMMB Başkanı Munis ÖZER ve Libya'daki Türk Müteahhitleri Birliği temsilcileri de katıldı.

Libya Heyeti ile Libya'da işleri yarım kalmış olan Türk müteahhitlik ve müşavirlik firmalarının bir araya geldiği söz konusu toplantıda, Sayın JEHAİMİ, Libya'da özellikle altyapı projelerine öncelik verilecek kapsamlı bir yeniden imar programının gündemde olduğunu, Dünya Bankası ve uluslararası kuruluşlardan finansman sağlanacağını, güvenli bölgelerdeki tamamlanmaya yakın projelere öncelik verileceğini ifade ederek, Türk müteahhitlik firmalarını tekrar Libya'da görmek istediklerini belirtti.



Ortak Çalışma Grubu'nun çalışma takvimi ve gündemi hakkında katılımcı firma temsilcilerine bilgi verilen toplantıda, Libya heyetinde yer alan işveren kuruluş yetkilileri tarafından değerlendirmeler yapıldı ve firmalarımızın soruları yanıtlandı.

### LİBYA TEKNİK DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

14.02.2019

Libya Teknik Değerlendirme Toplantısı 14 Şubat 2019 tarihinde TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN başkanlığında TMB Binası'nda düzenlendi.

Libya'da iş üstlenmiş olan müteahhitlik firmaları üst düzey temsilcilerinin hazır bulunduğu Toplantı'da 24-26 Şubat 2019 tarihlerinde İstanbul'da ve 17-19 Mart 2019 tarihlerinde Trablus'ta gerçekleştirilecek toplantılarda ortaya konulacak yol haritasında;

- tahkim konusunun ön şart olamayacağı,
- iki ülke arasında geçmişte imzalanmış bazı anlaşmaların yürürlüğe konulması ve uygulanması,
- firmaların mevcut teminat mektupları karşılığında bankalara ödemekte oldukları komisyonlardan kurtulmalarını teminen Libya tarafınca gereğinin yapılması,
- ortak alınacak kararların uygulanmaması durumunda ne tür yaptırımların uygulamaya konulacağını belirlenmesi,
- görüşmelerde Libya Merkez Bankası temsilcisinin de hazır bulunması

hususlarına yer verilmesi kararlaştırıldı.



**TÜRKİYE  
MÜTEAHHİTLER  
BİRLİĞİ**



## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI LİBYA

### TÜRKİYE-LİBYA ORTAK ÇALIŞMA GRUBU İSTANBUL TOPLANTISI

25-27.02.2019

Türkiye-Libya Ortak Çalışma Grubu 25-27 Şubat 2019 tarihlerinde İstanbul'da toplandı.

Söz konusu toplantıya Türk tarafını temsilen; Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK, Daire Başkanı Murat NESİMOĞLU, Dışişleri Bakanlığı İkili Siyasi İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı Volkan IŞIKÇI, TMB Başkan Vekili Murat ÜSTAY, Genel Sekreter Hasan YALÇIN, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Muzaffer AKSOY, Başkan Yardımcısı Ersin TAKLA, Afrika İş Konseyleri Koordinatör Yardımcısı İlkimeylül BİÇER, TMMMB Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet DÖNMEZ, Libya'da İş Yapan Türk Müteahhitleri Birliği Başkanı Barlas TURAN, Genel Sekreter Orhan EKEN ve Türkiye Bankalar Birliği Danışmanı Abdurrahman ÖZALP katıldı.



Anılan toplantıda

- Tahkim davaları
  - Teminat mektupları
  - Zararlar ve tazmini
  - Bekleyen hakedişler
  - Öncelikli proje listesi
  - Devam edilmeyecek veya askıya alınacak proje listesi
  - Fiyat farkı
- konuları ele alındı.

Toplantıda, görüşmelere 19-21 Mart 2019 tarihlerinde Trablus'ta düzenlenecek ikinci ve son toplantıda devam edilmesi, yol haritasına nihai şekli verilerek Bakanların onayına sunulması kararlaştırıldı.

### TÜRKİYE-LİBYA ORTAK ÇALIŞMA GRUBU TRABLUS TOPLANTISI

19-21.03.2019

Türkiye-Libya Ortak Çalışma Grubu ikinci toplantısı 19-21 Mart 2019 tarihlerinde Trablus'ta düzenlendi.

Söz konusu toplantıya Türk tarafını temsilen; Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK, T.C. Trablus Büyükelçisi Serhat AKSEN, Bakan Danışmanı Suzan CAİLLIAU, Daire Başkanı Murat NESİMOĞLU, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekili Murat ÜSTAY, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Muzaffer AKSOY, Başkan Yardımcısı Ferhat PAZARBAŞI ve Libya'da İş Yapan Türk Müteahhitleri Birliği Başkanı Barlas TURAN katıldı.

Anılan toplantıda, müteahhitlik alanındaki sorunların çözümlenmesini teminen oluşturulacak yol haritasının belirlenmesi amacıyla bir Mutabakat Zaptı metni üzerinde çalışmalara devam edildi, çalışmaların tamamlanması amacıyla Nisan ayında Türkiye'de heyetlerin bir araya gelmesi hususunda anlaşmaya varıldı.



## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI LİBYA

### LİBYA MERKEZ BANKASI BAŞKANINI ZİYARET

20.03.2019

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Muzaffer AKSOY 20 Mart 2019 tarihinde Trablus'ta Libya Merkez Bankası Başkanı Saddek ELKABER'e bir nezaket ziyaretinde bulundu.

Yapılan görüşmede, Sayın ELKABER, bazı Türk firmalarının tahkim yolunu seçmiş olmalarından üzüntü duyduklarını ifade ederek, mevcut sorunların müzakereleri sürdürülmekte olan Mutabakat Zaptı ile Türk firmaları ve Libya işveren kuruluşları arasında çözümlenebileceğini düşündüklerini belirtti.

Sayın ELKABER ayrıca, Libya'da 2019 yılında hayata geçirilecek altyapı projeleri için 7 milyar Libya Dinarı tutarında bir bütçenin ayrıldığını, bunun dışında 5 milyar Libya Dinarı tutarında rezerv dışı ayrı bir kaynağın da mevcut bulunduğunu, bu projelerin hayata geçirilmesinde Türk firmalarına öncelik vermek istediklerini, ancak bunun için bir an önce her iki tarafın ortak bir paydada buluşması gerektiğini ifade etti.



### LİBYA ULUSAL MUTABAKAT HÜKÜMETİ PLANLAMA BAKANINI ZİYARET

21.03.2019

T.C. Trablus Büyükelçisi Serhat AKSEN, Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Muzaffer AKSOY, Libya Ulusal Mutabakat Hükümeti Planlama Bakanı Taher JEHAİMİ'yi 21 Mart 2019 tarihinde Trablus'ta makamında ziyaret etti.



Ziyaret kapsamında yapılan görüşmede Sayın Jehaimi tarafından, iki ülke ilişkilerine daha büyük bir çerçeveden bakmak gerektiği ifade edilerek, yürütülmekte olan görüşmelerin bu kapsamda bir an evvel olumlu sonuçlandırılmasının her iki tarafın yararına olacağı ve bu anlamda Türk firmalarının Libya pazarından büyük pay alabileceği kaydedildi.

### LİBYA DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

02.04.2019

2 Nisan 2019 tarihinde Ticaret Bakan Yardımcısı Sayın Gonca YILMAZ BATUR başkanlığında Ankara'da düzenlenen Libya Değerlendirme Toplantısı'na, Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekili Murat ÜSTAY, DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Muzaffer AKSOY, Başkan Yardımcısı Ersin TAKLA, Başkan Yardımcısı Ferhat PAZARBAŞI, Libya'da İş Yapan Türk Müteahhitteri Birliği Başkanı Barlas TURAN, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldılar.



Anılan toplantıda, Türkiye-Libya Ortak Çalışma Grubu Toplantılarında kaydedilen gelişmeler değerlendirilerek, Türk firmalarının Libya'daki sorunlarının çözülmesini teminen yürütülen çalışmalar ele alındı.



## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI LİBYA

### TÜRKİYE-LİBYA MUTABAKAT ZAPTI DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

14.10.2019

Türkiye ile Libya arasında müteahhitlik alanındaki sorunların çözümlenmesini teminen oluşturulacak yol haritasının belirlenmesi amacıyla üzerinde çalışılan Mutabakat Zaptı metni ile ilgili olarak Libya tarafının çalışmaların Kasım ayında tamamlanması ve Mutabakat Zaptı'nın Aralık ayı içinde imzalanmasına yönelik girişimi çerçevesinde, söz konusu metnin gözden geçirilmesi amacıyla 14 Ekim 2019 tarihinde Ticaret Bakanlığı'nda Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı Hacim KOSAOĞLU başkanlığında bir toplantı gerçekleştirildi.

Söz konusu toplantıya DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi ve Libya'daki Türk Müteahhitleri Birliği temsilcileri ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE katıldı.

Toplantıda, Libya tarafına iletilmesi planlanan ve önceden müzakere edilerek belirli bir aşamaya getirilen taslak Mutabakat Zaptı metni gözden geçirildi ve yapılan değerlendirmelerin ışığında bazı bölümleri güncellendi.

### LİBYA ULUSAL MUTABAKAT HÜKÜMETİ PLANLAMA BAKANI İLE GÖRÜŞME

08.12.2019

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN 8 Aralık 2019 tarihinde İstanbul'da Libya Ulusal Mutabakat Hükümeti Planlama Bakanı Taher JEHAİMİ ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Anılan görüşmede, Türk firmalarının Libya'da mevcut sorunlarının çözümlenmesini teminen bir yol haritası belirlenmesi amacıyla görüşmeleri sürdürülmekte olan



Mutabakat Zaptı'nın en kısa zamanda sonuçlandırılmasının her iki taraf açısından taşıdığı önem üzerinde duruldu.

### T.C. TİCARET BAKANI İLE LİBYA PLANLAMA BAKANI ARASINDA GÖRÜŞME

12.12.2019

T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ile Libya Ulusal Mutabakat Hükümeti Planlama Bakanı Taher Jehaimi arasında 12 Aralık 2019 tarihinde Ankara'da bir görüşme gerçekleştirildi.

Söz konusu görüşmeye, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Muzaffer AKSOY ve TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.

Ticaret Bakanı Sayın PEKCAN, her iki tarafın da ortak hedefinin sorunların çözülerek Türk firmalarının bir an önce Libya'ya dönmelerinin sağlanması, yarım kalan projelerin tamamlanarak, yeni projelerin hayata geçirilmesi olduğunu belirterek, bu yönde büyük bir beklentinin mevcut bulunduğunu ifade etti.

Libya Devleti Planlama Bakanı Taher JEHAİMİ ise, iki ülke arasında yakın tarihi, siyasi, askeri ve kardeşlik ilişkileri bulunduğunu, Türk firmalarının Libya'nın kalkınmasında büyük



payı olduğunu, geçmişte en büyük iş hacmine sahip firmaların Türk müteahhitlik firmaları olduğunu, Libya'nın yeniden güvenlik ve istikrara kavuşmasından sonra da yine ülkeyi Türk firmalarının imar edeceğini belirtti.

Sayın Jehaimi ayrıca, Türk firmalarının haklarını vermek istediklerini, Mutabakat Zaptı metninde yer alan bir iki konunun yeniden görüşülmesine ihtiyaç duyduklarını, Türk tarafı teklifine yazılı olarak cevap vereceklerini, Ocak ayı içerisinde bir toplantı yapılmasının faydalı olacağını dile getirdi.

## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI KATAR

### KATAR-KÖRFEZ ÜLKELERİ KRİZİ VE GELİŞMELER KONULU TOPLANTI

12.07.2017

12 Temmuz 2017 tarihinde TMB Binası'nda "Katar-Körfez Ülkeleri Krizi ve Gelişmeler" konulu bir istişare toplantısı düzenlendi.

Üye firma temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen söz konusu toplantıda, firmalarımızın bölgedeki faaliyetlerinin sürekliliğinin korunmasını teminen kısa ve orta vadede atılabilecek adımlar ile alınabilecek olası önlemler üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.

Krizden en fazla etkilenecek sektörlerin başında inşaat sektörünün geldiğine işaret edilen toplantıda, Katar'da yürütülmekte olan projeler için gerekli inşaat malzemeleri



tedarikinde sorunların yaşanmaya başlandığı, diğer Körfez ülkelerinde henüz belirgin bir sıkıntı yaşanmamakla birlikte bölgeyi yakından tanıyan firmalarımızın endişe içinde olduğu hususları gündeme getirildi.

### KATAR BAYINDIRLIK İDARESİ (ASHGHAL) HEYETİ İLE TOPLANTI

30.01.2018

Katar Bayındırlık İdaresi (Ashghal) Başkanı Dr. Eng. Saad bin Ahmad AL MUHANNADI ve beraberindeki heyetin 29-31 Ocak 2018 tarihlerinde ülkemize gerçekleştirdiği ziyaret vesilesiyle, 30 Ocak 2018 tarihinde TMB Binası'nda bir toplantı gerçekleştirildi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekili Burak TALU, Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL ve Başar ARIOĞLU, TürkmMMB Başkanı Munis ÖZER, Geçmiş Dönem Başkanı Demir İNÖZÜ, Başkan Yardımcıları Sedef ERDOĞAN, Sinan AKER ve Cemal KARAOĞLU ile Yönetim Kurulu Üyesi Ertuğrul DİZDAR ve TMB ile TürkmMMB üyesi firmaların üst düzey temsilcilerinin hazır bulunduğu toplantıya, ASHGHAL Başkanı AL MUHANNADI'nin yanı sıra Başkan Yardımcısı Abdullah bin Hamad AL ATTIYA, Otoyollar Dairesi Müdürü Yousef AL EMADI, Kanalizasyon Ağı Projeleri



Dairesi Müdürü Khalid AL KHEYAREEN, Otoyol Tasarım Dairesi Müdürü Abdulla Ali AHEN ile Katar Devleti Ankara Büyükelçiliği 3. Kâtibi Sheikh Abdulaziz AL-THANI katıldı.

Anılan toplantıda, ASHGHAL yetkilileri tarafından Katar'da önümüzdeki dönem hayata geçirilecek projeler ile ihalelere katılım süreci hakkında katılımcılara bilgi aktarıldı.

### KATAR BAYINDIRLIK İDARESİ (ASHGHAL) BAŞKANINI ZİYARET

01.10.2019

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Katar Bayındırlık İdaresi (Ashghal) Başkanı Dr. Saad bin Ahmed AL MUHANNADI ile 1 Ekim 2019 tarihinde Doha'da bir görüşme gerçekleştirdi.

Söz konusu görüşmede, 2019 yılı Kasım ayı içerisinde Birliğimiz koordinasyonunda, Ashghal yetkilileri ile Türk müteahhittik, müşavirlik firmaları temsilcileri ile inşaat malzemesi üreticilerinin katılımıyla İstanbul'da mevcut işbirliğinin geliştirilmesine yönelik bir etkinlik gerçekleştirilmesi kararı alındı.

Anılan görüşmede Sayın AL MUHANNADI, FIFA Dünya Kupası'nın 2022 yılında Katar'da düzenleneceğinden bahisle, ülkede 500.000 adet yatak açığının bulunduğunu, 2022 yılına kadar söz konusu açığın kapatılabilmesini teminen ilgilenen Türk müteahhittik firmalarına otel inşası için arsa tahsisi sağlanabileceğini ve firmalarımızın Dünya Kupasının ardından otellerini işletebileceğini belirtti.



## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI KATAR

### TÜRKİYE-KATAR İNŞAAT FORUMU

13.11.2019

Birliğimiz tarafından Katar Bayındırlık İdaresi (Ashghal), Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TürkMMMB) ve Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD) yetkililerinin katılımıyla 13 Kasım 2019 tarihinde İstanbul'da Türkiye-Katar İnşaat Forumu düzenlendi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ün ev sahipliğinde gerçekleştirilen söz konusu Forum'a, Ashghal Başkan Yardımcısı Yousef AL-EMADI, Tasarım Dairesi Müdürü Abdulla AHİN, Karayolu Projeleri Müdürü Ali KARA ile İMSAD Yönetim Kurulu Üyesi Batuhan BESLER, Genel Sekreter Aygen ERKAL, TürkMMMB Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı BAYDUR, Genel Sekreter Halil AGAH, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile her üç kuruluşun üye firmalarının temsilcileri katıldı.

Forumun açılışında TMB Başkanı Mithat YENİGÜN tarafından, Türk müteahhlik firmalarının bugüne kadar bölgede 104 milyar ABD Doları tutarında 2065 proje, Katar'da ise, 18.3 milyar ABD Doları tutarında 148 proje üstlenildiği, ancak iki ülke arasındaki işbirliği potansiyelinin bu rakamların çok daha ilerisinde olduğunu düşünüldüğü vurgulanarak, gerek Birliğimiz ve firmalarımızın Ashghal'ı gerek Ashghal'ın Türk müteahhliklerini yakından tanımalarının önemündeki dönemde işbirliğimizin geliştirilmesine çok önemli katkıları olacağı belirtildi.

Etkinliğin devamında söz alan İMSAD Yönetim Kurulu Üyesi Batuhan Besler, Katar'da hem alt hem de üstyapı projelerinin hızla devam ettiğini, ülkenin inşaat malzemelerinin çok büyük bir kısmını ithal ettiğini, bunun ülkemiz için önemli bir fırsat olduğunu belirterek, sektörlerinin 85 milyar ABD Doları iç pazar, 21.5 milyar ABD Doları ihracat olmak üzere 106.5 milyar ABD Doları tutarında bir pazar büyüklüğüne sahip olduğunu, batının standartlarıyla üretip, doğunun fiyatlarıyla rekabet etmek zorunda kaldıklarını dile getirdi.

TürkMMMB Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı BAYDUR da, Birlik üyelerinin yurtdışında bugüne kadar 114 ülkede toplam 2 milyar 350 milyon ABD Doları tutarında 2 bine yakın proje üstlendiğini ifadeyle, mevcut tecrübelerine karşın Katar'da istedikleri gibi bir sonuç elde edemediklerini belirtti.



Ashghal Başkan Yardımcısı Yousef AL-EMADI ise, kuruluşlarının Katar'ın hem sosyal hem de ekonomik gelişmesine katkıda bulunduğunu, Katar'daki tüm altyapı projelerinin ve kamu binalarının planlama, tasarım, tedarik, inşaat, teslimat ve varlık yönetiminden sorumlu olduğunu ifade etti.

Çok kapsamlı alt ve üstyapı programları uyguladıklarına dikkat çeken AL-EMADI, ülkenin 2030 vizyonu çerçevesinde yeni altyapı projelerinin hayata geçirileceğini, mevcut altyapının da bakım ve rehabilitasyonunun yapılacağını dile getirdi.

Sayın AL-EMADI, Katar'da 2020-2024 yılları arasında toplam 36 milyar ABD Doları tutarında proje gerçekleştirilmesinin öngörüldüğünü, bunun 17 milyar ABD Dolarlık kısmının yerel yolların inşası ve rehabilitasyonu, 8 milyar ABD Doları tutarındaki bölümünün de otoyolların inşası için kullanılacağını, Türk müteahhlik, müşavirlik ve inşaat malzemesi üreticilerini Katar'a davet ettiklerini, Türk firmalarının Katar'da daha fazla yer almasını istediklerini vurguladı.

Sayın AL-EMADI ayrıca, Ashghal'ın Şubat 2018'den bu yana Türk inşaat malzemelerini kullandığını, firmalarımızı tedarik için oluşturdukları kısa listelere kaydettiklerini belirtti.

Söz konusu Forum'da, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN, TürkMMMB Genel Sekreteri Halil AGAH ve İMSAD Genel Sekreteri Aygen ERKAL tarafından yapılan sunumlarla, Birliklerinin yapısı, üyelerinin genel ve Katar'a yönelik faaliyetleri hakkında Katarlı konuklara bilgi verildi, beklentilerimiz dile getirildi.

Etkinliğin devamında, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN'ın moderatörlüğünde gerçekleştirilen oturumda, Ashghal Başkan Yardımcısı Yousef AL-EMADI, Tasarım Dairesi Müdürü Abdulla AHİN ve Karayolu Projeleri Müdürü Ali KARA katılımcıların sorularını yanıtladı.

### KATAR VE KUVEYT'TE TİCARET VE YATIRIM FIRSATLARI SEMİNERİ

15.11.2019

Birliğimiz ve KPMG işbirliğinde "Katar ve Kuveyt'te Ticaret ve Yatırım Fırsatları" konulu Seminer 15 Kasım 2019 tarihinde TMB Binası'nda düzenlendi. Katar ve Kuveyt'te iş yapan veya iş yapmayı planlayan firmalarımızın bilgilendirilmesi amacıyla düzenlenen Seminer'de, KPMG Türkiye Yetkilisi İsmail Önder ÜNAL ile Katar ve Kuveyt Ofisleri yetkilileri tarafından Katar ve Kuveyt'te iş yapma prosedürleri, emlak ve inşaat sektöründeki yatırım fırsatları, inşaat pazarlarının durumu ve önemündeki dönemde hayata geçirilecek projeler hakkında katılımcı üye firma temsilcilerimize bilgi verildi.



## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI DİĞER

### ŞİLİ İNŞAAT ODASI İLE TOPLANTI

05.03.2019

Şili İnşaat Odası (Chilean Chamber of Construction-CCHC) ile 5 Mart 2019 tarihinde TMB Binası'nda bir toplantı gerçekleştirildi.

CCHC Başkan Vekili Max Patricio CORREA, Dış İlişkiler Müdürü Irwing MAYER, Expo-Edifica Başkanı Christian HERRERA, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve üye firma temsilcilerinin katılım sağladığı söz konusu toplantıda, Sayın CORREA tarafından CCHC'nin yapısı ve faaliyetleri ile önümüzdeki dönemde Şili'de hayata geçirilmesi planlanan karayolu, havalimanı, liman, hastane, konut ve su temini projeleri hakkında bilgi verildi, söz konusu projelerde Türk firmaları ile işbirliğine açık olduğu dile getirildi.



Toplantıda ayrıca, 2-5 Ekim 2019 tarihlerinde Santiago'da düzenlenmesi öngörülen Expo-Edifica Fuarı'ndan bahisle, etkinliğe Türkiye'nin partner ülke olarak davet edildiği, Türk müteahhitlik firmalarının katılım sağlamasından da memnuniyet duyulacağı belirtildi.

### IRAK BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

28.03.2019

28 Mart 2019 tarihinde Birliğimiz ev sahipliğinde üye firmalara yönelik olarak "Irak Bilgilendirme Toplantısı" gerçekleştirildi.

Söz konusu toplantıya, Dışişleri Bakanlığı Irak Genel Müdür Yardımcısı Ali Rıza GÜNEY, T.C. Musul Başkonsolosu Mehmet KÜÇÜKSAKALLI, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdür Yardımcısı Fuat KASIMCAN, Serbest Bölgeler Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı Hacim KOSAOĞLU, Dışişleri Bakanlığı Irakla İlişkiler Daire Başkanı Sencer YÖNDEM, Ticaret Bakanlığı Ortadoğu ve Kuzey Afrika Daire Başkanı Adem YAZICI ve Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Daire Başkanı Murat NESİMOĞLU katıldılar.

Toplantıda, Sayın GÜNEY, Sayın KOSAOĞLU ve Sayın KASIMCAN tarafından gerçekleştirilen sunumlarda, katılım sağlayan müteahhitlik ve müşavirlik firma temsilcilerine Türkiye için önemli bir pazar niteliğinde olan Irak'taki mevcut siyasi ve ekonomik durum, önümüzdeki döneme ilişkin beklentiler, iki ülke arasındaki siyasi ve ticari ilişkilerdeki gelişmeler ile



Irak'ta hayata geçirilecek öncelikli projeler ve yapılan planlamalara ilişkin güncel bilgiler aktarıldı.

Anılan toplantıda, 12-14 Şubat 2018 tarihlerinde Kuveyt'te düzenlenen Irak'ın yeniden imarına ilişkin Uluslararası Konferans'ta, Irak'ın ihtiyaç duyduğu belirtilen 88 milyar ABD Doları'na karşılık, uluslararası toplum tarafından 30 milyar ABD Doları tutarında taahhütte bulunduğu, bunun 5 milyar ABD Dolarlık kısmının Türkiye tarafından taahhüt edildiği ve bu kaynağın tespit edilecek stratejik projelerin finansmanında kullanılacağı ifade edildi.

### ÖZBEKİSTAN BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

10.05.2019

Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri açısından Özbekistan pazarının önemi dikkate alınarak, 10 Mayıs 2019 tarihinde Birliğimiz ev sahipliğinde Özbekistan'ın mevcut durumu ile müteahhitlik hizmetleri açısından taşıdığı potansiyel hakkında bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

Söz konusu toplantıda, Ticaret Bakanlığı Genel Müdür Yardımcısı Hacim KOSAOĞLU, Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği

Daire Başkanı Atakan ÖZDEMİR ile Dışişleri Bakanlığı Orta Asya ve Kafkasya Daire Başkanı Orhan IŞIK tarafından Özbekistan'ın siyasi ve ekonomik durumu, önümüzdeki döneme ilişkin beklentiler, iki ülke arasındaki siyasi ve ekonomik ilişkilerdeki gelişmeler, ülkede ihtiyaç duyulan yatırımlar ve yapılan planlamalar gibi konular hakkında üye firma temsilcilerine güncel bilgi aktararak, katılımcılardan gelen sorular cevaplandırıldı.

## ÖNCELİKLİ ve HEDEF ÜLKE TOPLANTILARI DİĞER

### LIUNA İLE KANADA PAZARINDA İŞ İMKANLARI KONULU TOPLANTI

17.05.2019

Kuzey Amerika'nın en büyük işçi sendikalarından Toronto merkezli Labourers' International Union for North America'nın (LiUNA) Başkanı Joseph MANCINELLI ve beraberindeki heyet ile TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ev sahipliğinde 17 Mayıs 2019 tarihinde TMB Binası'nda bir toplantı düzenlendi.

Söz konusu toplantıda Sayın MANCINELLI, kuruluşlarının Kuzey Amerika'da 600 bini, Ontario'da ise 100 bini aşkın üyesinin bulunduğunu, kuruluşun bir müteahhitlik firması gibi çeşitli alt ve üst yapı projeleri de üstlendiğini, 8 milyar ABD Doları tutarında bir emeklilik fonunun kuruluşlarınca yönetildiğini, Kanada'da önümüzdeki dönemde gerçekleştirilmesi öngörülen 250-300 milyar ABD Doları tutarında acil altyapı işinin mevcut bulunduğunu ve bunun için gerekli kaynağın hazır olduğunu ancak yeterince şirket ve işgücü imkânına sahip bulunmadıklarını belirterek, bahse konu altyapı projelerinde Türk firma ve işçilerinin rol almasından memnuniyet duyulacağını ifade etti. Sayın MANCINELLI bu kapsamda, Türkiye'den 30 bin inşaat işçisinin Kanada'ya getirilmesinin sağlanmasını amaçladıklarını da vurguladı.



Anılan toplantıda Sayın MANCINELLI'ye, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin yapısı ve faaliyetleri ile Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine ilişkin genel bilgi verildi ve kendisinin dile getirdiği potansiyel işbirliği imkanlarının hayata geçirilebilmesinin önünü açacak; Türk müteahhitlik firmalarının Kanada pazarına girebilmesi için tabi olacakları yasal mevzuat, teşvikler, dikkat edilmesi gereken hususlar ve işçi götürme konusundaki uygulamalar hakkında detaylı bilgi talep edildi.

### AFRİKA'DA İNŞAAT SEKTÖRÜ, İŞ VE YATIRIM FIRSATLARI KONULU SEMİNER

16.12.2019

Birliğimiz ve DEİK işbirliğinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde 16 Aralık 2019 tarihinde TMB Binası'nda "Afrika'da İnşaat Sektörü, İş ve Yatırım Fırsatları" konulu bir Seminer düzenlendi.

Türk müteahhitlik firmaları için yüksek potansiyel barındıran Afrika pazarında inşaat, iş ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak üyelerimizin bilgilendirilmesi amacıyla gerçekleştirilen Seminer'e, DEİK/ Afrika İş Konseyleri Koordinatör Başkan Yardımcısı ve Mozambik İş Konseyi Başkanı Erhan BARUTOĞLU, Kamerun İş Konseyi Başkanı Aygen YENİGÜN, Senegal İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi Hakan ÖZTÜRK, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN, Ticaret Bakanlığı Daire Başkanı Sinan GÜLTEKİN, Kolcuoğlu Hukuk Bürosu'ndan Avukat Melis ÖGET KOÇ ve Aktifbank Kurumsal Pazarlama Bölüm Başkanı Vedat SARIYAR konuşmacı olarak katıldı.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN Seminer'in açılışında yaptığı konuşmada, Türk müteahhitlik firmaları tarafından Kuzey Afrika'da sürdürülen faaliyetlerin ardından Sahra Altı Afrika'nın sektörümüz için potansiyel pazarlardan biri olarak öne çıktığını, pazarda daha etkin olunabilmesini teminen üçüncü ülkelerle işbirliği imkanlarının da değerlendirilmekte olduğunu,



Türk müteahhitlik firmalarının Afrika kıtasında bulunan 54 ülkeden 43'ünde faaliyet gösterdiğini ve bu ülkelerde bugüne kadar toplam 68.3 milyar ABD Doları tutarında 1420 adet proje üstlenilmiş bulunduğunu ifade etti.

Daha sonra söz alan diğer konuşmacılar tarafından, Afrika kıtasının genel ekonomik görünümü, ticari ve ekonomik potansiyeli, kıtada mevcut bölgesel ekonomik örgütler, hukuk sistemleri, bölgenin risk analizi, kıtanın yer altı ve yer üstü zenginlikleri, ihtiyaç duyduğu yatırımlar, Türkiye-Afrika ticari ve ekonomik ilişkileri, müteahhitlik hizmetleri açısından Afrika'daki durum ve geliştirilmesi yönünde atılan adımlar, yasal altyapı, bölgeye yönelik finansman imkânları gibi konular detaylı olarak ele alındı ve katılımcıların soruları yanıtlandı.

## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİNDE DEVLET DESTEKLERİ  
KONULU TOPLANTI

14.04.2017

14 Nisan 2017 tarihinde TMB Binası'nda, "Yeşil Pasaport", "Navlun Desteği" ve "Kredi Faiz Desteği" gibi yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine yönelik devlet destekleri hususunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Lojistik Dairesi Başkanı Metin DEĞER ve Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Daire Başkanı Çağrı KÖSEYENER tarafından üye firma temsilcilerine bilgi aktarılması amacıyla bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi.



## İNŞAAT SEKTÖRÜNDE İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KONULU TOPLANTI

19.04.2017

İnşaat sektöründe meydana gelen iş kazalarının azaltılması, çalışan sağlığının korunması ve çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik TMB faaliyetleri kapsamında, 19 Nisan 2017 tarihinde TMB Binası'nda, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) mevzuatı ve uygulamaları hakkında üye firmalarımıza bilgilendirmek, firmaların İSG uygulamalarında karşılaştıkları problemlere ilişkin soruları değerlendirmek ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile Birliğimiz ortak çalışmalarını hakkında bilgi aktarmak amacıyla, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdür Vekili İsmail GERİM, Yetkilendirme Daire Başkanı Furkan YILDIZ ile Genel Müdürlük yetkililerinin katıldığı bir toplantı düzenlendi.



## KDV KANUNU KONULU TOPLANTI

20.04.2017

20 Nisan 2017 tarihinde TMB Binası'nda, mevcut Katma Değer Vergisi (KDV) sisteminin avantajları, dezavantajları, uygulamada karşılaşılan sorunlar veya sistemin getirdiği kolaylıklar ile ilgili görüş alışverişinde bulunulması amacıyla, Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi'nde Birliğimizi temsil eden TMB Vergi Mevzuatı Danışmanı Mehmet ÖKTEN ve üye firma temsilcilerinin katılımıyla bir istişare toplantısı düzenlendi.

Anılan toplantıda, Türkiye'de 1985 yılından beri uygulanmakta olan KDV'nin gözden geçirilmesi, sorunların saptanması ve çözüm önerileri oluşturulması amacıyla Vergi Konseyi tarafından başlatılmış olan yeni çalışma hakkında Sayın ÖKTEN tarafından katılımcılara bilgi aktararak görüş alışverişinde bulunuldu.



## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## DISPUTE AVOIDANCE AND RESOLUTION THROUGH DISPUTE BOARDS KONULU ÇALIŞTAY

16-17.05.2017

16-17 Mayıs 2017 tarihlerinde TMB Binası'nda, uyuşmazlık kurulları ile ilgili uluslararası yetkili kuruluş olan DRBF (Dispute Resolution Board Foundation) ile üye firma temsilcilerinin katılımıyla "Dispute Avoidance and Resolution through Dispute Boards" konulu bir Çalıştay düzenlendi.

İki gün süreli Çalıştay kapsamında, Uyuşmazlık Çözüm Kurullarına ilişkin temel kavramlar üzerinde durularak, kurumun pratik işleyişinin kavranması amacıyla örnek olay çözümlenmeleri yapıldı.



## ÇALIŞMA MEVZUATINDAKİ SON DEĞİŞİKLİKLER VE KIDEM TAZMİNATI FONU KONULU SORU-CEVAP ATÖLYESİ

26.05.2017

26 Mayıs 2017 tarihinde TMB Binası Ayhan Şahenk Konferans Salonu'nda TMB Çalışma Mevzuatı Danışmanı Prof. Dr. Cem KILIÇ ve ekibi ile "Çalışma Mevzuatındaki Son Değişiklikler ve Kıdem Tazminatı Fonu" konulu Soru-Cevap Atölyesi gerçekleştirildi.

Söz konusu Soru-Cevap Atölyesinde, son dönemde gündemde olan ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından çalışmaları tamamlanmak üzere olan "Kıdem Tazminatı Fonu" başta olmak üzere, çalışma mevzuatında iş ve çalışma hayatını doğrudan etkileyen yeni düzenlemeler ve uygulama esasları hakkında katılımcılara ayrıntılı bilgi verilerek, çalışma mevzuatı ve uygulamalarına ilişkin sorular cevaplandırıldı.



## TÜRK EXİMBANK VE YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ KONULU TOPLANTI

13.07.2017

13 Temmuz 2017 tarihinde TMB Binası'nda "Türk Eximbank ve Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri" konulu bir toplantı ve çalışma yemeği düzenlendi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN başkanlığında yapılan toplantıya Türk Eximbank Genel Müdür Vekili Adnan YILDIRIM, Genel Müdür Yardımcısı Alaaddin METİN, Genel Müdür Yardımcısı Enis GÜLTEKİN, Ankara Bölge Müdürü Funda BAYDAR, Koordinatör Zehra SAYAR ve Müdür Suzan USTA ile TMB Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL, Süheyla ÇEBİ KARAHAN, Tevfik ÖZ, Denetleme Kurulu Üyeleri Müfit EREN ve Barış HAŞEMOĞLU'nun yanı sıra üye firma temsilcileri de katılım sağladı.



Toplantıda Türk Eximbank Genel Müdür Vekili YILDIRIM, ilgili kredi programları, ülke limitleri ve uluslararası proje kredileri hakkında detaylı bilgi vererek, katılımcıların sorularını yanıtladı.

## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## DEMİR-ÇELİK FİYATLARINDA YAŞANAN DALGALANMALAR VE ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEM PROJeksiYONU KOnULU TOPLANTI

14.09.2017

14 Eylül 2017 tarihinde TMB Binası'nda "Demir-Çelik Fiyatlarında Yaşanan Dalgalanmalar ve Önümüzdeki Dönem Projeksiyonu" konulu bir toplantı düzenlendi.

Çelik ürünleri ve hammaddeleri piyasaları ve alım satımıyla ilgilenen firmalara hizmet veren İstanbul merkezli SteelOrbis ile düzenlenen toplantıda, SteelOrbis CEO'su Murat ERYILMAZ tarafından, çelik sektörünün dünyadaki ve Türkiye'deki yapısı hakkında bilgi verilirken, son dönemde demir-çelik fiyatlarında yaşanan genellikle yukarı yönlü hareket ve bunun neticesinde Türk inşaat sektörünün yaşadığı sıkıntılar ele alındı.



## TÜRKİYE-UKRAYNA PPP ÇALIŞMA KOMİTESİ EĞİTİM PROGRAMI

19-22.09.2017

19-22 Eylül 2017 tarihleri arasında İstanbul'da TMB tarafından T.C. Ekonomi Bakanlığı desteği ile Türkiye-Ukrayna PPP Çalışma Komitesi Eğitim Programı düzenlendi.

Eğitim Programı'na, Ukrayna Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakan Yardımcısı Mykhailo TİTARCHUK başkanlığında, Ukrayna Sağlık Bakan Yardımcısı Pavlo KOVTONİUK, Ukrayna Ekonomik Kalkınma ve Ticaret, Maliye, Altyapı Bakanlıkları, Odessa Bölgesi Parlamentosu, Demiryolu ve Liman İdareleri ile Yatırım Ajansı yetkililerinden oluşan Ukrayna Heyeti ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve T.C. Ekonomi Bakanlığı yetkilileri katıldı.

Program kapsamında 19 Eylül 2017 tarihinde T.C. Ekonomi Bakan Yardımcısı Fatih METİN, Bakan Yardımcısı TİTARCHUK başkanlığındaki Ukrayna heyeti, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU ve üye firma temsilcilerimizin katıldığı bir çalışma yemeği de düzenlendi.

Eğitim Programı çerçevesinde Türkiye'nin Kamu-Özel Sektör İşbirliği (PPP) modeli kapsamında edindiği tecrübe Ukrayna heyetine ayrıntılı bir şekilde aktarıldı. Program'da ayrıca, Avrasya Tüneli, Üçüncü Boğaz Köprüsü ve İstanbul Yeni Havalimanı'na ziyaretler gerçekleştirilerek, Ukrayna Heyeti'ne projeleri yerinde görme imkânı da sağlandı.





## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## HİNDİSTAN, ENDONEZYA VE MALEZYA'DA İNŞAAT VE ENERJİ PROJELERİ ÜSTLENİRKEN DİKKAT EDİLMESİ GEREKEN HUSUSLAR VE OLASI ANLAŞMAZLIKLARIN ÇÖZÜMÜ KONULU SEMİNER

16.11.2017

16 Kasım 2017 tarihinde TMB Binası'nda "Hindistan, Endonezya ve Malezya'da İnşaat ve Enerji Projeleri Üstlenirken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar ve Olası Anlaşmazlıkların Çözümü- Understanding Construction and Energy Projects in India, Indonesia and Malaysia and Resolving Disputes" konulu bir Seminer düzenlendi.

Anılan Seminer'de Quantum Global Solutions Müşavirlik Firması (İngiltere), Göksu-Aydın Hukuk Bürosu, Singularity Hukuk ve Müşavirlik Bürosu (Hindistan), Rajah & Tann Hukuk Bürosu (Singapur), ADCO Hukuk Bürosu (Endonezya), Singapur Uluslararası Tahkim Merkezi (SIAC), Bombay Yüksek Mahkemesi yetkilileri tarafından katılımcılara Hindistan, Endonezya ve Malezya inşaat piyasalarına genel bakış, anılan ülkelerdeki ihale süreçleri ve tedarik modelleri, lisans gereklilikleri, yabancı sermaye mevzuatı, inşaat sözleşmeleri, sözleşmelerdeki riskler, sözleşmelerde dikkat edilmesi gereken hususlar ve uyuşmazlık çözüm hükümleri, inşaat sözleşmeleri kaynaklı ihtilaflar, ortaklık ve ortak girişim (JV) anlaşmazlıkları, devlet garantisiyle ilgili yaşanan anlaşmazlıklar, hasar tespitini içeren anlaşmazlıkların çözümü hakkında bilgi aktarıldı.



## İNŞAAT SEKTÖRÜNDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE VERİMLİLİK SEMİNERİ

07.02.2018

07 Şubat 2018 tarihinde TMB Binası'nda Kurumsal Dönüşüm Platformu işbirliğiyle inşaat sektöründe dijital dönüşüm ve verimlilik artışı ile ilgili farkındalık yaratılması, üyelerimizin bilgilendirilmesi ve bir yol haritası oluşturulması amacıyla "İnşaat Sektöründe Dijital Dönüşüm ve Verimlilik" Semineri düzenlendi.

Etkinlik kapsamında; "İnşaat Sektöründe Dijital Dönüşüm ve Verimlilik", "Dijital Dönüşümde Türkiye'nin Mevcut Durumu", "Proje Yönetimi ve ERP", "Yatırım Geliştirici Kurum Gözüyle Süreç Yönetiminin Dijitalleşmesi" konularında katılımcılara bilgi aktarılmış, sonrasında sırasıyla "Kullanıcı Gözüyle Satın Alma Yönetimi", "Kullanıcı Gözüyle Doküman Yönetim Sistemi", "Direniş ve Adaptasyon" ve "Proje Yönetiminde Yalın ve Çevik Yaklaşımlar" konuları ele alınmıştır.



## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## ICIEC'İN FİNANSMAN VE SİGORTA İMKÂN LARI KONULU SEMİNER

05.03.2018

05 Mart 2018 tarihinde TMB Binası'nda İslam Kalkınma Bankası (IDB) Sigorta Kuruluşu The Islamic Corporation for the Insurance of Investment and Export Credit (ICIEC) işbirliğiyle, "ICIEC'in Finansman ve Sigorta İmkânları" konulu bir Seminer düzenlendi.

TMB Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali Kantur ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Selim BORA'nın katılımlarıyla gerçekleşen Seminer'de, ICIEC Baş Hukuk Müşaviri Adil BABİKER, Türkiye Temsilcisi Gamze SARIOĞLU ve İş Geliştirme Müdürü Oğuz AKTUNA tarafından ICIEC'in yapısı ve faaliyetleri, yatırım sigortası, politik risk sigortası, kuruluşun müteahhitlik



firmalarına yönelik ürünleri ve diğer sigorta şirketlerinden farkı, finansmana erişimde sağladıkları imkanlar ile ICIEC Türkiye Ofisi'nin faaliyetleri ve portföyü gibi konular hakkında katılımcılara ayrıntılı bilgi aktarıldı.

## İNŞAAT SEKTÖRÜ İÇİN KİŞİSEL VERİLERİN KORUNMASI KANUNU UYGULAMALARI KONULU SEMİNER

02.04.2018

02 Nisan 2018 tarihinde TMB Binası'nda ÖZGÜN Hukuk Bürosu işbirliğiyle "Kişisel Verilerin Korunması Kanunu"na uyumun sağlanması için gerekli olan aksiyonlar hakkında üyelerin bilgilendirilmesi amacıyla Avukat Dr. Özgün ÖZTUNÇ ve Avukat Duygu KESLER'in konuşmacı olarak katıldıkları "İnşaat Sektörü için Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Uygulamaları" Semineri düzenlendi.

Söz konusu Seminer kapsamında, uluslararası metinlerde kişisel verilerin korunması, Türk mevzuatında kişisel verilerin korunması, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve getiriliş amacı, kişisel verilerin işlenmesinde temel ilkeler, kişisel veri



sahibinin hakları, kişisel verilerin silinmesi, yok edilmesi veya anonim hale getirilmesi vb. konular hakkında katılımcılara bilgi aktarılmış ve konuya ilişkin sorular cevaplandırılmıştır.

## ARABULUCULUK VE İNŞAAT/TAAHHÜT SEKTÖRÜ SEMİNERİ

09.04.2018

09 Nisan 2018 tarihinde TMB Binası'nda İş Mahkemeleri Kanunu'nun getirdiği değişiklikler ve arabuluculuk mekanizmasının uygulanması hakkında üye firmalarımızın bilgilendirilmesi amacıyla T.C. Adalet Bakanlığı Arabuluculuk Dairesi Başkanı Hakan ÖZTATAR ve Arabulucu Pamir BAŞER'in (Gazi Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü) konuşmacı olarak katıldıkları "Arabuluculuk ve İnşaat/Taahhüt Sektörü" konulu bir Seminer düzenlendi.

Söz konusu Seminer'de, işçi veya işverenin yaşanan uyuşmazlıktan sonra dava açmadan önce başvuracakları arabuluculuk süreci, işçi ve/veya işverenin sahip olduğu haklar hakkında katılımcılara ayrıntılı bilgi verildi.



## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## TÜRKİYE-UKRAYNA EKONOMİK İŞBİRLİĞİ YUVARLAK MASA TOPLANTISI

12.04.2018

Türkiye-Ukrayna Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) Toplantısı çerçevesinde 12 Nisan 2018 tarihinde TMB Binası'nda KEK Eşbaşkanları T.C. Milli Savunma Bakanı Nurettin CANIKLI ve Ukrayna Başbakan Birinci Yardımcısı ve Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakanı Stepan KUBİV'in katılımlarıyla "Türkiye-Ukrayna Ekonomik İşbirliği Yuvarlak Masa Toplantısı" düzenlendi.

Söz konusu Toplantıya, T.C. Ekonomi Bakanlığı Anlaşmalar Genel Müdür Yardımcısı Hasan YALÇIN, Daire Başkanı Atakan ÖZDEMİR, TMB Başkan Vekili Burak TALU, DEİK/Türkiye-Ukrayna İş Konseyi Başkanı Rasim BEKMEZCİ, Ukrayna tarafı KEK heyeti üyeleri, TMB ve DEİK üyesi firma temsilcileri katıldı.



Anılan Toplantı'da Ukrayna tarafınca, ülkenin ekonomik durumu, önümüzdeki dönemde gerçekleştirilmesi öngörülen liman, karayolu, havalimanı, demiryolu, enerji ve yenilenebilir enerji projeleri ile sektörlerin mevcut durumu hakkında katılımcılara bilgi verildi.

## UKEF FİNANSMAN İMKÂN LARI SEMİNERİ

25.04.2018

25 Nisan 2018 tarihinde TMB Binası'nda İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu ve UK Export Finance (UKEF) işbirliğiyle "UKEF Finansman İmkânları" konulu bir Seminer düzenlendi.

İngiltere Ankara Büyükelçiliği Ticaret Ataşesi David MACHİN, UKEF Türkiye Temsilcisi Özgür KUTAY, Uluslararası Ticaret Departmanı Yatırım Danışmanı Mehmet BAŞARAN ve İngiltere Ankara Büyükelçiliği Ticaret Departmanı Müdürü Zeyno SOBACI'nın konuşmacı olarak katılım sağladığı ve üye firmalarımızdan temsilcilerin yer aldığı bahse konu Seminer'de, UKEF'in yapısı ve faaliyetleri, finans yönetimi, finansmana erişimde sağladığı imkânlar, İngiltere'de firma kurma, ticaret alanında işbirliği veya ortaklık konuları detaylı olarak ele alındı.



## TÜRK PARASI KIYMETİNİ KORUMAYA YÖNELİK DÜZENLEMELER KONUSU TOPLANTI

24.09.2018

24 Eylül 2018 tarihinde TMB Binası'nda, TMB Vergi Mevzuatı Danışmanı Mehmet ÖKTEN ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Danışmanı Prof. Dr. CEM KILIÇ'ın katılımlarıyla "Türk Parası Kıymetini Korumaya Yönelik Son Yapılan Düzenlemeler" konulu bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

50'den fazla TMB üyesi firma temsilcisinin hazır bulunduğu bahse konu toplantıda, 32 Sayılı Kararda yapılan değişiklik ile getirilen "Türkiye'de yerleşik kişilerin, Bakanlıkça belirlenen haller dışında, kendi aralarındaki iş, hizmet ve eser sözleşmelerinde sözleşme bedeli ve ödeme yükümlülüklerinin



döviz cinsinden olamayacağı"na yönelik düzenlemenin esasları hakkında katılımcılara bilgi aktararak, uygulamada karşılaşılan sorunlar üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.

## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## SAHRA ALTI AFRİKA PROJELERİNDE İŞGÜCÜ KAYBI VE MADDİ KAYIP RİSKLERİNİN YÖNETİMİ KONULU SEMİNER

07.11.2018

07 Kasım 2018 tarihinde TMB Binası'nda sağlık ve güvenlik alanlarında risk çözümleri üzerinde deneyimli International SOS firması ile işbirliğinde "Sahra Altı Afrika Projelerinde İşgücü Kaybı ve Maddi Kayıp Risklerinin Yönetimi" konulu bir seminer düzenlendi.

Seminer'de International SOS Bölge Medikal Direktörü Dr. Olivier BARLES ve Bölge Güvenlik Müdürü Mazen JOMAA tarafından üye firma temsilcilerine Sahra Altı Afrika ülkelerindeki sağlık ve güvenlik riskleri, salgın hastalık, hava muhalefetleri, doğal afet ya da güvenlik olayları sebebiyle meydana gelecek iş gücü kaybı ve maddi kayıpları en aza indirmek için alınabilecek önlemler hakkında bilgi aktarıldı.



## BİRLEŞME, SATIN ALMA VE YENİDEN YAPILANDIRMA KONULU SEMİNER

20.11.2018

20 Kasım 2018 tarihinde TMB Binası'nda KPMG işbirliğiyle "Birleşme, Satın Alma ve Yeniden Yapılandırma" konulu bir Seminer düzenlendi.

Seminer'de KPMG yetkilileri Hande ŞENOVA, Hasan NAZİKOĞLU ve Orhan TURAN tarafından, yatırımcı türleri ve ortaklık oranları, şirket yaşam eğrisi ve potansiyel yatırımcı grupları, Birleşmeler ve Satın Almalar (Mergers & Acquisitions) işlemlerini etkileyen faktörler, bu süreçte şirketlerin yeniden yapılandırılması, şirketleri öne çıkaran göstergeler, dünyada ve Türkiye'de M&A



uygulamaları, M&A süreçlerini başarıya götüren unsurlar, borç yapılandırma konusunda dünyada güncel trendler ve AB uygulamaları ile ülkemizdeki mevzuat vb. konular ele alındı.

## 21. YÜZYIL'DA RİSK YÖNETİMİNİN YENİDEN ELE ALINMASI KONULU SEMİNER

22.11.2018

22 Kasım 2018 tarihinde TMB Binası'nda Ortadoğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) ve İngiltere Reading Üniversitesi işbirliğiyle "21. Yüzyıl'da Risk Yönetiminin Yeniden Ele Alınması" konulu bir Seminer düzenlendi.

Seminer'de, Prof. Dr. Stuart David GREEN (Reading Üniversitesi) ile Prof. Dr. İrem DİKMEN TOKER (ODTÜ) tarafından inşaat projelerinde artan belirsizlik seviyesi ile birlikte yeni bir risk yönetimi algısı ihtiyacının ortaya çıktığı ve mevcut risk yönetimi uygulamalarının birçok proje için yetersiz kaldığı belirtildi. Mevcut risk yönetimi pratiğinin farklı bir bakış açısıyla değerlendirildiği etkinlikte katılımcı üye firma temsilcilerimizle bir vaka çalışması da gerçekleştirildi.



## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİNDE TÜRK İŞGÜCÜ İSTİHDAMI PANELİ

14.12.2018

14 Aralık 2018 tarihinde TMB Binası'nda, İŞKUR Genel Müdürü Cafer UZUNKAYA, T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Çalışma Genel Müdürü Nurcan ÖNDER ve SGK Sigorta Primleri Genel Müdürü Savaş ALIÇ'ın katılımları ile "Yurtdışı Müteahhlik Hizmetlerinde Türk İşgücü İstihdamı" konulu bir panel düzenlendi.

Panelin açılışında konuşan TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL, yurtdışında Türk işçi istihdamında karşılaşılan sorunlar nedeniyle bugün bahse konu istihdam rakamının azaldığını belirterek, çözüm için Çalışma Mevzuatı, SGK Mevzuatı ve İŞKUR Mevzuatının yoruma mahal vermeyecek şekilde yeniden düzenlenmesi gerektiğini ifade etti.

Açılış konuşmalarının ardından, TMB Çalışma Mevzuatı Danışmanı Prof. Dr. Cem KILIÇ'ın moderatörlüğünde, İŞKUR-İstihdam Hizmetleri Daire Başkanı Vekili Ekrem KAYACI, SGK-Sigorta Primleri Genel Müdürlüğü İşverenler Daire Başkanı İbrahim ÖZÇELİK, T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü Mevzuat Dairesi Koordinatörü Zeynep DALDAL, ZAFER Taahhüt İnşaat ve Ticaret A.Ş. Muhasebe Koordinatörü Erol SÖNMEZOCAK,



DOĞUŞ İnşaat ve Ticaret A.Ş. Hukuk Müşaviri Aylin KARAÖĞLU HAS ve YAPI MERKEZİ İnşaat ve Sanayi A.Ş. Hukuk Koordinatörü Onur KIRBAŞ'ın katılımlarıyla "Yurtdışı Müteahhlik Hizmetlerinde Türk İşgücü İstihdamı" Paneli gerçekleştirilmiştir.

## TMB, İNTES, ASMÜD VE KİK İŞBİRLİĞİNDE YAPIM İŞLERİNDE ELEKTRONİK İHALE UYGULAMALARI VE GENEL DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

14.12.2018

24 Aralık 2018 tarihinde Ankara'da TMB, İNTES, ASMÜD ve Kamu İhale Kurumu (KİK) işbirliğinde, "Yapım İşlerinde Elektronik İhale Uygulamaları ve Genel Değerlendirme Toplantısı" düzenlenmiştir.

Yapım işlerinde elektronik ihale ve elektronik eksiltme uygulamaları ile ihale mevzuatı uygulama sorunlarının ele alındığı iki oturumdan oluşan anılan Toplantı'ya, KİK Başkanı Hamdi GÜLEÇ, Daire Başkanı Yusuf USLU, Grup Başkanı Murat YÜKSEK, TMB, İNTES ve ASMÜD Yönetim Kurulları ortak üyesi Deha EMRAL, TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ, Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER, Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE, KİK Uzmanları ve her üç kuruluşun üye firma temsilcileri katılım sağlamıştır.

Toplantının açılış bölümünde yaptığı konuşmada KİK Başkanı, KİK'in güncel uygulamaları ve elektronik ihale sistemi hakkında katılımcılara bilgi aktarırken, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Sayın



Deha EMRAL, Kamu İhale Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamında sektörün yaşamakta olduğu sıkıntıları dile getirmiştir.

## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## TÜRKİYE-BELARUS KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ (PPP) ÇALIŞTAYI

18-22.02.2019

Birliğimiz tarafından Ticaret Bakanlığı desteğiyle 18-22 Şubat 2019 tarihleri arasında İstanbul'da Türkiye-Belarus Kamu-Özel İşbirliği (PPP) Çalıştayı düzenlendi.

Söz konusu Çalıştayı'nın açılışına Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK, Daire Başkanı Murat NESİMOĞLU, Belarus Mimarlık ve İnşaat Bakanlığı yetkilileri ve devlet inşaat kuruluşları temsilcileri ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE tarafından katılım sağlandı.

Anılan Çalıştay kapsamında 18 Şubat 2019 tarihinde TMB Yönetim Kurulu Üyesi Başar Arıoğlu ev sahipliğinde düzenlenen çalışma yemeğine, Belarus heyeti, Ticaret Bakanlığı ve Birliğimiz yetkilileri ile üye firma temsilcileri katıldı.

Çalıştay'da konuk Heyet üyelerine, Türkiye'nin Kamu-Özel İşbirliği (PPP) modeli kapsamındaki tecrübeleri hakkında ayrıntılı bilgi verildi, PPP modelinin ana hatları, proje döngüsü yönetimi, Türkiye'deki otoyol, köprü, tünel, hastane projelerindeki PPP uygulamaları, karşılaşılan güçlükler ve çözüm yolları, güvenilir proje yapısı ve seçimi, PPP modeli ile gerçekleştirilen projelerde finans, modelleme ve fon bulma, PPP modelinin getirileri gibi konular ele alındı.

Çalıştay çerçevesinde ayrıca, Avrasya Tüneli, Üçüncü Boğaz Köprüsü ve bazı konut projeleri ziyaret edilerek, konuk heyet üyelerine projeler hakkında bilgi aktarıldı.



## İSTİHDAM TEŞVİKLERİ VE ÇALIŞMA MEVZUATINDAKİ GÜNCEL GELİŞMELER KONULU TOPLANTI

18.03.2019

"Yeni İstihdama Ücret Desteği" ve çalışma mevzuatındaki diğer güncel değişiklikler hakkında üyelerimizi bilgilendirmek amacıyla 18 Mart 2019 tarihinde TMB Binası'nda "İstihdam Teşvikleri ve Çalışma Mevzuatındaki Güncel Gelişmeler" konulu bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

TMB Çalışma ve Sosyal Güvenlik Danışmanı Prof. Dr. Cem KILIÇ'ın konuşmacı olarak yer aldığı bahse konu toplantıda, ücret desteği, kısa çalışma ödeneği ve asgari ücret desteği ile yürürlükteki diğer istihdam teşvikleri hakkında katılımcılara bilgi aktarıldı ve soruları cevaplandı.



## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## İNŞAAT SEKTÖRÜNDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE VERİMLİLİK KONFERANSI

30.04.2019

2. İnşaat Sektöründe Dijital Dönüşüm ve Verimlilik Konferansı 30 Nisan 2019 tarihinde TMB Binası'nda gerçekleştirildi.

Anılan Konferans'ta, Tepe İnşaat Genel Müdür Yardımcısı Murat ANKARA, Kurumsal Dönüşüm Platformu Koordinatörü Göker SARP, TAV Tepe Akfen Mühendislik ve Tasarım Direktörü Dr. Ahmet ÇİTİPİTİOĞLU, AND Gayrimenkul Proje Yönetim ve Kontrol Müdürü Onur SEREN, İşte Proje Yönetimi Yönetici Ortağı Alev AKIN, Astaldi-Türkerler Ortak Girişimi Kalite Güvence Kontrol Yöneticisi Ahmet NESİMİOĞLU ile PMO Direktörü Şahin Atilla ÖZKAN konuşmacı olarak yer aldılar.

"Tasarımdan İşletmeye, Yalın ve Etkin Proje Yönetimi" temasıyla, inşaat sektöründe dijital dönüşüm ve verimlilik artışı ile ilgili farkındalık yaratmak, bir yol haritası oluşturulmasına katkı sağlamak ve üyelerimizi bilgilendirmek amaçlarıyla interaktif



bir şekilde gerçekleştirilen söz konusu Konferans'ta, inşaat operasyonları içerisinde dijitalleşmenin yarattığı ve yaratılabileceği fırsatlar ele alınarak, operasyonel süreçlerde etkinlik, hız ve kalite sağlanmasını teminen kurumsal yapılanmada atılabilecek adımlar hakkında katılımcılara ayrıntılı bilgi aktarıldı.

## SÖZLEŞMELERİN TASFİYESİ VEYA DEVRİ İLE SÜRE UZATIMI KONUSU TOPLANTI

03.05.2019

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde DSİ Genel Müdür Yardımcısı Şadiye YALÇIN, Barajlar ve HES Dairesi Başkanı Dinçer AYDOĞAN, Proje ve İnşaat Dairesi Başkanı Ali GÖKYEL, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı Halis BOSTAN, İçme Suyu Dairesi Başkanı Mustafa Kemal KÖSEOĞLU, DSİ Daire Başkan Yardımcıları ile Şube Müdürleri, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Deha EMRAL ve üye firma temsilcilerinin katılımıyla "Sözleşmelerin Tasfiyesi veya Devri ile Süre Uzatımı" konulu bilgilendirme toplantısı 3 Mayıs 2019 tarihinde TMB Binası'nda düzenlendi.

Söz konusu toplantıda TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, tasfiye ve fiyat farkı konusunun uzun zamandır sektörün gündeminde olduğunu, fiyat farkı konusunda bir gelişme kaydedilemediğini ancak sözleşmelerin tasfiyesi veya devri hususunda Ocak ayında yayımlanmış olan Kanun ile firmalara bazı haklar tanındığını, firmanın talebi ve İdarenin onayı mevcut ise başka bir onaya ihtiyaç bulunmadığı halde ilgili Kanun ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın da sürece dahil edildiğini ve bu bağlamda firmaların süreç hakkında birtakım belirsizlikler ile karşı karşıya kaldığını ifade etti.

DSİ Genel Müdür Yardımcısı Şadiye YALÇIN ise, 2018 yılı Haziran ayından itibaren ülke ekonomisinde yaşanan dalgalanmalardan ötürü yüklenicilerin sözleşmelerine aynı şartlar dahilinde devam etmelerinin zorlaştığını, bu çerçevede 2018 yılı başından beri konuşulan Tasfiye Kararnamesinin 18.1.2019 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olduğunu, ancak bu Kararnamenin daha önceki Kararnamelerden iki yönüyle farklı olduğunu ifade ederek, bunlardan birincisini Kararname ile



firmalara sadece tasfiye hakkının sağlandığı ve fiyat farkına yer verilmemiş olduğu, ikincisini ise Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın görüşü ve İdarenin onayının zorunlu tutulduğu iki aşamalı bir prosedürün kurgulanmış olduğu şeklinde açıkladı.

Sayın YALÇIN devamla, 7161 sayılı Kanun ile 4735 sayılı Kanun'a geçici bir madde eklenerek bu düzenlemelerin yapılmış olduğunu, bu madde kapsamında; tasfiye/devir veya süre uzatımı için başvuruda bulunabilmek için ilgili iş sözleşmesinin 31.8.2018 tarihinden önce yapılmış ve 18.1.2019 tarihi itibarıyla devrî olmasının zorunlu tutulduğunu, sadece 4734 sayılı Kanuna göre ihale edilmiş işlerin bu kapsama girebileceğini, ayrıca firmaların 19.1.2019 tarihinden itibaren 60 günlük süre içerisinde ilgili İdareye başvuruda bulunmasının zorunlu olduğunu belirtti.

Toplantının devamında katılımcıların konuya ilişkin soruları DSİ yetkilileri tarafından ayrıntılı bir şekilde yanıtlandı.

## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## İSLÂM KALKINMA BANKASI FİNANSMAN VE SİGORTA İMKÂN LARI KONUSU SEMİNER

09.05.2019

"İslâm Kalkınma Bankası Finansman ve Sigorta İmkânları" konulu Seminer Birliğimiz ve İslâm Kalkınma Bankası (IsDB) işbirliğinde 9 Mayıs 2019 tarihinde TMB Binası'nda düzenlendi.

IsDB alt kuruluşlarından ICD'nin Bölge Direktörü Okan ALTAŞLI, ICIEC Türkiye Temsilcisi Gamze SARIOĞLU, IsDB Türkiye Proje Yönetimi Uzmanları Cem Galip ÖZENEN ve Ali Rıza KAYAR'ın konuşmacı olarak katılım sağladıkları Seminer'de, ICD tarafından gerçekleştirilen proje ve faaliyetler, ICIEC'in faaliyetleri ve sağladığı kredi sigortası imkânları, IsDB'nin tanıtımı ve müteahhlik firmalarına yönelik faaliyetleri hakkında üye firma temsilcilerine ayrıntılı bilgi verilerek, katılımcıların soruları cevaplandırıldı.



## TÜRKİYE-UKRAYNA PPP ÇALIŞMA GRUBU İKİNCİ TOPLANTISI

23.05.2019

Türkiye-Ukrayna PPP Çalışma Grubu İkinci Toplantısı Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca YILMAZ BATUR ev sahipliğinde Ukrayna Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakan Yardımcısı M.TİTARCHUK başkanlığındaki Ukrayna kamu ve özel sektör temsilcileri heyeti ile 23 Mayıs 2019 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.

Toplantı'ya, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Ulaştırma Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve DEİK yetkilileri ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE ve üye firma temsilcilerimiz katıldılar.

Toplantının açılış bölümünde Ticaret Bakan Yardımcısı Sayın Gonca YILMAZ BATUR yaptığı konuşmada iki ülke arasında PPP alanındaki işbirliğinin bundan sonra somut iş sonuçlarına çevrilmesinin vakti geldiğini, bu noktada Ukrayna'da hayata geçirilmesi planlanan projelerde Türk firmalarına öncelik verilmesinin söz konusu projelerin aksamadan yürütülmesine katkı sağlayacağını ifade etti.

Ukrayna Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakan Yardımcısı Sayın TİTARCHUK ise konuşmasında, PPP konusunda bahse konu Çalışma Grubu'nun oluşturulmuş olmasının son derece faydalı olduğunu, ülkelerinde bugüne kadar henüz bir PPP projesinin gerçekleştirilmediğini, ancak kısa vadede 2 liman projesinin PPP modeli ile hayata geçirilmesinin planlandığını, akabinde enerji ile ilgili projelerin de hayata geçirilmesinin hedeflendiğini, bahse konu projelerin sağlıklı bir şekilde hayata geçirilmesini teminen PPP mevzuat altyapısı ile ilgili birtakım değişikliklerin Parlamento'da onay için beklediğini



ifade ederek, Türk firmalarını ülkelerindeki PPP projelerinde görmekten memnuniyet duyacaklarını belirtti.

Toplantının devamında, Ukrayna'da önümüzdeki dönemde PPP modeli ile hayata geçirilmesi planlanan projeler, EBRD ve IFC'nin Ukrayna özelindeki faaliyetleri hakkında konuk heyet temsilcileri tarafından çeşitli sunumlar yapıldı.

Programın öğleden sonraki bölümünde ise konuk heyet ile, TMB Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR başkanlığında, Ticaret Bakanlığı ve Sağlık Bakanlığı yetkilileri ile üye firma temsilcilerimizin katılımıyla TMB Binası'nda bir toplantı gerçekleştirildi.



## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## İNŞAAT SEKTÖRÜNDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE VERİMLİLİK KONFERANSI

30.05.2019

İnşaat Sektöründe Dijital Dönüşüm ve Verimlilik Konferansı'nın ikincisi 30 Nisan 2019 tarihinde TMB Binası'nda gerçekleştirildi.

Anılan Konferans'ta, Tepe İnşaat Genel Müdür Yardımcısı Murat ANKARA, Kurumsal Dönüşüm Platformu Koordinatörü Göker SARP, TAV Tepe Akfen Mühendislik ve Tasarım Direktörü Dr. Ahmet ÇITIPITIOĞLU, AND Gayrimenkul Proje Yönetim ve Kontrol Müdürü Onur SEREN, İşte Proje Yönetimi Yönetici Ortağı Alev AKIN, Astaldi-Türkerler Ortak Girişimi Kalite Güvence Kontrol Yöneticisi Ahmet NESİMİOĞLU ile PMO Direktörü Şahin Atilla ÖZKAN konuşmacı olarak yer aldılar.

"Tasarımdan İşletmeye, Yalın ve Etkin Proje Yönetimi" temasıyla, inşaat sektöründe dijital dönüşüm ve verimlilik artışı ile ilgili farkındalık yaratmak, bir yol haritası oluşturulmasına katkı sağlamak ve üyelerimizi bilgilendirmek amaçlarıyla interaktif bir şekilde gerçekleştirilen söz konusu Konferans'ta, inşaat operasyonları içerisinde dijitalleşmenin yarattığı ve yaratılabileceği fırsatlar ele alınarak, operasyonel süreçlerde etkinlik, hız ve kalite sağlanmasını teminen kurumsal yapılanmada atılabilecek adımlar hakkında katılımcılara ayrıntılı bilgi aktarıldı.



## AİB YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

02.09.2019

Asya Altyapı Yatırım Bankası (AİB) Yönetim Kurulu Üyeleri ile üye firma temsilcilerimizin bir araya getirilmesi amacıyla 2 Eylül 2019 tarihinde Birliğimiz binasında TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde bir Çalışma Yemeği düzenlendi.

Söz konusu Çalışma Yemeği'ne, TMB Başkan Vekili Burak TALU, Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL, Tevfik ÖZ ve Ebru ÖZDEMİR ile Denetleme Kurulu Üyesi Müfit EREN, Ticaret Bakanlığı Daire Başkanı Murat NESİMİOĞLU, Hazine ve Maliye Bakanlığı Uzmanı Volkan ARSLAN, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve üye firma temsilcilerimiz katılım sağladılar.

Söz konusu toplantıda, her iki heyet üyelerinin kendilerini tanıtmalarının ardından Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri hakkında konuk heyete bilgi verildi ve heyet üyelerinin Türk inşaat sektörü, uluslararası ihalelere ilişkin Türk mevzuatı, Türk müteahhitlik firmalarının Çok Taraflı Kalkınma Bankaları (Multilateral Development Banks-MDB) standartlarına uyumu gibi konulardaki soruları yanıtladı.



## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## KAMU İHALE MEVZUATI HAKKINDA BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

12.09.2019

Kamu İhale Kurumu (KİK), Birliğimiz ve İNTES işbirliğinde, ikincil mevzuatta KİK tarafından yapılan değişiklikler ve sürdürülen çalışmalar hakkında üye firmalarımızın bilgilendirilmesi ve karşılaşılan sorunlar ile çözüm önerilerinin KİK yetkililerine aktarılabilmesini teminen 12 Eylül 2019 tarihinde Birliğimiz ev sahipliğinde bir Bilgilendirme Toplantısı düzenlendi.

Açılış konuşmaları sırasıyla TMB-İNTES Yönetim Kurulları ortak üyesi Deha EMRAL, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve KİK Başkanı HAMDİ GÜLEÇ tarafından yapılan ve Kamu İhale Kurumu üst düzey yetkililerinin hazır bulunduğu Toplantıya, TMB ve İNTES üyesi firmalardan yoğun katılım gerçekleşti.

TMB-İNTES Yönetim Kurulları ortak üyesi Deha EMRAL yapmış olduğu konuşmada, 2019 yılında gündeme damga vuran gelişmelerin devir-tasfiye ve süre uzatımı konusundaki işlemler olduğunu belirterek, Kanun'un açık hükmüne rağmen uygulamada bazı belirsizliklerin ortaya çıktığını, bunların giderilmesine yönelik Kamu İhale Kurumu'nun olumlu yaklaşımı ile yeni Karar alınarak uygulamalara açıklık getirildiğini, hem İdarelerin hem de yüklenicilerin sıkıntılarının giderildiğini ifade etti.

Sayın EMRAL ayrıca, all-risk sigortaları ile olmayan risklerin dahil edilerek primlerinin ödenmek zorunda kalındığını, bu primlerin İdareyi güvence altına almadığını, yüklenici açısından mali yük oluşturduğunu belirterek, bu primlerin yurtdışındaki reasürans şirketlerine gönderilerek yerli ve milli kaynakların heba edildiğini, Kurum'un bu konuda bir ilke imza atarak İdarelere sigorta kapsamına dahil olmayan riskleri belirleme yolunu açtığını ifade etti.

Sayın EMRAL son olarak, Yapım İşleri Genel Şartnamesi'nde yapılan değişiklik ile aşırı düşük teklif sorgulama kapsamında isteklinin sunduğu analiz ve rayiçlerin yeni birim fiyat belirlenmesinde kullanılabilmesinin sağlandığını, bu düzenlemenin isteklinin sorumluluk taşıyan teklif verme konusunda daha dikkatli davranmalarını sağlayacağını kaydetti.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ise yaptığı konuşmada, Tasfiye Kararnamesi çıkacağı zaman Fiyat Farkı Kararnamesi'nin de çıkmasının ısrarla talep edildiğini, fiyatların yeterli olmaması nedeniyle firmaların ekonomik sıkıntıya girmesinden ötürü Tasfiye Kararnamesinin çıkarıldığını, DSI'nin boruyu, Karayolları'nın bitümü temin ederek müteahhide vermesinin, fiyat farkı ihtiyacının ispatı olduğunu, tasfiyesine izin verilmeyerek bitirilmesi istenilen işler için bu çerçevede bir düzenleme yapılması gerektiğini, ayrıca işveren İdarelerin tasfiye konusunda inisiyatif kullanmaları gerektiğini ifade etti.

Sayın YENİGÜN ikinci husus olarak, aşırı düşük tekliflerin uygulanması sorununa da değindi, bu uygulamadan ülke olarak zarar gördüğümüzü, firmaların iyi denetlenmesi gerektiğini, böylelikle işini düzgün yapabilen ve yapamayanın kolaylıkla ayırt edilebileceğini, her isteyenın müteahhitlik yapabilmesinin önüne



geçilmesinin sağlanması gerektiğini, işi düzgün yapamayanın elenmesinin şart olduğunu vurguladı.

KİK Başkanı Hamdi GÜLEÇ ise, gelişen ve değişen dünyaya uyum, sektörel talep ve ihtiyaçların karşılanması, daha etkin, rekabetçi, şeffaf ve dijital dönüşüm hedeflerine uygun modern bir kamu alımları sisteminin inşası amacıyla gerek mevzuat gerek uygulama düzeyinde çeşitli yeniliklerin hayata geçirildiğini, paranın dahi dijitalleştiği bir dönemde ihale sisteminin geleneksel yöntemlerle sürdürülmesinin mümkün görülmediğini, KİK tarafından 2016 yılından beri yürütülmekte olan elektronik ihaleye geçiş çalışmalarının 2019 yılı itibarıyla büyük oranda tamamlandığını, e-ihale uygulamalarının zaman içerisinde daha geniş bir uygulama alanı bulacağını vurguladı.

KİK Başkanı GÜLEÇ, Kamu İhale Kanunu'nda yapılan düzenlemeler ile önemli ölçüde disipline edildiğini, 2018 yılında yurtdışı belgelerin Kurum tarafından EKAP sistemine kaydıyla başlayan sürecin ortağa ait iş deneyim belgelerinin kullanımında temsil ve yönetim yetkisi şartının aranması ve yurtdışından elde edilen İş Deneyim Belgeleri'nin kullanımı şartlarının belirlenmesi yönündeki yasal düzenlemeler ile pekiştirildiğini, büyük ölçekli yapım işi ihalelerinde ihale konusu işe ilişkin cironun yeterli kriteri olarak aranabilmesi konusundaki düzenleme ile ihalelerde kalite ve niteliğin artırılmasının hedeflendiğini, bir işten elde edilen İş Deneyim Belgeleri'nin toplam sayı ve tutarına sınırlama getirilmesi hususunun bu aşamada herhangi bir düzenleme konusu olmadığını, tüm bu konular ile ilgili olarak yayımlanan ikincil mevzuatın etkisinin 2020 yılından itibaren gözlemlenebileceğini kaydetti.

Başkan GÜLEÇ son olarak, sözleşme süreci ile ihale sürecini birbirinden bağımsız düşünmenin mümkün olmadığını, bu aşamaların sıhhatli işleminin kamu alımları sisteminin kalitesini de yükselteceğini, sözleşme sürecini düzenleyen mevzuatta uzun yıllardır güncel gelişmelere yönelik bir düzenleme yapılmadığını, Ağustos ayında yayımlanarak yürürlüğe giren Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği'nin eki "Genel Şartname ve Tip Sözleşme" ile sözleşme sürecindeki uygulamaların iyileştirilmesine yönelik önemli hükümlerin getirildiğini, fiyat farkı-alt yüklenicilik-yeni birim fiyat teklifi-gecikme ve cezalar-fesih-kabul süreci gibi hemen hemen tüm alanlarda mevzuatta geliştirmelerin yapıldığını, bahse konu düzenlemelerin tüm kesimlerin taleplerini karşılayacağına ve

## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

önemli faydalar sağlayacağına inandığını, Kamu İhale Kurumu olarak bundan sonra da gündem konularını sektörün tüm paydaşları ile istişare ederek işbirliği içerisinde ele alacaklarını ifade etti.

Açılış konuşmalarının ardından anılan toplantıda, 4735 sayılı Kanun'un Geçici 4. maddesinin uygulanması (sözleşmelerin

tasfiyesi veya devri), 7161 sayılı Kanun ile 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nda yapılan düzenlemeler, yapım işlerinde sözleşme uygulamalarına yönelik düzenlemeler (08.08.2019 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelik ve Tebliğ değişiklikleri) ve yapım işlerinde elektronik ihale düzenlemeleri ile uygulamaları hakkında KİK Uzmanları tarafından ayrıntılı bilgi aktararak, katılımcıların soruları cevaplandırıldı.

## KİŞİSEL VERİLERİN KORUNMASI KANUNU HAKKINDA TOPLANTI

22.10.2019

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na (KVK) Uyum Süreci hakkında bilgilendirme toplantısı 22 Ekim 2019 tarihinde TMB Binası'nda üye firma temsilcilerimizin katılımıyla düzenlendi.

Anılan etkinlikte, Özgün Hukuk Bürosu Avukatlarından Dr. Özgün ÖZTUNÇ ve İpek ÖZTAŞ tarafından, uluslararası düzeyde ve Türk mevzuatında kişisel verilerin korunması, KVK Kanunu'nun tanımı ve kapsamı, kişisel verilerin işlenmesinde temel ilke ve şartlar, açık rıza, alınma şekli, istisnaları, veri sahibinin hakları, verilerin silinmesi, yok edilmesi veya anonim hale getirilmesi, verilerin yurtiçi ve yurtdışına aktarılması, veri sorumlusunun yükümlülükleri, Kişisel Verileri Koruma Kurumu ile Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun görevleri, veri sorumlusu siciline kayıt, KVK Kanunu'nun ihlali halinde verilecek ceza ve uygulanacak yaptırımlar, Kanun'un geçiş hükümleri ve VERBİS'e kayıt hususlarında katılımcılara detaylı bilgi aktarıldı.

Etkinlik kapsamında ayrıca, anılan Kanun'un uygulanmasında karşılaşılan sorunlar ve anlaşılamayan hususlar hakkında



katılımcı firma temsilcilerinin soruları üzerine, personel bilgilerinin şirket tarafından kullanılma şekli, bilgilerin grup şirketleri ile paylaşılabilmesine ilişkin şartlar, açık rıza alınmanın gerekli olduğu durumlar, iş başvurularında adaylar tarafından şirketlere iletilen özgeçmişlerin saklanma şekli gibi hususlarda ek açıklamalarda bulunuldu.

## VERGİ, RESİM VE HARÇ İSTİSNASI OTOMASYONU HAKKINDA TOPLANTI

23.10.2019

Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü yetkilileri tarafından "Vergi, Resim ve Harç İstisnası" uygulamasına yönelik olarak hazırlanan otomasyon sistemi hakkında üyelerimizin bilgilendirilmesi amacıyla 23 Ekim 2019 tarihinde TMB Binası'nda bir toplantı düzenlendi.

Destek Yönetim Sistemi modülleri arasında yer alan Vergi Resim Harç istisnası Modülü uygulaması başladığında firmaların, belge başvurularını çevrim içi platformdan yapabilecekleri, belgeye bağlanmış müracaatlarında süre uzatımı, revize, iptal gibi başvurularını yine bu platformdan çevrim içi olarak gerçekleştirebilecekleri, uygulanan istisnaları Eximbank ve Ticari Bankalar dâhil belgeye elektronik olarak ekleyebilecek ve işletebilecekleri belirtildi. TCMB tarafından yapılan taahhüt kapatma işlemlerinin de yine bu platform üzerinden online olarak yapılabileceği belirtildi.



Toplantıda, Vergi, Resim ve Harç İstisnası Otomasyonu mevzuatı ile sistemin kullanım şekline ilişkin bilgi verildi ve anılan istisna uygulaması kapsamında belge başvurusu, istisnaların işlenmesi ve taahhüt kapatılması süreçlerini içeren otomasyon sisteminin 2019 yılı Ekim ayı sonunda kullanıma açılmasının hedeflendiği bildirildi.

## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## TÜRK EXİMBANK İLE TOPLANTI-POLİTİK RİSK SİGORTASI POLİÇESİ VE PPP GELİRLERİNİN SİGORTALANMASI

31.10.2019

Politik Risk Sigortası Poliçesi ve PPP Gelirlerinin Sigortalanması konusunda 31 Ekim 2019 tarihinde TMB Binası'nda Türk Eximbank Genel Müdür Yardımcısı Koray ERDEN ve Banka yetkililerinin katılımıyla üyelerimize yönelik bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR ve üye firma temsilcilerinin katılım sağladığı toplantıda, Eximbank yetkilileri tarafından politik risk sigortasının kapsamı, uygulama alanları, özellikleri, kullanılabilirliği durumları hakkında katılımcılara bilgi aktarıldı.

Toplantıda, uluslararası müteahhlik pazarında sektörün rekabet gücünün artırılması için Türk Eximbank'ın sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman ve sigorta enstrümanlarının geliştirilmesi hususlarında üye firmalarımız ile fikir alışverişinde bulunuldu.

Toplantıda ayrıca, Türkiye'nin büyük alt ve üstyapı projelerinin PPP modeli ile gerçekleştirilmesinde önemli bir deneyime sahip olduğu kaydedilerek, Türk müteahhlik firmalarınca Sahra Altı



Afrika ülkeleri gibi potansiyel arz eden pazarlarda daha etkin olunabilmesi için PPP modeli ile üstlenilen projelerin gelirlerinin sigorta edilebileceği bir yapıya ihtiyaç duyulduğu hususu gündeme getirildi.

Konuya ilişkin olarak Türk Eximbank yetkililerince, söz konusu sigorta uygulamasının Politik Risk Sigortası Poliçesi kapsamına dâhil edilebileceğinin düşünüldüğü, konu üzerindeki çalışmaların hâlihazırda devam etmekte olduğu belirtildi.

Banka yetkilileri bir sonraki aşama olarak, hazırlayacakları taslak poliçe metnini üyelerimiz ile paylaşmayı ve müteakip toplantılarda bu metin üzerinden gitmek suretiyle çalışmalarını yıl sonuna kadar tamamlamayı öngördüklerini dile getirdi.

## İSTİHDAM ODAKLI KREDİ PAKETİ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

08.11.2019

"Devam Eden Konut Projeleri ve Yurtdışı Müteahhlik Hizmetlerine Yönelik İstihdam Odaklı Kredi Paketi" hakkında Bilgilendirme Toplantısı 8 Kasım 2019 tarihinde TMB Binası'nda gerçekleştirildi.

TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN başkanlığında yapılan Toplantıda, Ziraat Bankası, Halkbank ve Vakıfbank tarafından açıklanan "İstihdam Odaklı Kredi Paketi" kapsamında yer alan programlardan inşaat/taahhüt firmalarının nasıl ve hangi şartlarda yararlanabileceği hususunda Türkiye Halk Bankası A.Ş. Başkent Kurumsal Şube Müdürü Burak BALCI tarafından katılımcı üye firma temsilcilerine bilgi verildi.

Bu çerçevede toplantıda,

- İstihdam Odaklı Kredi Paketinin imalat sektörü, hizmet sektörü, devam eden konut projeleri ve yurtdışı müteahhlik hizmetlerine yönelik olarak hazırlandığı,
- Devam eden konut projelerinde, hasılat paylaşım yönteminin uygulandığı, piyasa koşullarının bozulması veya müteahhlik firmasının finansmana erişim sorunları yaşamaması nedeniyle tamamlanamayan projeler için inşaatın tamamlanması için gereken tutar kadar kredi kullanılabilirliği,
- Söz konusu paket kapsamında kullanılacak kredilerin faiz oranının TÜFE + 3.5 veya sabit %14 olacağı,



- Yurtdışında inşaat-taahhüt projesi ihalesi kazanan müteahhlik firmalarının, personel istihdamının en az %75'inin Türkiye'den götürülecek işgücü ile sağlanacağına taahhüt edilmesi halinde paket kapsamındaki krediden faydalanabileceği, üstlendikleri işle ilgili avans almayan firmalara yurtdışında kazandıkları ihalenin %5'ine kadar kredi kullanılabileceği,
- Yurtdışı müteahhlik hizmetlerine yönelik Türk Lirası kredi faizinin TÜFE +2 veya sabit %12, ABD Doları kredi faizinin %4.5, Euro kredi faizinin ise %3 olarak belirlendiği,
- Yurtdışında inşaat-taahhüt projesi ihalesi kazanan müteahhlik firmalarının ayrıca, ihtiyaç duydukları kesin ve avans teminat mektuplarını azami %0.5 komisyonla temin edebileceği,

hususları gündeme getirildi.

## EĞİTİM SEMİNERLERİ VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

## UK EXPORT FINANCE FİNANSMAN İMKÂN LARI SEMİNERİ

21.11.2019

Birliğimiz, UK Export Finance (UKEF) ve İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu işbirliğinde 21 Kasım 2019 tarihinde TMB Binası'nda, "UK Export Finance Finansman İmkânları" konulu bir Seminer düzenlendi.

Seminer'de, UK Export Finance Türkiye Temsilcisi Özgür KUTAY ve İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu Dış Ticaret Müdürü Başak TOKER FERGAN tarafından UKEF'in yapısı, faaliyetleri, finans yönetimi ve finansmana erişimde sağladığı imkânlar, İngiltere'de firma kurma, ticaret alanında işbirliği veya ortaklık konularına ilişkin olarak Birliğimiz ve Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlara Birliği (TürkMMMB) üyesi firma temsilcilerine detaylı bilgi verildi.

UK Finance Export Türkiye Temsilcisi Özgür KUTAY, yıllık 50 milyar Sterlin kredi kullandırma kapasiteleri olduğunu, minimum %20 İngiliz mal veya hizmet alınması koşuluyla toplam sözleşme tutarının %85'ine kadar kredi sağlayabildiklerini, 2017 yılında Türk Eximbank ile imzaladıkları anlaşma çerçevesinde üçüncü ülkelerdeki projeleri birlikte finanse ettiklerini, birçok ECA'dan farklı olarak savunma sanayi projelerinin de finansmanını üstlendiklerini ifade etti.



Sayın KUTAY devamla, bazı ECA'lar projeleri belirli oranlarda finanse ederken, UKEF'in bir projenin tamamını tek başına finanse edebilecek kapasiteye sahip olduğunu, amaçlarının portföylerinde yer alan İngiliz şirketlerinin mal ve hizmetlerinin dünyaya ihracatını arttırmak olduğunu dile getirdi.

## AFRİKA'DA İNŞAAT SEKTÖRÜ, İŞ VE YATIRIM FIRSATLARI SEMİNERİ

16.12.2019

Birliğimiz ve DEİK işbirliğinde TMB Başkanı Mithat Yenigün ev sahipliğinde 16 Aralık 2019 tarihinde TMB Binası'nda "Afrika'da İnşaat Sektörü, İş ve Yatırım Fırsatları" konulu bir Seminer düzenlenmiştir.

Afrika pazarında inşaat, iş ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak üyelerimizin bilgilendirilmesi amacıyla gerçekleştirilen Seminer'e, DEİK/ Afrika İş Konseyleri Koordinatör Başkan Yardımcısı ve Mozambik İş Konseyi Başkanı Erhan Barutoğlu, Kamerun İş Konseyi Başkanı Aygen Yenigün, Senegal İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi Hakan Öztürk, TMB Genel Sekreteri Hasan Yalçın, Ticaret Bakanlığı Daire Başkanı Sinan Gültekin, Kolcuoğlu Hukuk Bürosu'ndan Avukat Melis Öget Koç ve Aktifbank Kurumsal Pazarlama Bölüm Başkanı Vedat Sarıyar konuşmacı olarak katılmışlardır.

TMB Başkanı Mithat Yenigün Seminer'in açılışında yaptığı konuşmada, Türk müteahhitlik firmaları tarafından Kuzey Afrika'da sürdürülen faaliyetlerin ardından Sahra Altı Afrika'nın sektörümüz için potansiyel pazarlardan biri olarak öne çıktığını, pazarda daha etkin olunabilmesini teminen üçüncü ülkelerle işbirliği imkanlarının da değerlendirilmekte olduğunu, Türk müteahhitlik firmalarının Afrika kıtasında bulunan 54 ülkeden 43'ünde faaliyet gösterdiğini ifade etmiştir.



Daha sonra söz alan diğer konuşmacılar tarafından, Afrika kıtasının genel ekonomik görünümü, ticari ve ekonomik potansiyeli, kıtada mevcut bölgesel ekonomik örgütler, hukuk sistemleri, bölgenin risk analizi, kıtanın yer altı ve yer üstü zenginlikleri, ihtiyaç duyduğu yatırımlar, Türkiye-Afrika ticari ve ekonomik ilişkileri, müteahhitlik hizmetleri açısından Afrika'daki durum ve geliştirilmesi yönünde atılan adımlar, yasal altyapı, bölgeye yönelik finansman imkanları gibi konular detaylı olarak ele alınmış ve katılımcıların soruları yanıtlanmıştır.

## KISA KISA

## TÜRK EXİMBANK GENEL MÜDÜRÜNÜ ZİYARET

### 05.04.2017



05 Nisan 2017 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekilleri Emre AYKAR ve Selim BORA, Yönetim Kurulu Üyeleri Ayşen TELEMİZ, İlhan ADILOĞLU, Cahit KARAKULLUKÇU ve Murat ÜSTAY, Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Tefvik ÖZ, Denetleme Kurulu Üyesi Nevzat SAYGILIOĞLU ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'tan oluşan TMB heyeti, görevine yeni atanan Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan YILDIRIM'ı tebrik etmek amacıyla makamında ziyaret etti.

Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin son durumunun değerlendirildiği görüşmede, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde "Sıfır Faizli Kredi", "Kredi Faiz Desteği"nin yanı sıra "Alternatif Ticaret-Mal Karşılığı Müteahhitlik Hizmetleri" konusu da ele alındı.

## ALTERNATİF TİCARET-MAL KARŞILIĞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ KONULU TOPLANTI

### 05.04.2017



05 Nisan 2017 tarihinde Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan YILDIRIM başkanlığında Ekonomi Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürlüğü ile İthalat Genel Müdürlüğü yetkilileri, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ile İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri (İMMİB) temsilcileri, Garanti Barter Genel Müdürü ile bazı firma yetkililerinin katılımıyla "Alternatif Ticaret-Mal Karşılığı Müteahhitlik Hizmetleri" konulu bir toplantı gerçekleştirildi.

TMB Denetleme Kurulu Üyesi Nevzat SAYGILIOĞLU ve Genel Sekreter HALUK BÜYÜKBAŞ'ın katıldığı anılan toplantıda,"Barter" hususunda Türk Eximbank ve Garanti Barter yetkilileri tarafından birer sunum yapılarak, konu ticari, hukuki ve uygulama yönleri ile detaylı olarak ele alındı.

## ALTERNATİF TİCARET-BARTER SİSTEMİ KONULU TOPLANTI

### 19.04.2017



19 Nisan 2017 tarihinde İstanbul'da, Türk Eximbank Genel Müdür Yardımcısı Alaaddin METİN başkanlığında "Alternatif Ticaret-Barter Sistemi" konusunda düzenlenen toplantıya, Ekonomi Bakanlığı, Türk Eximbank, TİM ve Garanti Barter yetkilileri ile TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

Toplantıda, konunun yasal çerçevesi üzerinde görüş alışverişinde bulunularak "Türk Modeli Alternatif Ticaret" modeli üzerinde çalışıldı.

## MOĞOL HEYETİ İLE TOPLANTI

### 24.05.2017



24-25 Mayıs 2017 tarihlerinde ülkemizi ziyaret eden Moğolistan Yol ve Ulaştırma Geliştirme Bakanlığı Yol Taşımacılık Politikası Uygulama ve Koordinasyon Daire Başkanı Sandagdorj BATBOLD başkanlığında Ulusal Karayolu Taşımacılığı Merkezi Müdürü Purvee DELGERNARAN, AR-GE Bölümü Müdürü Adiya BATCHULUUN ve Moğolistan Ankara Büyükelçiliği Ticaret Ataşesi Tulga OCH'dan oluşan Moğol heyeti ile 24 Mayıs 2017 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'nda bir toplantı gerçekleştirildi.

Anılan toplantıda, TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR tarafından, TMB ve Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri hakkında konuk heyete detaylı bilgi verilmesinin ardından müteahhitlik alanında iki ülke arasındaki ilişkilerin geliştirilmesinin önemi üzerinde duruldu.

## KISA KISA

## T.C. EKONOMİ BAKANINI ZİYARET

### 06.06.2017



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekili Selim BORA, Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL Süheyla ÇEBİ KARAHAN, Deha EMRAL, Tevfik ÖZ, Ebru ÖZDEMİR ve Ferhat NASIROĞLU, Denetleme Kurulu Başkanı Süreyya Yücel ÖZDEN ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'tan oluşan TMB heyeti 32. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yeni Yönetim Kurulu olarak, 06 Haziran 2017 tarihinde T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKÇİ'yi makamında ziyaret etti.

Görüşmede, Türk müteahhitlik firmaları açısından oldukça önemli bir pazar olan Rusya Federasyonu tarafından ülkemize uygulanan yaptırımların son bulmuş olmasından büyük memnuniyet duyulduğu, firmalarımızın Afrika ve Yakın Doğu Asya ülkelerinde faaliyet gösterirken Eximbank'ın kredi desteğine giderek daha fazla ihtiyaç hissettiği hususları gündeme getirildi.

## AVRUPA İNŞAAT SANAYİ FEDERASYONU GENEL KURUL TOPLANTISI

### 08-09.06.2017



08-09 Haziran 2017 tarihlerinde Stockholm'de düzenlenen Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Kongre ve Genel Kurul Toplantısı'na TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

## KUVEYT ÜLKELERARASI POTANSİYEL İŞBİRLİĞİ TOPLANTISI

### 02.06.2017



22 Haziran 2017 tarihinde İstanbul'da DEİK tarafından Kuveyt Ticaret ve Sanayi Bakanı Halid Nasır Abdullah ER-RUDAN'ın katılımıyla düzenlenen "Kuveyt Ülkelerarası Potansiyel İşbirliği Toplantısı"na TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Yönetim Kurulu Üyesi Ebru ÖZDEMİR katıldı.

Toplantıda, konuk Bakan ER-RUDAN, ülkesinde kısa ve orta vadede alt ve üstyapı ile konut gibi alanlarda yaklaşık 20 milyar ABD Doları tutarında projenin hayata geçirileceğini ve bu projelerde Türk firmalarını daha fazla görmekten büyük mutluluk duyacaklarını belirtti.

## KISA KISA

## TÜRKİYE-MACARİSTAN İŞ FORUMU

### 30.06.2017



30 Haziran 2017 tarihinde Ankara'da T.C. Başbakanı Binali YILDIRIM, Macaristan Başbakanı Viktor ORBAN, T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKCI, Macaristan Dışişleri ve Dış Ticaret Bakanı Péter SZIJJÁRTÓ'nun katılımlarıyla "Türkiye-Macaristan İş Forumu" gerçekleştirildi.

Forum'a, TMB Başkanı ve DEİK Başkan Yardımcısı Mithat YENİGÜN, DEİK/Türkiye-Macaristan İş Konseyi Başkanı Adnan POLAT, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU, TMB Denetleme Kurulu Başkanı Süreyya Yücel ÖZDEN ve TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.

Forum kapsamında, Rév és Társai Kereskedelmi Rt. ile TMB üyesi Yapı Merkezi İnşaat arasında Afrika ülkelerine yönelik malzeme teminine ilişkin bir Mutabakat Zaptı imzalandı.

## AFRİKA BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

### 15.08.2017



15 Ağustos 2017 tarihinde T.C. Ekonomi Bakanlığı'nda Serbest Bölgeler Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK başkanlığında Afrika'daki ekonomik varlığımızın artırılması ve kıtada faaliyet gösteren Türk firmalarının daha etkin olmalarının sağlanması amacıyla bir toplantı düzenlendi.

TMB Başkan Vekili Selim BORA, Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU, Denetleme Kurulu Başkanı ve DEİK/Enerji İş Konseyi Başkanı Süreyya Yücel ÖZDEN, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR'ın bulunduğu toplantıda başta finansman sıkıntısı olmak üzere kıtada iş yaparken karşılaşılan zorluklar ve çözüm önerileri görüşüldü.

## IRAK'TAKİ PROJELERE YÖNELİK FİNANSMAN MODELLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ

### KONULU TOPLANTI

### 08.09.2017



08 Eylül 2017 tarihinde İstanbul'da DEİK tarafından "Irak'taki Projelere Yönelik Finansman Modellerinin Geliştirilmesi" konulu bir Yuvarlak Masa Toplantısı düzenlendi.

DEİK/Türkiye-İrak İş Konseyi Başkanı Emin Taha ev sahipliğinde yapılan toplantıya, T.C. Bağdat Ticaret Müşaviri Hasan Kocasoy, Türk Eximbank, ABC Bank ve İş Bankası yetkilileri, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Süheyla ÇEBİ KARAHAN, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, T.C. Ekonomi Bakanlığı yetkilileri ve firma temsilcileri tarafından katılım sağlandı.

## EMTİA BAZLI FİNANSMAN KONULU ÇALIŞTAY

### 18.09.2017



18 Eylül 2017 tarihinde İzmir'de Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan YILDIRIM başkanlığında "Emtia Bazlı Finansman" konulu bir Çalıştay düzenlendi. Çalıştay'a Ekonomi Bakanlığı ve Türk Eximbank yetkilileri ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.

Çalıştay'da, emtia karşılığı veya barter şeklinde finansman modelleri geliştirilmesi hususunda Türk Eximbank tarafından yürütülmekte olan çalışmalar hakkında bilgi verildi ve önümüzdeki dönemde konuya ilişkin olarak atılması gereken adımlar hususunda görüş alışverişinde bulunuldu.



## KISA KISA

## EIC GENEL KURUL TOPLANTISI 12-13.10.2017



12-13 Ekim 2017 tarihlerinde Paris'te Fransız Mühendisler Birliği (National Federation of Public Works-FNTP) ev sahipliğinde Avrupa Uluslararası Mühendisler Birliği (EIC) Genel Kurul Toplantısı ve "Küresel Altyapı Finansman Eksikliği" konulu Konferans düzenlendi.

Etkinliğe TMB Başkan Vekili ve EIC Yönetim Kurulu Üyesi Selim BORA ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı ve Daimi Temsilci Çiğdem ÇINAR katıldı.

## SUUDİ ARABİSTAN ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİ ZİYARET 17.10.2017



17 Ekim 2017 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ, Suudi Arabistan Krallığı Ankara Büyükelçisi Waleed A. ELKHEREIJ'i makamında ziyaret etti.

İki ülke arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin mevcut durumunun ele alındığı görüşmede, Türk mühendislik firmalarının Suudi Arabistan'daki faaliyetlerinin geliştirilmesi için atılabilecek adımlar üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.

## İRAN SANAYİ, MADEN VE TİCARET BAKANI BAŞKANLIĞINDAKİ HEYET İLE TOPLANTI 19.10.2017



19 Ekim 2017 tarihinde Ankara'da T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKÇİ başkanlığında İran Sanayi, Maden ve Ticaret Bakanı Mohammad SHARIATMADARI, İran Uluslararası Müşavir ve Mühendisler Birliği (ICCA) Başkanı, Genel Sekreteri ve üye firmalarından oluşan İran heyeti ile bir toplantı gerçekleştirildi.

TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUJEL, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR tarafından katılım sağlanan toplantıda konuk heyet tarafından, İran'da liman, demiryolu, otoyol, petrokimya tesisi, çimento fabrikası ve elektrik santrali gibi çeşitli inşaat projeleri bulunduğu belirtilerek, Türk ve İran mühendislik firmalarının EPC+F modeliyle söz konusu projeleri hayata geçirebileceği dile getirildi.

## GÜNEY KORE CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİ ZİYARET 20.10.2017



20 Ekim 2017 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN Güney Kore Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Yunsoo CHO'yu makamında ziyaret etti.

Görüşmede, 18 Ekim 2017 tarihinde İstanbul'da Güney Kore Cumhuriyeti Arazi Altyapı ve Ulaştırma Bakanı Hyun Mee KIM'in katılımıyla düzenlenen "Türkiye-Güney Kore İşbirliği Forumu" değerlendirildi ve üçüncü ülkelerde işbirliğine yönelik olarak Kasım ayının son haftası içinde Türkiye'de iki ülke mühendislik firmalarının katılımıyla bir Forum düzenlenmesi hususunda görüş birliğine varıldı.

## KISA KISA

## DÜNYA SU KONSEYİ 63. GUVERNÖRLER TOPLANTISI

### 03-04.11.2017



03-04 Kasım 2017 tarihlerinde Marsilya'da düzenlenen Dünya Su Konseyi (WWC) 63. Guvernörler Toplantısı'na TMB'yi temsilen WWC Başkan Yardımcısı ve Guvernörü Prof. Dr. Doğan ALTINBİLEK ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

## CICA KONSEY VE GENEL KURUL TOPLANTISI

### 06-07.11.2017



Uluslararası Mühendisler Birlikleri Konfederasyonu (CICA) Konsey ve Genel Kurul Toplantısı 06-07 Kasım 2017 tarihlerinde Paris'te düzenlendi. Konsey Toplantısı kapsamında "Altyapı İhtiyaçlarının Karşıllanması-Meeting the Infrastructure Needs" konulu bir de Konferans gerçekleştirildi.

Toplantıya, TMB Yüksek Danışma Kurulu ve CICA Kıdemli Başkan Yardımcısı Emre AYKAR ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.

## TMB-İNTES-ASMÜD ORTAK TOPLANTISI

### 09.11.2017



09 Kasım 2017 tarihinde TMB, İNTES ve ASMÜD Yönetim Kurulları Ortak Üyesi Deha EMRAL başkanlığında kuruluş Genel Sekreterlerinin katılımıyla kamu ihalelerinde yaşanan sorunlar ve çözüm önerilerine ilişkin bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi.

Kamu İhale Kurumu (KİK) ve TOBB tarafından 04-05 Aralık 2017 tarihlerinde düzenlenecek olan "Kamu İhale Kanunu ve Kamu İhaleleri Sözleşmeleri Kanunu Uygulamaları" başlıklı sempozyuma hazırlık amacıyla yapılan toplantıda KİK'e iletilmesinde yarar görülen görüş ve öneriler belirlendi.

## TÜRKİYE-SUUDİ ARABİSTAN İŞ VE YATIRIM FORUMU

### 22.11.2017



DEİK/Türkiye-Suudi Arabistan İş Konseyi tarafından 22 Kasım 2017 tarihinde İstanbul'da "Türkiye-Suudi Arabistan İş ve Yatırım Forumu" düzenlendi.

T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKÇİ, Suudi Arabistan Krallığı Ticaret ve Yatırım Bakanı Majid Abdullah ALKASABI, DEİK Başkanı Nail OLPAK ve Suudi Arabistan-Türkiye İş Konseyi Başkan Yardımcısı Ziyad FARISI'nin iştiraki ile gerçekleştirilen Forum'a TMB Başkanı ve DEİK Başkan Yardımcısı Mithat YENİGÜN de katıldı.

## KISA KISA

## TMB, İMSAD VE GYODER BULUŞMASI

### 28.11.2017



28 Kasım 2017 tarihinde İstanbul'da TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ, İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD) Başkanı Ferdi ERDOĞAN, Genel Sekreter Aygen ERKAL ile Gayrimenkul ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği (GYODER) Başkanı Feyzullah YETGİN ve Genel Sekreter Murat BERBEROĞLU bir araya geldi.

Söz konusu Toplantı'da, inşaat sektörünün çatı kuruluşları olan TMB, İMSAD ve GYODER arasında sektörel sorunların tespit edilmesi, çözüm önerilerinin ortaya konulması, İşbirliği-Güçbirliği Platformu ve Üst Kurul oluşturulması hususlarında görüş alışverişinde bulunuldu.

## FIEC GENEL KURUL TOPLANTISI

### 01.12.2017



01 Aralık 2017 tarihinde Paris'te düzenlenen Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Genel Kurul Toplantısı'na FIEC Başkan Yardımcısı ve TMB Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı Emre AYKAR ile TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

## T.C. BAŞBAKANLIK MÜSTEŞARINI ZİYARET

### 05.12.2017



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN başkanlığındaki TMB heyeti, 05 Aralık 2017 tarihinde T.C. Başbakanlık Müsteşarı Fuat OKTAY'ı makamında ziyaret etti.

Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR, Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL, Deha EMRAL, Tevfik ÖZ, Denetleme Kurulu Başkanı Süreyya Yücel ÖZDEN, Denetleme Kurulu Üyesi Barış HAŞEMOĞLU ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'tan oluşan TMB heyetinin ziyaretinde, Türk inşaat sektörünün mevcut durumu ve yaşanan sorunlar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

## GÜNCEL TÜRKİYE MİMARLIĞI SERGİSİ

### 12.12.2017



12 Aralık 2017 tarihinde TMB Binası'nda Sanatçı Cemal EMDEN'in "Güncel Türkiye Mimarlığı" Sergisi'nin açılış kokteyli düzenlendi.

Açılış konuşmasının TMB Başkan Vekili Selim BORA tarafından yapıldığı yoğun katılımı etkinliğe, TMB Yönetim, Denetleme ve Yüksek Danışma Kurulu Üyeleri, TMMMB Yönetim Kurulu Üyeleri, TMB, TMMMB ve Türk Serbest Mimarlar Derneği üyesi firmaların üst düzey temsilcileri, bürokratlar ve basın mensupları katıldı.

## KISA KISA

## TÜRK EXİMBANK GENEL MÜDÜRÜNÜ ZİYARET

14.12.2017



TMB Yönetim Kurulu Başkanı Mithat YENİGÜN, Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR ve Başkan Yardımcısı Emre AYKAR ile Yönetim Kurulu Üyeleri Süheyla ÇEBİ KARAHAN ve Tefik ÖZ, Denetleme Kurulu Başkanı Süreyya Yücel ÖZDEN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'tan oluşan TMB Heyeti, 14 Aralık 2017 tarihinde Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan YILDIRIM'ı makamında ziyaret etti.

Görüşmede, Türk Eximbank'ın ödenmiş sermayesinin 2018 yılı içinde önemli oranda arttırılacağı belirtilerek, Kefalet Sigortası (Surety Bond) uygulaması hakkında Türk müteahhitlik firmalarının bilgilendirilmesi, ayrıca emtia karşılığı finansman için yürütülen çalışmalar üzerinde duruldu.

## KGM YOL YAPIM DAİRESİ BAŞKANINI ZİYARET

05.01.2018



05 Ocak 2018 tarihinde TMB Yönetim Kurulu Üyesi ve İNTES Yönetim Kurulu Başkan Vekili Deha EMRAL, İNTES Genel Sekreteri Necati ERSOY ile TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ, Karayolları Genel Müdürlüğü Yol Yapım Dairesi Başkanı Ali Rıza KIRAN'ı makamında ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında yapılan görüşmede, TMB ve İNTES tarafından Başbakanlık ve ilgili Bakanlıklara sunulan "Fiyat Farkı Kararnamesi Taslağı" hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

## KDV UYGULAMALARI KONULU ÇALIŞMA YEMEĞİ

07.02.2018



07 Şubat 2018 tarihinde TOBB Genel Merkez Binası'nda TOBB Başkanı Rifat HİSARCIKLIOĞLU ev sahipliğinde düzenlenen "KDV Uygulamaları" konulu çalışma yemeğine, T.C. Maliye Bakanı Naci AĞBAL, Gelir İdaresi Başkanı Adnan ERTÜRK, Ticaret Odaları üst düzey temsilcileri ve TMB Başkanı Mithat YENİGÜN iştirak etti.

Anılan toplantıda, özellikle KDV oranlarının sadeleştirilmesi ve firmaların birikmiş KDV alacaklarının iadesi ile ilgili konular üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.

## ÇALIŞMA MEVZUATI TOPLANTISI

08.02.2018



08 Şubat 2018 tarihinde TOBB Genel Merkez Binası'nda TOBB Başkanı Rifat HİSARCIKLIOĞLU ev sahipliğinde T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Jülide SARIEROĞLU'nun katılımıyla "Çalışma Mevzuatı" konulu bir toplantı düzenlendi.

Anılan toplantıda TMB Başkanı Mithat YENİGÜN tarafından, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde Türk işgücü istihdamını arttırmak için alınmasında yarar görülen önlemler hakkında bilgi verildi.

## KISA KISA

## 5. TİCARET ATAŞELERİ BULUŞMASI

### 21.02.2018



21 Şubat 2018 tarihinde Ankara'da Ankara Ticaret Odası (ATO) organizasyonunda, Ankara Valisi Ercan TOPACA, TOBB Başkanı Rifat HİSARCIKLIOĞLU, 72 farklı ülkenin Türkiye'deki Ticaret Ataşesinin de aralarında bulunduğu 100'e yakın diplomat, sivil toplum kuruluşu temsilcileri ve ATO Yönetim Kurulu ile Meclis üyelerinin katılımıyla "5. Ticaret Ataşeleri Buluşması" gerçekleştirildi.

Söz konusu etkinliğe TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.

## TÜRKİYE-MALEZYA İŞ GELİŞTİRME İSTİŞARE TOPLANTISI

### 09.03.2018



09 Mart 2018 tarihinde İstanbul'da T.C. Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel EROĞLU ile Malezya Çalışma Bakanı Haji Fadillah Bin Haji YUSOF başkanlığında, inşaat, mühendislik, müşavirlik, enerji, ulaştırma, altyapı, sağlık, turizm, madencilik, telekomünikasyon, bilim ve teknoloji alanlarında faaliyet gösteren Malezya firmalarının temsilcileri, Malezya İnşaat Sanayi Kalkınma Kurulu (CIDB) yetkilileri ile ülkemizden kamu ve özel sektör temsilcilerinin katılımlarıyla "Türkiye-Malezya İş Geliştirme İstişare Toplantısı" gerçekleştirildi.

Anılan toplantıya, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Deha EMRAL, TMB Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK/Türkiye-Malezya İş Konseyi Başkanı Süheyla ÇEBİ KARAHAN ile Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve üye firma temsilcilerimiz katıldı.

## TMB-GYODER-İMSAD-TÜRKMMMB ORTAK TOPLANTISI

### 21.03.2018



21 Mart 2018 tarihinde İstanbul'da TMB-GYODER-İMSAD ve TürkMMMB Genel Sekreterlerinin katılımı ile bir toplantı düzenlendi.

Söz konusu toplantıda, inşaat sektörünün gelecek vizyonunun belirlenmesine ilişkin olarak yürütülen çalışmalar kapsamında hazırlanmakta olan "Ortak Bildirge" üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.

## MOLDOVA EKONOMİ VE ALTYAPI BAKANI İLE GÖRÜŞME

### 24.03.2018



"Türkiye-Moldova Ekonomi Forumu" vesilesiyle ülkemizde bulunan Moldova Ekonomi ve Altyapı Bakanı Chiril GABURICI ile 24 Mart 2018 tarihinde İstanbul'da TMB Başkan Vekili Murat ÜSTAY arasında bir görüşme gerçekleştirildi.

Anılan görüşmede, iki ülke müteahhitlik hizmetleri alanındaki mevcut işbirliğinin değerlendirilmesinin ardından ilişkilerin gelişimi yönünde atılabilecek adımlar üzerinde duruldu.

## KISA KISA

## İRAN ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ EKONOMİ MÜSTEŞARININ TMB ZİYARETİ

### 10.04.2018



10 Nisan 2018 tarihinde İran İslam Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarı Alireza CAFERBEYOGLU TMB'yi ziyaret ederek, Başkan Mithat YENİGÜN ile görüştü.

Üye firmalarımızdan KUZU İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Güven KUZU ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'ın da katıldığı söz konusu görüşmede Sayın Müsteşar tarafından, İran Yol ve Çevre Bakan Yardımcısı Habibullah TAHERKHANI'nin Türk müteahhitlik firmalarından oluşacak bir heyetin İran'da ağırlanmasına ilişkin daveti yinelenildi.

## FIEC YÖNETİM VE GENEL KURUL TOPLANTILARI

### 10-11.04.2018



10-11 Nisan 2018 tarihlerinde Brüksel'de düzenlenen Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Yönetim ve Genel Kurul Toplantılarına TMB Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı ve FIEC Başkan Yardımcısı Emre AYKAR katıldı.

Anılan toplantılar kapsamında, bugüne kadar Fransız yasalarına göre faaliyet gösteren FIEC'in, Belçika kanunlarına göre FIEC AISBL (Uluslararası kar amacı gütmeyen kuruluş-International Non-Profit Organization) yapısına geçişi sağlandı.

## EIC GENEL KURUL TOPLANTISI

### 19-20.04.2018



19-20 Nisan 2018 tarihlerinde Viyana'da Avusturya İnşaat Sanayi Firmaları Birliği (VİBÖ) ev sahipliğinde düzenlenen Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği'nin (European International Contractors-EIC) ilkbahar dönemi Genel Kurul Toplantısı'na TMB Başkan Vekili ve EIC Yönetim Kurulu Üyesi Selim BORA ile Genel Sekreter Yardımcısı ve Daimi Temsilci Çiğdem ÇINAR katıldı.

Söz konusu Toplantı kapsamında, "2025 Yılı Avrupa Uluslararası Müteahhidi Hakkında Ön İzleme-Gelecekteki Eğilimler ve Yönetilmesi Gereken Zorluklar" konulu bir Konferans düzenlendi. Anılan Konferans'ın, Technology Trends to Watch by International Contractors: Digitalisation, Education and Resources Optimisation konulu Paneli'nde TMB Başkan Vekili Burak TALU panelist olarak yer aldı.

## İHRACATÇI VE YATIRIMCI ZİRVESİ

### 26.04.2018



26 Nisan 2018 tarihinde İzmir'de İslam Kalkınma Bankası ve Türk Eximbank işbirliğinde T.C. Ekonomi Bakanı Nihat ZEYBEKCI'nin katılımıyla "İhracatçı ve Yatırımcı Zirvesi" gerçekleştirildi.

Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan YILDIRIM, T.C. Hazine Müsteşarı Osman ÇELİK, İslam Kalkınma Bankası (İsKB) Türkiye Direktörü Saleh JELASSI, ICIEC CEO'su Oussama KAISSI'nin hazır bulunduğu Zirve'ye, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Başkan Vekili Selim BORA ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

## KISA KISA

## RUSYA FEDERASYONU TÜRKİYE TİCARET MÜMESSİLİNİN TMB ZİYARETİ

### 06.06.2018



06 Haziran 2018 tarihinde Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Mümessili Aydar GASHIGULLIN Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Söz konusu görüşmede iki ülke arasındaki mevcut ticari ve ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunuldu, önümüzdeki dönemde ikili ilişkilerin geliştirilmesi imkânları değerlendirildi.

## DÜNYA SU KONSEYİ GUVERNÖRLER TOPLANTISI

### 22-23.06.2018



22-23 Haziran 2018 tarihlerinde Senegal'in başkenti Dakar'da Dünya Su Konseyi (World Water Council-WWC) 65. Guvernörler Toplantısı düzenlendi.

Söz konusu toplantıya, Birliğimizi temsilen WWC Başkan Yardımcısı ve Guvernörü Prof. Dr. Doğan ALTINBİLEK ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

## T.C. TİCARET BAKANINI ZİYARET

### 11.07.2018



11 Temmuz 2018 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN başkanlığında Başkan Vekili Hüseyin ARSLAN, Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL, Süheyla ÇEBİ KARAHAN, Deha EMRAL ve Tefik ÖZ, Denetleme Kurulu Başkanı Süreyya Yücel ÖZDEN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'tan oluşan TMB heyeti görevine yeni atanan T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN'ı makamında ziyaret etti.

Anılan görüşmede, Sayın Bakan'a yeni görevinde başarı dileklerinin iletilmesinin ardından, yurtdışı müteahhithlik hizmetlerine ilişkin güncel gelişmeler ele alındı ayrıca, başta fiyat farkı ve bekleyen ödemeler olmak üzere, sektörün yurtiçinde yaşamakta olduğu önemli sorunların çözümü için destek talep edildi.

## T.C. ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANINI ZİYARET

### 12.07.2018



12 Temmuz 2018 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN beraberinde Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL, Deha EMRAL, Tefik ÖZ ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ile birlikte, göreve yeni atanan T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı M. Cahit TURHAN'ı makamında ziyaret etti.

Anılan ziyaret kapsamında yapılan görüşmede, bekleyen ödemeler, fiyat farkı ve devam eden veya yapımı planlanan mega projeler hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

## KISA KISA

## T.C. ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKAN YARDIMCILARINI ZİYARET

### 30.07.2018



30 Temmuz 2018 tarihinde, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN başkanlığında Başkan Vekili Selim BORA, Yönetim Kurulu Üyeleri Deha EMRAL, Tefik ÖZ, Ferhat NASIROĞLU ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'tan oluşan TMB heyeti, görevlerine yeni atanan T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcıları Selim DURSUN ve Enver İSKURT'u makamlarında ziyaret etti.

Anılan ziyaretler kapsamında gerçekleştirilen görüşmelerde, Türk inşaat sektörünün genel durumu ele alındı ve Bakanlığa bağlı yatırımcı kuruluşlarda bekleyen ödemeler, ek ödenek, fiyat farkı ve devam eden veya yapımı planlanan mega projeler hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

## T.C. DIŞİŞLERİ BAKANINI ZİYARET

### 06.08.2018



06 Ağustos 2018 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL, Süheyla ÇEBİ KARAHAN, Tefik ÖZ ve Ebru ÖZDEMİR, Denetleme Kurulu Üyesi Barış HAŞEMOĞLU ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'tan oluşan TMB heyeti T.C. Dışişleri Bakanı Mevlüt ÇAVUŞOĞLU'nu makamında ziyaret etti.

Görüşmede, Türk müteahhitlik firmalarının Libya ve Irak'ta yaşanan sıkıntılar hakkında bilgi aktararak acil çözüm talebinde bulunuldu.

## T.C. TİCARET BAKAN YARDIMCISINI ZİYARET

### 03.09.2018



03 Eylül 2018 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ görevine yeni atanan T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Işık YILMAZ BATUR'u makamında ziyaret etti.

Görüşmede, Sayın Bakan Yardımcısına yeni görevinde başarı dileklerinin iletilmesinin ardından, TMB'nin faaliyetleri ve Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri hakkında bilgi verildi. Ayrıca, sektörün yurtiçi ve dışında yaşamakta olduğu önemli sorunlara ilişkin bir bilgi notu tevdi edilerek destekleri talep edildi.

## T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANINI ZİYARET

### 06.09.2018



06 Eylül 2018 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci AĞBAL'ı makamında ziyaret etti.

Görüşmede, Sayın AĞBAL'a yeni görevinde başarı dileklerinin iletilmesini müteakip, fiyat farkı ve tasfiye kararname ile ihracat gelirlerinin yurda getirilmesi hususlarında sektörün beklentileri aktarıldı.



## KISA KISA

## TEMİNAT MEKTUPLARI KONULU TOPLANTI

19.09.2018



19 Eylül 2018 tarihinde Serbest Bölgeler Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur ÖZTÜRK başkanlığında "Teminat Mektupları" konulu bir toplantı düzenlendi.

Adalet Bakanlığı, Türk EXIMBANK, BDDK, DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi, Türkiye Bankalar Birliği, Arap Türk Bankası, Türk Ekonomi Bankası temsilcilerinin hazır bulunduğu toplantıya, TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE katıldı.

Anılan toplantıda, Türk müteahhitlik firmalarının geçmiş dönemlerde Libya ve Cezayir gibi ülkelerde üstlenmiş oldukları bazı projelerde yaşanmış olan problemler neticesinde Türk mahkemelerine başvurarak işveren idarelerce nakde çevrilmek istenen teminat mektupları hakkında "ihtiyati tedbir" kararı aldıkları nedeniyle, Türk bankaları tarafından düzenlenmiş olan teminat mektuplarının çok sayıda ülke tarafından kabul görmemesi sorunu ele alındı ve sorunun çözülebilmesini teminen atılabilecek adımlar üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.

## FIEC YÖNETİM KURULU TOPLANTISI

25.09.2018



25 Eylül 2018 tarihinde TMB Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı ve FIEC Başkan Yardımcısı Emre AYKAR, Norveç'in başkenti Oslo'da gerçekleştirilen FIEC Yönetim Kurulu Toplantısına katıldı.

## KORE ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ EKONOMİ ATAŞESİNİN TMB ZİYARETİ

26.09.2018



26 Eylül 2018 tarihinde göreve yeni atanan Kore Ankara Büyükelçiliği Başkâtip ve Ekonomi Ataşesi Dr. Jun Hyeong BAK Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Görüşmede, TMB ve Kore Müteahhitler Birliği (CAK) arasında 14 Eylül 2018 tarihinde imzalanan "İşbirliği Mutabakat Zaptı"nın, TMB ve CAK üyesi firmalar arasında yürütülmekte olan işbirliğinin gelişimine katkı sağlayacağına dikkat çekildi, iki ülke müteahhitlik firmalarının finansal ve teknik kapasitelerinin birleştirilerek mevcut pazar paylarının daha da artırılabilmesi hususu üzerinde duruldu.

## İŞKUR GENEL MÜDÜR YARDIMCISINI ZİYARET

15.10.2018



15 Ekim 2018 tarihinde TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ, Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER ve TMB Çalışma ve Sosyal Güvenlik Danışmanı Prof. Dr. Cem KILIÇ, İŞKUR Genel Müdür Yardımcısı Kadri KABAK'ı makamında ziyaret etti.

Görüşmede, sözleşme bedelleri ve ödeme yükümlülüklerinin TL cinsinden olması zorunluluğu ile ilgili olarak 13.09.2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmış olan Cumhurbaşkanlığı Kararı kapsamında yurtdışında üstlenilen işlerde istihdam edilen Türk işçilerinin durumu ve genel olarak yurtdışına işçi götürülmesinde karşılaşılan sorunlar ile sektörün talepleri hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

## KISA KISA

## YURTDIŞINA ATANAN BÜYÜKELÇİLERE BRİFİNG 24.10.2018



24 Ekim 2018 tarihinde T.C. Dışişleri Bakanlığı'nda görevlerine yeni atanan Büyükelçilerimize TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR tarafından Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ve Türkiye Müteahhitler Birliği'nin faaliyetleri hakkında bir brifing verildi.

İnteraktif bir şekilde gerçekleştirilen söz konusu programda, Büyükelçilerimizin atanmış oldukları ülkeler hakkında bilgi alışverişinde bulunuldu ve ülke ihtiyaçlarına göre Türk müteahhitlik hizmetlerinin artırılması yönünde önümüzdeki dönemde atılabilecek adımlar ele alındı.

## IRAK'TA GERÇEKLEŞTİRİLECEK HAVAALANI PROJELERİ KONULU TOPLANTI 30.10.2018



30 Ekim 2018 tarihinde TMB Binası'nda, Arab Airports Engineering Co. Ltd. temsilcisi AL-JABOR'un katılımıyla Irak'ta önümüzdeki dönemde PPP modeli ile hayata geçirilmesi planlanan havaalanı projeleri ile ilgili bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

TMB Denetleme Kurulu Üyesi Barış HAŞEMOĞLU, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ, Genel Sekreter Yardımcıları Çiğdem ÇINAR ve Bülent ATAMER, Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE ve Birliğimiz üyesi DORÇE, LIMAK, RÖNESANS, TEFIROM, TAV, YDA ve YENİGÜN firmalarından temsilcilerin hazır bulunduğu toplantıda, Irak Hükümeti tarafından önümüzdeki dönemde Musul, Kerkük ve Ninova şehirlerinde PPP modeli ile gerçekleştirilecek havaalanı projeleri hakkında detaylı bilgi edinildi.

## ÇİNSİAD GENEL SEKRETERİNİN TMB ZİYARETİ 31.10.2018



31 Ekim 2018 tarihinde Ankara'da yerleşik Çin Sanayi ve İşadamları Derneği (ÇİNSİAD) Genel Sekreteri Shili ZHOU Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Görüşmede, Türk ve Çin müteahhitlik firmaları arasında "Bir Kuşak Bir Yol Projesi" çerçevesinde ve genel olarak üçüncü ülkelerde işbirliğinin geliştirilmesini teminen Aralık ayı ilk yarısı içinde Ankara'da Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliğinin de desteğiyle bir etkinlik düzenlenmesi, anılan etkinlik kapsamında Türk firmalarına "Bir Kuşak Bir Yol Projesi" hakkında detaylı bilgi verilerek, Çin ve Türk müteahhitlik firmaları temsilcileri arasında ikili görüşmeler gerçekleştirilmesi hususunda mutabık kalındı.

## KISA KISA

## ÇİN HALK CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ MÜSTEŞARINI ZİYARET

### 02.11.2018



TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, 02 Kasım 2018 tarihinde Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Müsteşarı Guangyao ZHU'yu ziyaret etti.

Ziyarete, Türk ve Çin müteahhitlik firmaları arasında "Bir Kuşak Bir Yol Projesi" çerçevesinde üçüncü ülkelerde ve Türkiye'deki projelerde işbirliğinin geliştirilmesini teminen Birliğimiz tarafından Büyükelçiliğin desteğiyle bir etkinlik düzenlenmesi hususu görüşüldü.

## 3. İSTANBUL PPP WEEK

### 08.11.2018



DEİK/PPP Komitesi ile İstanbul PPP Mükemmellik Merkezi işbirliğinde, T.C. Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda ve 24 ülkenin katılımı ile düzenlenen 3. İstanbul PPP Week etkinliğine TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE katıldı.

Etkinlik kapsamında, "PPP-Ülke Sunumları Toplantısı", aynı gün akşamında da "Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminde Yatırım Ortamı" konulu bir toplantı düzenlendi.

## WWC GUVERNÖRLER TOPLANTISI VE 8. GENEL KURUL TOPLANTISI

### 28-29.11.2018



28-29 Kasım 2018 tarihlerinde Fransa'nın Marsilya şehrinde düzenlenen Dünya Su Konseyi Governörler Toplantısı ve 8. Genel Kurul Toplantısı'na Birliğimizi temsilen Konsey Başkan Yardımcısı ve Governörü Prof. Dr. Doğan ALTINBİLEK ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

## FIEC GENEL KURUL TOPLANTISI

### 30.11.2018



30 Kasım 2018 tarihinde Brüksel'de düzenlenen Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC)'nin Genel Kurul Toplantısı'na TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

## KISA KISA

## TÜRKİYE-İRAN İŞ FORUMU 20.12.2018



İran İslam Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Hasan RUHANI'nin Türkiye ziyareti kapsamında, T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN ve T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN'ın da katılımlarıyla 20 Aralık 2018 tarihinde Ankara'da "Türkiye-İran İş Forumu" gerçekleştirildi.

DEİK/Türkiye-İran İş Konseyi tarafından düzenlenen Forum'a TMB Başkanı Mithat YENİGÜN de katıldı.

## PAKİSTAN BAŞBAKANI İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ 03.01.2019



03 Ocak 2019 tarihinde Ankara'da Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ev sahipliğinde Pakistan Başbakanı Imran KHAN'ın ülkemize gerçekleştirdiği ziyaret kapsamında bir çalışma yemeği düzenlendi.

Pakistan Başbakanı'nın katılımcılara hitap ettiği ve Pakistan ile Türkiye arasındaki ticaret ve yatırım konularının ele alındığı bahse konu çalışma yemeğine TMB Başkanı Mithat YENİGÜN de katılım sağladı.

## YAPI MÜTEAHHİTLİĞİ SEKTÖR TOPLANTISI 10.01.2019



10 Ocak 2018 tarihinde T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat KURUM başkanlığında düzenlenen Yapı Müteahhitliği Sektör Toplantısı'na, üst düzey bakanlık temsilcileri, ilgili sektörel çatı kuruluşları ve Birliğimizi temsilen Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ile Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katılım sağlamıştır.

Söz konusu toplantıda, özel sektörde yapım işlerini yüklenerek müteahhitler için belirli ekonomik, mali, mesleki ve teknik yeterlikler getirilmesi amacıyla Bakanlık tarafından hazırlanmış olan "Yapı Müteahhitlerinin Sınıflandırılması ve Kayıtlarının Tutulması Hakkında Yönetmelik Taslağı" değerlendirilmiş ve özel sektör temsilcileri söz konusu düzenlemeye ve uygulama aşamasına ilişkin görüş ve önerilerini dile getirmiştir.

Toplantıda ayrıca, gayrimenkul sektörünün genel sorunları ve önümüzdeki dönemde Hükümet tarafından hayata geçirilecek kentsel dönüşüm çalışmalarına yönelik, hem yatırımcıların hem de son kullanıcıların mağdur olmamasını teminen, Bakanlık tarafından üzerinde çalışılmakta olan düzenlemeler hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

## KISA KISA

**İNGİLTERE İSTANBUL BAŞKONSOLOSLUĞUNUN TMB ZİYARETİ****15.02.2019**

İngiltere İstanbul Başkonsolos Yardımcısı Jane GRADY, UK Export Finance Türkiye Temsilcisi Özgür KUTAY, İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret Direktörü ve Bölge Koordinatörü Başak TOKER 15 Şubat 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Hasan YALÇIN ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Söz konusu görüşmede, İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu ve UKEF ile Birliğimiz arasında yürütülmekte olan mevcut işbirliğinin daha da geliştirilmesi amacıyla atılabilecek adımlar üzerinde duruldu.

**ÇİN SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ BAŞKANININ TMB ZİYARETİ****19.02.2019**

Çin Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Zhou YANQUAN 19 Şubat 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Genel Sekreter Hasan YALÇIN ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Söz konusu görüşmede, Türk ve Çin müteahhitlik firmaları arasında üçüncü ülkelerde işbirliğinin geliştirilmesini teminen Nisan ayında Ankara'da bir etkinlik düzenlenmesi, anılan etkinlik kapsamında "Bir Kuşak Bir Yol Projesi" çerçevesinde de işbirliği imkânlarının ele alınması, Çin ve Türk müteahhitlik firmaları temsilcileri arasında ikili görüşmeler gerçekleştirilmesi hususları üzerinde duruldu.

**RUSYA FEDERASYONU ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİ ZİYARET****05.03.2019**

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, beraberinde TMB Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL, Tefik ÖZ, Ferhat NASIROĞLU ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN ile birlikte 5 Mart 2019 tarihinde Rusya Federasyonu Ankara Büyükelçisi Aleksei ERKHOV'u ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında yapılan görüşmede Sayın YENİGÜN, Rusya Federasyonu'nun Türk işadamları tarafından her zaman yakından izlendiğini, ülkede iş yapılmasına engel olan tüm dönemsel sorunların ortadan kalkmış olduğunu, Türk müteahhitlik firmaları tarafından ülkede geçen yıl 4 milyar ABD Doları tutarında sözleşme imzalandığını, en iyi zamanda 5-6 milyar ABD Doları tutarında proje üstlenildiğini, aynı iş hacmine yakın zamanda ulaşılmışın ümit edildiğini ifade ederek, son dönemde vize konusunda yaşanan gelişmelerin oldukça memnuniyet verici olduğunu ve bu kapsamda kararların uygulamaya geçmesinin beklendiğini belirtti.

Sayın Büyükelçi, Türk firmalarına Rusya Federasyonu'nun kapılarının her zaman açık olduğunu, Türk firmalarının Rusya'da neredeyse tüm şehirlerde iş üstlenmiş olduğunu, vize konusunda Sayın Putin'in imzaladığı ve süreci kolaylaştıran kararın Hizmet/Hususi Pasaport sahipleri ve kamyon şoförleri ile alakalı olduğunu ancak henüz yürürlüğe girmediğini ifade etti.

## KISA KISA

**EMLAK KATILIM BANKASI GENEL MÜDÜRÜNÜ ZİYARET****06.03.2019**

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, beraberinde Başkan Vekili Burak TALU, Yönetim Kurulu Üyeleri Tevfik ÖZ, Ebru ÖZDEMİR, Başar ARIOĞLU ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN ile birlikte 6 Mart 2019 tarihinde İstanbul'da Emlak Katılım Bankası Genel Müdür ve üst düzey yönetim kadrosu ile bir toplantı gerçekleştirdi.

Söz konusu toplantıda, yeni kurulan Emlak Katılım Bankasının misyonu, kısa-orta vadede hayata geçireceği uygulamalar ve katılım bankası kimliği ile projelere ortak olabileme imkânı hakkında katılımcılara bilgi aktarıldı.

**ROMANYA ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ MÜSTEŞARININ TMB ZİYARETİ****07.03.2019**

Romanya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği Müsteşarı Corneliu DIACONITA 7 Mart 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Hasan YALÇIN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Görüşmede Sayın Müsteşar tarafından, Romanya hükümetince Kamu-Özel İşbirliği (PPP) modeli ile hayata geçirilmesi öngörülen karayolu ve hastane projelerinin yakın zamanda ihaleye açılacağından bahisle, anılan projelerde Türk müteahhitlik firmaları ile çalışma arzusunda oldukları dile getirildi.

**JICA TÜRKİYE OFİSİ BAŞKAN YARDIMCISININ TMB ZİYARETİ****14.03.2019**

Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) Türkiye Ofisi Başkan Yardımcısı Masaki LIYAMA ve beraberindeki heyet 14

Mart 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Ziyaret kapsamında yapılan görüşmede, Sayın LIYAMA tarafından genelde JICA'nın yapısı, faaliyetleri ve uluslararası projelere sağladığı destekler, özelde de Irak'ta 2019 yılı ilk yarısında ihalesine çıkılması planlanan ve JICA'nın finansman desteği verdiği sağlık tesisi projeleri hakkında bilgi verildi, Türk ve Japon müteahhitlik firmalarının üçüncü ülkelerdeki işbirliği imkanları üzerine görüş alışverişinde bulunuldu.

**LIBYA GÜVENLİK SEKTÖRÜ REFORMU RAPORU KONULU BİLGİLENDİRME TOPLANTISI****18.03.2019**

"Libya Güvenlik Sektörü Reformu (SSR) Raporu" konulu bilgilendirme toplantısı, İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik

ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi (SESRIC) Genel Müdürü Büyükelçi Musa KULAKLIKAYA başkanlığında 18 Mart 2019 tarihinde Ankara'da düzenlendi.

Libya Devleti Ankara Büyükelçisi Abdurrazak MUKHTAR, Libya Başkanlık Konseyi Üyesi Dr. Mohammed AMMARI, Türkiye'nin Libya Özel Temsilcisi Prof. Dr. Emrullah İŞLER, Eski Libya Genelkurmay Başkanı Yousef MANGOUSH, Siyaset Ekonomi ve Toplum Araştırmaları Vakfı (SETA) Araştırmacısı Dr. Murat ASLAN ile çeşitli kurum ve düşünce kuruluşlarından temsilcilerin hazır bulunduğu toplantıya TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ve Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE katıldı.

## KISA KISA

**İSLAM KALKINMA BANKASI TÜRKİYE DİREKTÖRÜNÜ ZİYARET**

18.03.2019



Türkiye Müteahhitler Birliği Genel Sekreteri Hasan YALÇIN, 18 Mart 2019 tarihinde İslam Kalkınma Bankası (İKB) Türkiye Direktörü Salah JELASSI'yi ziyaret etti.

Yapılan görüşmede, TMB ve İKB arasındaki işbirliğinin daha da geliştirilmesini teminen atılabilecek adımlar üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu ve İKB destek ve imkanları hakkında TMB üyesi firmaların bilgilendirilmesi amacıyla Nisan veya Mayıs ayında TMB ev sahipliğinde bir toplantı düzenlenmesi kararlaştırıldı.

**İSKELE KALIP SANAYİCİLERİ DERNEĞİNİN TMB ZİYARETİ**

27.03.2019



İskele Kalıp Sanayicileri Derneği (İKSD) Yönetim Kurulu Üyesi ve MESA İmalat A.Ş. Genel Müdürü Bülent GÜLER, 27 Mart 2019 tarihinde TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN'a bir nezaket ziyaretinde bulundu.

Ziyaret kapsamında yapılan görüşmede, İKSD ve TMB arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi yönünde atılabilecek adımlar üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu ve Sayın Güler'e TMB Sektörel Paydaş statüsü hakkında bilgi verilerek, İKSD'nin TMB Sektörel Paydaşı olmak üzere başvuruda bulunabileceği belirtildi.

**EIC GENEL KURUL TOPLANTISI**

04-05.04.2019



4-5 Nisan 2019 tarihlerinde Madrid'de gerçekleştirilen Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği'nin (European International Contractors-EIC) İlkbahar Dönemi Genel Kurul Toplantısı'na TMB Başkan Vekili ve EIC Yönetim Kurulu Üyesi Selim BORA ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı ve Daimi Temsilci Çiğdem ÇINAR katıldı.

Program kapsamında, "Toplumda ve Yapılı Çevrede Yıkıcı Yenilikler-Uluslararası İnşaat Şirketlerinin Faaliyetlerine Etkisi" konulu bir de Çalıştay düzenlendi.

**T.C. DIŞİŞLERİ BAKAN YARDIMCISINI ZİYARET**

02.05.2019



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyesi Tefvik ÖZ ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN 2 Mayıs 2019 tarihinde Dışişleri Bakan Yardımcısı Sedat ÖNAL'ı makamında ziyaret etti.

Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri açısından önemli bir pazar olan Irak ile ilişkilerin değerlendirildiği görüşmede, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN tarafından 25 Nisan 2019 tarihinde TMB organizasyonu ve Ticaret Bakanlığı başkanlığında Irak'a yapılan müteahhitlik heyeti ziyareti ve program kapsamında gerçekleştirilen "Irak'ın Yeniden İmarı için Türkiye-Irak İnşaat Forumu" hakkında bilgi verildi.

## KISA KISA

**KOLOMBİYA BÜYÜKELÇİLİĞİ MÜSTEŞARININ TMB ZİYARETİ****24.05.2019**

Kolombiya Büyükelçiliği Müsteşarı Milena GÓMEZ ve Ekonomi Ataşesi Valeria GONZÁLEZ 24 Mayıs 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Hasan YALÇIN ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Anılan görüşmede Sayın GOMEZ tarafından, 18-19 Haziran 2019 tarihlerinde Londra'da "Colombia Inside Out Konferansı"nın gerçekleştirileceği, doğrudan yabancı yatırımın artırılmasına yönelik olarak düzenlenecek söz konusu etkinlik kapsamında Kolombiya'da önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanan enerji ve altyapı projelerinin detaylı bir biçimde ele alınmasının hedeflendiği ve söz konusu projelerde Türk firmalarının da yer almasının arzu edildiği ifade edildi.

**HAZİNE VE MALİYE BAKAN YARDIMCISINI ZİYARET****28.05.2019**

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, İNTES Başkanı Celal KOLOĞLU, ASMÜD Başkanı Ayberk ÖZCAN, TMB Yönetim Kurulu Üyeleri Deha EMRAL ve Tefvik ÖZ ile TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN'dan oluşan bir heyet, tasfiye/devir düzenlemesi ve 2019 yılı yatırım ödenekleri ile ilgili olarak görüşmede bulunmak üzere 28 Mayıs 2019 tarihinde Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Osman DİNÇBAŞ'ı makamında ziyaret etti.

Söz konusu görüşmede, tasfiye/devir düzenlemesi ile ilgili olarak sektörün içinde bulunduğu sıkıntılar, belirsizlikler ayrıntıları ile aktarıldı ve ekonomik şartlar dikkate alınarak tasfiye taleplerinin olumlu değerlendirilmesi ile sürecin bir an önce tamamlanmasına ilişkin beklentiler dile getirildi.

Sayın Bakan Yardımcısı ise, yaşanan sıkıntıların farkında olduklarını, 50 kişiden oluşan bir ekiple komisyonlar halinde çalıştıklarını, Kamu İhale Kurumu ile yakın bir işbirliği içerisinde olduklarını, her dosya üzerinde durulduğunu ve ihtiyaç halinde müteahhit firma ile de temasa geçildiğini belirtti.

**AVUSTURYA TİCARET MÜSTEŞARININ TMB ZİYARETİ****12.06.2019**

Avusturya İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret Müsteşarı Georg KARABACZEK 12 Haziran 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Söz konusu görüşmede Sayın KARABACZEK, Türk inşaat firmalarının başarılı bir profile sahip olduğundan bahisle, Türk ve Avusturya firmaları arasında üçüncü ülkelerde işbirliğini geliştirmek istediklerini ifade ederek, bu bağlamda iki ülke müteahhitlik firmalarını bir etkinlikte buluşturmaya arzu ettiklerini belirtti.



## KISA KISA

## UK EXPORT FINANCE YETKİLİSİ İLE GÖRÜŞME

### 20.06.2019



UK Export Finance (UKEF) Türkiye Temsilcisi Özgür KUTAY 20 Haziran 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek Genel Sekreter Hasan YALÇIN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Bahse konu görüşmede, UKEF'in güncel faaliyetleri, sağlamakta olduğu finans imkanları, bu imkanlardan Türk müteahhitlik firmalarının nasıl yararlanabileceği ve ülkeler itibariyle söz konusu imkanların gösterdiği değişiklikler hakkında farkındalığın artırılması için gerçekleştirilebilecek ortak faaliyetlere ilişkin görüş alışverişinde bulunularak, İngiltere Uluslararası Ticaret Bakanı Liam FOX'un 18 Haziran 2019 tarihinde ülkemize gerçekleştirdiği ziyaret sırasında gündeme gelen üçüncü ülkelerde müteahhitlik alanında işbirliği konularında ortaklaşa atılabilecek adımlar üzerinde duruldu.

## İRAK'A İŞ HEYETİ ZİYARETİ

### 21.06.2019



19-21 Haziran 2019 tarihlerinde DEİK ve TİM organizasyonunda Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN başkanlığında Irak'a gerçekleştirilen İş Heyeti Ziyareti kapsamında, 20 Haziran 2019 tarihinde Bağdat'ta Sayın PEKCAN ve Irak Ticaret Bakanı Muhammed Hashim AL-ANI'nin katılımlarıyla "Türkiye-İrak İş Forumu" düzenlendi.

100'e yakın iş insanının iştirak ettiği bahse konu Ziyaret'e TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyeleri Süheyla ÇEBİ KARAHAN ve Tefvik ÖZ katıldı.

## TAISEI YETKİLİLERİNİ ZİYARET

### 02.07.2019

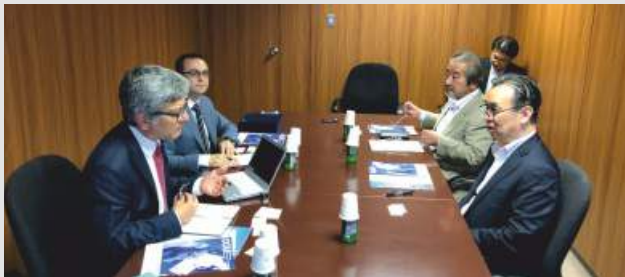


TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN 2 Temmuz 2019 tarihinde Tokyo'da TAISEI yetkilileri Hiroshi SUZUKI ve Yasutuka KANEKO ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Söz konusu görüşmede Sayın YENİGÜN, Türk ve Japon müteahhitlik firmaları arasında son dönemde artan işbirliği ile ilgili bilgi paylaşımında bulundu.

## OCAJI İLE GÖRÜŞME

### 02.07.2019



TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN 2 Temmuz 2019 tarihinde Tokyo'da OCAJI Genel Sekreteri Yoshihiro YAMAGUCHI ve anılan Birlik yetkilileri ile bir görüşme gerçekleştirdi. Söz

konusu görüşmeye T.C. Tokyo Ticaret Müşavir Yardımcısı Onur ÖZMEN de katıldı.

Anılan görüşmede Sayın YALÇIN, Türk ve Japon firmaları arasındaki yakın işbirliğinin daha da geliştirilmesine yönelik olarak TMB ile OCAJI arasında üyelere yönelik yol haritası niteliğinde bir işbirliği mutabakatı imzalanmasının yararlı olacağını dile getirdi, bu amaçla, Birliğimiz tarafından hazırlanan taslak metni OCAJI yetkililerine tevdi etti.

Sayın YAMAGUCHI ise, OCAJI ile TMB arasında bir işbirliği mutabakatı imzalanması konusunu son derece olumlu değerlendirdiğini, ancak konuyu üyelerinin dikkatine getirerek bu konuda müteakip adımları belirleyeceklerini, iki Birlik tarafından yapılacak çalışmalarla üye firmaların Ankara, İstanbul veya Tokyo'da bir araya getirilebileceğini belirtti.

## KISA KISA

## TİCARET BAKAN YARDIMCISINI ZİYARET

### 08.07.2019



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyeleri Kartal USLUEL ve Ferhat NASIROĞLU ile Genel Sekreter Hasan YALÇIN'dan oluşan TMB heyeti 8 Temmuz 2019 tarihinde Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna TURAGAY'ı makamında ziyaret etti.

Görüşmede, TMB heyeti tarafından Türk inşaat sektörünün mevcut durumu ve sorunlarına ilişkin bilgi aktarıldı, sorunların çözümüne yönelik olarak destek talep edildi.

## ASYA ALTYAPI YATIRIM BANKASI 2019 YILI TOPLANTISI

### 12.07.2019



"İşbirliği ve Bağlantı" temasıyla düzenlenen Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) 2019 Yılı Toplantısı Kapsamında 12 Temmuz 2019 tarihinde Lüksemburg'da gerçekleştirilen "Altyapıda Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Performansını Arttırmak için Yuvarlak Masa Toplantısı"na TMB Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIÖĞLU katıldı.

Anılan toplantıda Sayın Arıoğlu tarafından, yüksek kaliteli ve sürdürülebilir altyapı projelerinin desteklenmesi ve teşvik edilmesi konusundaki tecrübeler paylaşıldı, Birliğimizin bu konudaki faaliyetleri ve işbirlikleri hakkında bilgi aktarıldı.

## T.C. DIŞİŞLERİ BAKANINI ZİYARET

### 22.07.2019



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN 22 Temmuz 2019 tarihinde Dışişleri Bakanı Mevlüt ÇAVUŞOĞLU'nu makamında ziyaret etti.

Anılan görüşmede, sektörümüz açısından önem taşıyan Libya, Irak, Suriye ve Suudi Arabistan'daki son gelişmeler ele alınarak, söz konusu ülkeler başta olmak üzere yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

## ÖZBEKİSTAN'DA KARŞILAŞILAN SORUNLAR TOPLANTISI

### 23.07.2019



Cumhurbaşkanı Yardımcısı ve Türkiye-Özbekistan Türk tarafı KEK Eşbaşkanı Fuat OKTAY başkanlığında 23 Temmuz 2019 tarihinde Ankara'da, Özbekistan'da faaliyette bulunan Türk firmalarının sorunlarının ele alınması amacıyla bir toplantı düzenlendi.

Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca YILMAZ BATUR, DEİK Başkanı Nail OLPAK ve Özbekistan'da faaliyette bulunan Türk firmalarının üst düzey temsilcilerinin de hazır bulunduğu bahse konu toplantıya TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN katılım sağladı.

Anılan toplantıda, Özbekistan'da iş yaparken ilgili mevzuatta ve uygulamalarda meydana gelen beklenmedik değişiklikler, bu değişikliklerin yol açtığı belirsizlik ortamı, ülkede sağlıklı veriye ulaşım konusunda karşılaşılan sorunlar gibi firmalarımız için sorun yaratan ve Özbekistan makamları nezdinde yapılacak girişimlerin sonuç getireceği hususlar ele alındı ve çözüm yolları üzerinde duruldu.

## KISA KISA

## BREZİLYA'DA İŞ FIRSATLARI KONULU TOPLANTI

25.07.2019



Brezilya İstanbul Başkonsolos Yardımcısı Felipe Flores PINTO, Brezilya Ankara Büyükelçiliği Muavin Konsolosu Marcio Eduardo GAYOSO 25 Temmuz 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Görüşmede Sayın PINTO, 10-11 Ekim 2019 tarihlerinde Sao Paulo'da gerçekleştirilmesi öngörülen "Brezilya Yatırım Forumu" hakkında bilgi verdi, Türk müteahhitlik firmalarını anılan Forum'da görmek istediklerini belirtti.

## SENEGAL HEYETİNİN TMB ZİYARETİ

09.08.2019



Senegal Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği Müsteşarı Cheikh DIALLO, beraberinde SENEBA TI firması Genel Müdürü Modou MBAYE ve firma temsilcileri ile birlikte 9 Ağustos 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaretinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile bir görüşme gerçekleştirdi. Söz konusu görüşmede TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN da hazır bulundu.

Anılan görüşmede, Senegal'de önümüzdeki dönemde 10 hektarlık bir alanda hayata geçirileceği ifade edilen uydu kent projesi hakkında bilgi verildi. Konuk heyet projenin biran önce hayata geçirilebilmesi amacıyla ülkemizden müteahhitlik hizmetleri ve finansman temini arzularını dile getirdi.

## ASYA ALTYAPI YATIRIM BANKASI YETKİLİLERİ İLE GÖRÜŞME

20.08.2019



Asya Altyapı Yatırım Bankası Genel Sekreter Yardımcısı Yanning WANG 20 Ağustos 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Söz konusu görüşmede konuk heyete, Türk inşaat sektörü ve Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri hakkında bilgi verilerek, AIIB ile işbirliği tesis edilmesine yönelik olarak atılabilecek adımlar üzerinde duruldu. Görüşmede ayrıca, Türkiye'nin 7. büyük ortağı ve kurucu üyesi olduğu Asya Altyapı Yatırım Bankası'nın faaliyetleri hakkında bilgi edinildi ve AIIB Yönetim Kurulu Üyelerinin ülkemizi ziyareti vesilesiyle 2 Eylül 2019 tarihinde TMB Binası'nda düzenlenmesi planlanan toplantıya ilişkin olarak görüş alışverişinde bulunuldu.

## ÇİN SANAYİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİNİN TMB ZİYARETİ

03.09.2019



Ankara'da yerleşik Çin Sanayi ve İşadamları Derneği (ÇİNSİAD) Genel Sekreteri Zhou SHILI 3 Eylül 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Hasan YALÇIN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Görüşmede, Türk ve Çin müteahhitlik firmaları arasında "Bir Kuşak Bir Yol Projesi" çerçevesinde ve genel olarak üçüncü ülkelerde işbirliğinin geliştirilmesini teminen önümüzdeki dönemde Ankara'da düzenlenebilecek etkinlik konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.

## KISA KISA

## JAPONYA BÜYÜKELÇİSİNİ ZİYARET

### 06.09.2019



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, TICAD7 (Tokyo International Conference on African Development) vesilesiyle 28-29 Ağustos 2019 tarihlerinde Tokyo ve Yokohama'ya gerçekleştirdiği ziyaret ve temasları hakkında bilgi alışverişinde bulunmak üzere 6 Eylül 2019 tarihinde Japonya Ankara Büyükelçisi Akio MIYAJIMA'yı ziyaret etti.

Görüşmede, TICAD-7'nin çok başarılı geçtiğini, Türkiye'nin katılımının etkileyici olduğunu, TMB'nin temsilinin de oldukça önem taşıdığını vurgulayan Sayın Büyükelçi, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın 22 Ekim 2019 tarihinde Japonya'ya gerçekleştireceği ziyaret için hazırlanmakta olduklarını, ayrıca iki ülke arasında bir Serbest Ticaret Anlaşması imzalanması için çalışmaların devam ettiğini ifade etti.

## ODUNPAZARI MODERN MÜZESİNİN AÇILIŞ TÖRENİ

### 07.09.2019



Birliğimiz üyesi POLİMEKS İnşaat Taahhüt ve Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından Eskişehir'de yapımı tamamlanan Odunpazarı Modern Müzesi, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın teşrifleriyle 7 Eylül 2019 tarihinde düzenlenen bir törenle açıldı.

Söz konusu açılış törenine TMB Başkanı Mithat YENİGÜN de katılım sağladı.

## BUSINESS SWEDEN YETKİLİLERİ İLE GÖRÜŞME

### 10.09.2019



İsveç Ticaret ve Yatırım Konseyi-Business Sweden Ticaret Yetkilisi ve Ülke Müdürü Edin ERKOCEVIC 10 Eylül 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Hasan YALÇIN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Sayın ERKOCEVIC görüşmede, Türk inşaat firmalarının başarılarından haberdar olduklarını ve amaçlarının İsveç'te yenilenmesi öngörülen altyapı ve konut projelerinde firmalarımızın yer almasını sağlamak olduğunu ifade etti.

Sayın ERKOCEVIC, 9 Ekim 2019 tarihinde İstanbul'da düzenlenecek "İnşaat Zirvesi İstanbul 2019" etkinliği hakkında da bilgi verdi ve bahse konu Zirve'ye, SEK-The Swedish Export Credit Corporation ve EKN-The Swedish Export Credit Agency yetkililerinin de katılarak, Türk müteahhitlik firmalarına sağlayacakları finansman imkanları hakkında bilgi vereceklerini ifade etti.

TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ise, yakın zamanda bazı firmalarımızın İsveç'te iş üstlenmiş olmasının memnuniyet verici olduğunu, Business Sweden'ın firmalarımız ile birebir görüşmesinin de yararlı olduğunu, firmalarımızın İsveç pazarına ilgisini çekmek için ortak etkinlikler düzenlenebileceğini belirtti.

## KISA KISA

## BURKİNA FASO TİCARET VE SANAYİ ODASI YETKİLİLERİNİN TMB ZİYARETİ

13.09.2019



Burkina Faso Ticaret ve Sanayi Odası Genel Müdürü Issaka KARGOUGOU, Merkez Bölge Başkanı Hamdou OUEDRAOGO, Doğu Bölgesi Başkanı Harouna NATAMA, Uluslararası Ekonomik İlişkiler Departmanı Başkanı Nina Christelle KIELEM ve Burkina Faso Ankara Büyükelçiliği Ticaret

Ataşesi Omar BARRY 13 Eylül 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ile bir görüşme gerçekleştirdi. Anılan görüşmeye TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR da katılım sağladı.

Burkina Faso Ticaret ve Sanayi Odası Genel Müdürü Issaka KARGOUGOU, 71 yıllık bir geçmişe sahip olan kuruluşlarının Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne (TOBB) benzer bir yapıya sahip olduğunu, 151 üyesi bulunduğunu belirterek, ülkelerinde karayolu, baraj ve konut inşasına ihtiyaçları olduğunu, bu nedenle Odalarında inşaat sektörüne yönelik bir bölüm oluşturmak istediklerini, bu çerçevede de Birliğimizin yapısı, işleyişi, üyeleri ve faaliyetleri hakkında detaylı bilgi almak ve Türkiye ile Burkina Faso arasında bu alandaki işbirliği imkânlarını görüşmek üzere bu ziyareti gerçekleştirdiklerini ifade etti.

## ÇEK CUMHURİYETİ TİCARET MÜŞAVİRİNİN TMB ZİYARETİ

20.09.2019



Çek Cumhuriyeti Ticaret Müşaviri Pavel DANÉK 20 Eylül 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Hasan YALÇIN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Anılan görüşmede Sayın YALÇIN, Birliğimize aktarılan bilgilerden, Çek Cumhuriyeti Başbakanı Andrej BABIS'in ülkemize yaptığı ziyaret sırasında Ticaret Bakanımız Ruhsar PEKCAN ile bir görüşme gerçekleştirdiğini, görüşmede Sayın Başbakanın önümüzdeki dönemde ülkelerinde birçok müteahhitlik projesinin hayata geçirilmesinin öngörüldüğünü ve Türk müteahhitlik firmalarının bu projelerde yer almalarını arzu ettiğini ifade ettiğini dile getirdi.

Sayın DANÉK ise, iki ülke arasında 17 Ekim 2019 tarihinde Prag'da Karma Ekonomik Komisyonu Toplantısı'nın gerçekleştirileceğini, bu toplantı çerçevesinde inşaat alanında işbirliği konusunun ele alınabileceğini belirtti.

## BANGLADEŞ BÜYÜKELÇİLİĞİ MÜSTEŞARININ TMB ZİYARETİ

26.09.2019



Bangladeş Ankara Büyükelçiliği Müsteşarı Reis Hasan SAROWER 26 Eylül 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek Genel Sekreter Hasan YALÇIN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Söz konusu görüşmede Sayın SAROWER, Türk ve Bangladeş firmaları arasında işbirliği sağlanmasını teminen Bangladesh Association of Construction Industry (BACI) ile Birliğimiz arasında bir Mutabakat Zaptı imzalanmasının memnuniyet verici olacağını dile getirdi.

Sayın Yalçın ise, iki ülke ilgili kuruluşlarının mevcut potansiyel üzerinde çalışmaları, ortaya çıkacak sonuca göre Mutabakat Zaptı imzalanması hususunun değerlendirilmesi gerektiğini belirtti.

## KISA KISA

**AFRİKA KALKINMA BANKASI YETKİLİLERİ İLE TOPLANTI****08.10.2019**

Afrika Kalkınma Bankası (AfKB) Başkan Yardımcısı Pierre GUISLAN ve İcra Direktörü David STEVENSON ile 8 Ekim 2019 tarihinde Ankara'da Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdür Vekili Kemal Çağatay İMİRĞİ başkanlığında bir toplantı gerçekleştirildi.

Söz konusu toplantıya Dışişleri Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, TMMMB (Türk Müşavir, Mühendisler ve Mimarlar Birliği) ve TİKA yetkilileri ile TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN katıldı.

Toplantıda, AfKB'nin proje imkânları, ihale prosedürleri, muhtemel işbirliği alanları, firmalarımızın sorun ve talepleri ile firmalarımızca Banka imkânlarından daha fazla yararlanılması için atılmasında yarar görülen adımlar ele alındı.

**BUSINESS SWEDEN TARAFINDAN DÜZENLENEN İSTANBUL 2019 İNŞAAT ZİRVESİ****09.10.2019**

Business Sweden (İsveç Ticaret ve Yatırım Konseyi) Türkiye Ofisi tarafından düzenlenen 2019 İstanbul İnşaat Zirvesi 9 Ekim 2019 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi.

Açılışı İsveç İstanbul Başkonsolosu Peter ERICSON tarafından yapılan söz konusu İnşaat Zirvesi'nde, Orta Doğu ve Afrika'da İnşaat konulu bir Panel, Orta Doğu ve Doğu Avrupa'da Türk Müteahhitlik Firmalarının Faaliyetleri, İnşaatta İnovatif Çözümler ve İsveç İhracat Finansman İmkânları konulu oturumlar düzenlendi.

Anılan Zirve'ye TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, Yapı Merkezi İnşaat ve Sanayi A.Ş. Finans Müdürü Hasan ÇEVİK ve Doğu İnşaat ve Ticaret A.Ş. İş Geliştirme Direktörü Hilmi Burak ARASLI konuşmacı olarak katıldı.

**EIC GENEL KURUL TOPLANTISI****10-11.10.2019**

10-11 Ekim 2019 tarihlerinde Helsinki'de gerçekleştirilen Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (European International Contractors-EIC) Sonbahar Dönemi Genel Kurul Toplantısı'na TMB Başkan Vekili ve EIC Yönetim Kurulu Üyesi Selim BORA katıldı.

Söz konusu Toplantı kapsamında, "Challenging Political and Economic Future-Construction as a Catalyst for Urban Concentration and Low-Emission Transport" konulu bir de Konferans düzenlendi.

**ALMAN İNŞAAT KONFEDERASYONU İSTANBUL TOPLANTISI****11.10.2019**

Birliğimiz ile Alman İnşaat Konfederasyonu işbirliğinde (Zentralverband Deutsches Baugewerbe-ZDB) ZDB üyesi firma temsilcilerinin katılımı ile 11 Ekim 2019 tarihinde İstanbul'da düzenlenen toplantıya TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR konuşmacı olarak katıldı.

Söz konusu Toplantı'da Sayın Çınar tarafından, Türk inşaat sektörü, Türkiye'nin Kamu-Özel İşbirliği (PPP) tecrübesi, ülkemizdeki PPP projeleri, Türk inşaat malzemeleri sanayii, Yapı Bilgi Modellemesi (Building Information Modelling-BIM), Birliğimiz yapısı, faaliyetleri, uluslararası üyelikleri ve 124 ülkede yürütülmüş olan Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri hakkında bilgi verildi ve Alman firma yetkililerinin soruları yanıtlandı.

## KISA KISA

## RICE GENEL DİREKTÖRÜNÜN TMB ZİYARETİ

### 11.10.2019



Japonya İnşaat ve Ekonomi Araştırma Enstitüsü (Research Institute of Construction & Economy-RICE) Genel Direktörü Masaya FUJİWARA ve Araştırmacılar Fukiko UCHİDA ile Yuji OCHİ 11 Ekim 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Hasan YALÇIN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Anılan görüşmede Sayın FUJİWARA tarafından, Japon firmalarının son dönemde uluslararası müteahhitlik pazarına ağırlık vermeye başladığından bahisle, Japonya Arazi, Altyapı, Ulaştırma ve Turizm Bakanlığı (MLIT) desteğiyle 2020 yılı Mart ayında hazır olmak üzere Japon firmalarının üçüncü ülkelerde karşılaşılabilecekleri risk ve fırsatları ele alan bir rapor çalışması içinde olduklarını belirtilerek, yurtdışı pazarlarda karşılaşılan sorunlara ilişkin bilgi talebinde bulunuldu.

## TÜRKİYE-ÇEK CUMHURİYETİ 7. DÖNEM KEK TEKNİK HEYET TOPLANTISI

### 16.10.2019



Türkiye-Çek Cumhuriyeti 7. Dönem Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) Teknik Heyet Toplantısı 16 Ekim 2019 tarihinde Prag'da gerçekleştirildi, anılan Toplantı'ya TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.

Söz konusu Toplantıda, Çek Cumhuriyeti Başbakanı Andrej BABIS'in Türkiye'yi ziyareti sırasında yapılan görüşmelerde gündeme getirilen iki ülke arasında müteahhitlik ve müşavirlik hizmetleri alanlarında işbirliğinin geliştirilmesi hususu da ele alındı.



Bu çerçevede, önümüzdeki dönemde Çek Cumhuriyeti'nde gerçekleştirilecek alt ve üst yapı projelerinde işbirliğinin önemi ile Türk tarafınca Çek Cumhuriyeti'ne bir müteahhitlik heyeti ziyareti düzenlenmesi hususlarına 7. Dönem KEK Protokolü'nde yer verildi.

Anılan Toplantı vesilesiyle Association of Building Entrepreneurs of Czech Republic-SPS yetkilileri ile yapılan görüşmede, iki ülke inşaat sektörleri, Türk ve Çek firmalarının uluslararası faaliyetleri, Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) kapsamındaki ilişkilerin ele alınmasının ardından TMB-SPS işbirliğine ilişkin görüş alışverişinde bulunuldu.

## FIEC DİREKTÖRLER TOPLANTISI

### 17.10.2019



17 Ekim 2019 tarihinde Brüksel'de gerçekleştirilen Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Direktörler Toplantısı'na TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN katıldı.

Anılan Toplantı'da, üye birlikler tarafından gündeme getirilmesinde yarar görülen konular, sorunlar ve gelişmeler, FIEC Genel Sekreterliği'ndeki görev değişiklikleri, FIEC ile üyeleri arasındaki bağın güçlendirilmesi, üyelerin FIEC faaliyetlerine daha etkin katılımının sağlanması, önümüzdeki dönem FIEC etkinliklerinin zamanlaması, formatı ve içerikleri hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

## TANZANYA'DAKİ YATIRIM FIRSATLARI KONULU TOPLANTI

### 25.10.2019



Tanzanya Ankara Büyükelçisi Prof. Elizabeth K. KIONDO tarafından 25 Ekim 2019 tarihinde Ankara'da düzenlenen "Tanzanya'daki Yatırım Fırsatları" konulu toplantıya TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN katıldı.

Müteahhitlik ve enerji alanında faaliyet gösteren Türk firmalarının davet edildiği toplantıda, Tanzanya'nın ekonomik durumu, ülkenin sahip olduğu potansiyel ile ülkede önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi öngörülen projeler hakkında katılımcılara bilgi verildi.

## KISA KISA

## CHINA RAILWAY EXPRESS TRENİ GEÇİŞ TÖRENİNE KATILIM

### 06.11.2019



“Bir Kuşak Bir Yol Projesi” kapsamında Çin'den yola çıkıp, Marmaray'ı kullanarak Avrupa'ya geçen ilk yük treni China Railway Express için Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Cahit TURHAN'ın katılımıyla 6 Kasım 2019 tarihinde Ankara Tren Garı'nda düzenlenen geçiş törenine TMB Başkanı Mithat YENİGÜN de katıldı.

## HAZİNE VE MALİYE BAKAN YARDIMCISINI ZİYARET

### 07.11.2019



bankalarının ilave istihdam sağlama potansiyeli olan firmalara düşük maliyetli ve uzun vadeli işletme kredisi sağlayacak olmasının memnuniyet verici olduğunu belirtti ve “İstihdam Odaklı İşletme Kredisi”nden, devam eden konut projeleri ve yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında sektörümüzün de yararlanabilecek olmasının önemini dile getirdi.

Sayın YENİGÜN ayrıca, yurtdışı projelerimizde çok daha fazla sayıda Türk işçisi çalıştırılmasının arzu edildiğini, yurtdışında 35 binlere kadar gerileyen Türk işgücü istihdamının yeniden 100 binlere çıkarılmasının hedeflendiğini vurguladı.

Sayın YENİGÜN, “İstihdam Odaklı İşletme Kredisi” paketinde yurtdışı projelerde personel istihdamının en az %75'inin Türkiye'den götürülecek işgücü ile sağlanması şartının yer aldığını, bu oranın oldukça yüksek olduğunu, proje üstlenilen ülkelerin mevzuatının bu denli yüksek oranlarda yabancı işgücü çalıştırılmasına izin vermediğini belirterek, konu hakkında ilgili Bakanlıklarımız ile ortak çalışma yürütebileceğimizi ifade etti.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN 7 Kasım 2019 tarihinde Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Osman DİNÇBAŞ'ı ziyaret etti.

Anılan görüşmede Sayın YENİGÜN, Türkiye'de istihdamın artırılmasına ihtiyaç duyulduğu bu dönemde, kamu

## AK PARTİ GENEL BAŞKAN YARDIMCISINI ZİYARET

### 27.11.2019



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN Adalet ve Kalkınma Partisi Dış İlişkilerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve 26. Dönem Bingöl Milletvekili Cevdet YILMAZ'ı 27 Kasım 2019 tarihinde makamında ziyaret etti.

Görüşmede, Ziraat Bankası, Halkbank ve Vakıfbank tarafından uygulamaya konulan İstihdam Odaklı Kredi Paketi ve yurtdışında Türk işgücü istihdamının artırılmasına yönelik Birliğimiz önerileri paylaşıldı.

Adalet ve Kalkınma Partisi Dış İlişkilerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve 26. Dönem Bingöl Milletvekili Cevdet YILMAZ da, konuyu sektör temsilcilerinden dinlemesinin önemini ifadeyle, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin istihdam potansiyelinin önemini vurguladı ve sorunların çözümü yönünde gereken her türlü desteği vereceğini ifade etti.



## KISA KISA

## FIEC YÖNETİM VE GENEL KURUL TOPLANTILARI

### 28-29.11.2019



28-29 Kasım 2019 tarihlerinde Paris'te gerçekleştirilen Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Yönetim ve Genel Kurul Toplantıları'na TMB Yüksek Danışma ve FIEC Yönetim Kurulu Üyesi Emre AYKAR katıldı.

## PLATFORMİZMİM KOOPERATİFİ YETKİLİLERİNİN TMB ZİYARETİ

### 05.12.2019



2018 yılı Mart ayında 70 ortak ile kurulmuş ve çoğunluğunu mimarların oluşturduğu S.S. (Sınırlı Sorumlu) Platformizmim Kooperatif'i'nin Başkanı Alp BURKUT, Başkan Vekili Uğur ONUR, Üyeler Gülçin ÇALANDAĞ ile Keriman TATARLAR'dan oluşan heyet 5 Aralık 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile bir görüşme gerçekleştirdi. Görüşmeye TürkMMMB Başkanı Süreyya URAL ve TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN da katıldı.

Anılan görüşmede, Platformizmim hakkında ayrıntılı bilgi aktaran Başkan BURKUT, inşaat-müteahhitlik sektörünün çatı kuruluşu olan Türkiye Müteahhitler Birliği ile işbirliği yapmak arzusunda olduklarını ifade ederek, Platformizmim'e destek olunması talebinde bulundu.

## KAMERUN EKONOMİ BAKANI İLE GÖRÜŞME

### 08.12.2019



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN 8 Aralık 2019 tarihinde İstanbul'da Kamerun Ekonomi Bakanı Alamine Ousmane MEY ile görüştü.

Söz konusu görüşmede, Kamerun Ekonomi Bakanı Alamine Ousmane MEY, Türk müteahhitlik firmalarının ülkelerindeki faaliyetlerinden memnun olduklarını belirterek, firmalarımızın Kamerun'da daha fazla proje üstlenmelerini beklediklerini ifade etti.

Sayın YENİGÜN de, Kamerun makamları tarafından ülkede iş yapacak Türk müteahhitlerinin seçiminde TMB üyeliğinin referans olarak kabul edilmesinin önemini dile getirdi.



## KISA KISA

**CICA YÖNETİM VE GENEL KURUL TOPLANTILARI****12-13.12.2019**

12-13 Aralık 2019 tarihlerinde Paris'te düzenlenen Uluslararası Müteahhitler Birlikleri Konfederasyonu (CICA) Yönetim ve Genel Kurul Toplantılarına TMB Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı ve CICA Başkanı Emre AYKAR katıldı.

Toplantılar kapsamında, Uluslararası Ticaret Odası (ICC) tahkim modelinin ana özellikleri ve olası iyileştirmeler, yeni FIDIC sözleşme modellerinde Uyuşmazlıktan Kaçınma ve Karar Alma Kurulları'nın (DAAB) rolü ile tahkim süreçlerini ve maliyetlerini yönetmek ve finanse etmek için yenilikçi çözümlerin ele alındığı "İnşaat Anlaşmazlıklarının Çözümü" konulu bir de Çalıştay düzenlendi.

**T.C. BASRA BAŞKONSOLOSUNUN TMB ZİYARETİ****20.12.2019**

Göreve yeni atanan T.C. Basra Başkonsolosu Mehmet Özgün ARMAN 20 Aralık 2019 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile bir görüşme gerçekleştirdi. Söz konusu görüşmeye, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Tevfik ÖZ ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN da katılım sağladı.

Görüşmede Sayın ARMAN, bir süredir kapalı bulunan Basra Başkonsolosluğumuzun 4 Ocak 2020 tarihinde faaliyete geçeceğini, Basra'da görev yapacağı süre zarfında müteahhitlik hizmetleri başta olmak üzere Türk iş dünyası faaliyetlerinin geliştirilmesine özel önem vereceğini, bölgede de Türkiye'ye karşı sıcak bir tutum olduğunu tespit ettiğini ifade etti.

Anılan görüşmede, Irak'taki siyasi ve ekonomik gelişmeler, Irak pazarının Türk inşaat sektörü açısından taşıdığı önem, Türk müteahhitlik firmalarının ülkedeki faaliyetleri ve karşılaştıkları sorunlar, Birliğimiz tarafından yirmiyeye yakın üye firmanın katılımıyla Irak'a gerçekleştirilen müteahhitlik heyeti ziyareti kapsamında 25 Nisan 2019 tarihinde Bağdat'ta düzenlenen "Irak'ın Yeniden İmarı için Türkiye-İrak İnşaat Forumu", anılan Forum'un ikincisinin 18 Eylül 2019 tarihinde Ankara'da yapılmasının öngörüldüğü ancak ülkede ortaya çıkan iç karışıklıklar nedeniyle ertelendiği hususları ele alındı.

**ÇİN HALK CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ EKONOMİ VE TİCARET MÜSTEŞARININ****TMB ZİYARETİ****03.01.2020**

Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Müsteşarı Dr. Yuhua LIU 3 Ocak 2020 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile bir görüşme gerçekleştirdi. Söz konusu görüşmeye, Ataşe Qian LI ve TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN da katıldı.

Anılan görüşmede, Sayın LIU, müteahhitlik hizmetlerinde Çin ve Türkiye'nin hızlı bir ilerleme içerisinde bulunduğunu, iki ülke arasında müteahhitlik alanında işbirliğinin geliştirilmesi arzusunda olduklarını, Afrika ülkeleri ile Arap ülkeleri başta olmak üzere üçüncü ülkelerde işbirliği yapılabileceğini, Türk firmalarını bir heyet halinde işbirliği imkanlarını görüşmek üzere Çin'e beklediklerini ifade etti.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ise, iki ülke firmalarının farklı yeteneklere sahip bulunduğunu ve bu yeteneklerin ortak kullanılabileceğini ifade ederek, ilk temas başladığı takdirde karşılıklı olarak ziyaretler yapılabileceğini belirtti.

## KISA KISA

## TRT TÜRKİYE'NİN SESİ RADYOSU'NDA YAYINLANAN "DEĞERLERİ İLE TÜRKİYE" PROGRAMINA KATILIM

07.01.2020



TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN 7 Ocak 2020 tarihinde TRT Türkiye'nin Sesi Radyosu'nda canlı yayınlanan "Değerleri ile Türkiye" programında, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ve marka değerine sahip "Türk müteahhitliği" hakkında bilgi verdi.

Söz konusu yayında, dünya çapında yer edinmiş yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin gelişim süreci, son dönem performansı ve bugünkü durumu değerlendirilerek, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin sektördeki öncü rolüne işaret edildi.

## TÜRKİYE-ABD İŞ KONSEYİ (TAİK) ATC KOMİTESİ KOORDİNASYON TOPLANTISI

20.01.2020



20 Ocak 2020 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) ATC Komitesi Koordinasyon Toplantısı'na, inşaat ve altyapı sektörünü temsilen TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN katıldı.

Toplantıda, 14-16 Nisan 2020 tarihlerinde ABD'de düzenlenecek olan "38. Amerikan-Türk Konferansı"nın programı kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen "İnşaat ve Altyapı", "Turizm", "Enerji" ve "Dijital Ekonomi" başlıklı Panellerde yer alacak potansiyel panelist isimleri ile etkinliğe yönelik sponsorluk paketleri üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu ve ayrıca 10-12 Şubat 2020 tarihlerinde ABD Ticaret Odası ve TAİK işbirliğiyle İstanbul ve Ankara'da düzenlenmesi planlanan ortak etkinlikler hakkında bilgi verildi.

## HAZİNE VE MALİYE BAKAN YARDIMCISINI ZİYARET

22.01.2020



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı Emre AYKAR ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN 22 Ocak 2020 tarihinde Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Dr. Nureddin NEBATI'yi makamında ziyaret etti.

Söz konusu görüşmede, müteahhitlik firmalarımızın yurtdışında Türk işgücü istihdam etme arzularına rağmen, işçi-işveren uyumsuzlukları ve bu uyumsuzluklara bağlı olarak ortaya çıkan hukuki süreç ve haksız tazminat ödemelerine çözüm ihtiyacına değinildi.

Görüşmede ayrıca, son dönemde Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yurtdışında istihdam edilen Türk işçilerine Türkiye'de ödenen ücretler için gündeme getirilen inceleme konusu ele alındı ve bu konuda mevcut belirsizliklerin ortadan kaldırılması, İstihdam Odaklı Kredi Paketi hedefleri ile çelişkiye yol açılmamasının beklendiği ifade edilerek, ilaveten anılan paket kapsamında firmalarımıza, üstlenecekleri projelerin teminat sayılması suretiyle ilave kredi limiti getirilmesi ihtiyacı olduğuna da vurgu yapıldı.

## TÜRKİYE-LİTVANYA İŞ KONSEYİNE KATILIM

31.01.2020



31 Ocak 2020 tarihinde Vilnius'ta Türkiye-Litvanya 1. Dönem Ortak Ekonomik ve Ticaret Komitesi (JETCO) Toplantısı vesilesiyle "Türkiye-Litvanya İş Forumu" düzenlendi.

Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ile Litvanya Enerji Bakanı, Ekonomi ve İnovasyon Bakan Vekili Zygimantas VAICIUNAS'ın katılımıyla düzenlenen "Türkiye-Litvanya İş Forumu"na TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN da katılarak, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin faaliyetleri, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ve iki ülke arasında inşaat alanındaki ilişkilerin geliştirilmesine ilişkin bir sunum yaptı.



## BASINDA TMB

---

TMB, basın-yayın kuruluşlarında çıkan haber ve yazılarla, üyelerinin ve sektörün sorunlarına dikkat çekerek görünürlüklerini arttırmaktadır.

---

## MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ'NDEN 65'İNCİ YILA ÖZEL BALO



Türkiye Müteahhitler Birliği kuruluşunun 65'inci yilini Sheraton Otel'de düzenlenen bir balo ile kutladı. Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Mithat Yenigün ve eşi Gülser Yenigün'ün ev sahipliğinde gerçekleşen geceye, Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Nihat Özdemir, Başkan Yardımcısı Sezai Bacaksız, Cürüş Grubu'nun kurucusu İdris Yamantürk, Yüksek İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Emin Sazak ve Çöçay İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Eren gibi iş dünyasının önde gelen isimleri katılım gösterdi.

■ Ömer BEDEL / Hürriyet YÜCEGÖK

## MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ Mithat Yenigün yeniden seçildi



**TÜRKİYE** Müteahhitler Birliği'nin 32'nci Olağan Genel Kurulu gerçekleştirildi. Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek'in de katıldığı genel kurulda Mithat Yenigün yeniden başkan seçildi. Mehmet Şimşek, inşaat sektörünün Türkiye ekonomisinde büyük önem taşıdığını belirterek, "Üyelerinizi yurt dışında gösterdikleri çabalardan dolayı tebrik etmek istiyorum, çünkü zaman ihracat seferberliği zamanıdır" dedi. Şimşek, müteahhitlere "1-2 yıl sonra baş edemeyeceğiniz kadar iş imkânlarının olacağı bir ortama doğru gidiyoruz" diye seslendi. TMB Başkanı Yenigün de uluslararası müteahhitlik pastasında yüzde 4.6 olan payı yüzde 7'lere çıkarmayı hedeflediklerini söyledi.



## RUSYA İLE YOL HARİTASI HAFTAYA ÇİZİLECEK

**BAKANLAR GÖRÜŞÜYOR**

Rusya'nın domates alımına ambargo koyması, Türkiye'nin de buğday ithalatını durdurması nedeniyle ikili ilişkilerde bir süredir gerginlik yaşanıyor. Türk bakanlar iki hafta önce çeşitli temaslarda bulunmak için Rusya'ya gitmişti. Bu hafta da Rus bakanlar Türkiye'ye geldi. Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, Rusya ile Türkiye'nin önümüzdeki hafta net bir yol haritası çıkaracağını açıkladı.

**'SINIRLAMA KALKMALI'**

Türkiye Müteahhitler Birliği'nin Ankara'da dün yapılan genel kurulunda konuşan Mehmet Şimşek, "İnanıyorum ki Rusya ile bütün sektörlerde sınırlamaların kalkacağı bir seneye ortaya koyacağız. Çünkü sektörde sınırlama ve yasaklamalar, eğer iki ülke ilişkileri normalleşiyorsa asla olmaması gereken durumlardır" dedi. Şimşek, ayrıca müteahhitlik sektörüne de önemli kaynak ayırdıklarını bildirdi.

## 4 SORUNA ÇÖZÜM

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, yurtdışında iş yapan müteahhitlerin sorunlarına çözüm önerilerini açıkladı. Zeybekci, Libya sorununu çalışma grubuyla, Irak'ı ziyaretle, Türk işçilerin çalışma sorununu ise nokta atışla çözeceğini dile getirerek, iş bitirme belgelerinin de Türkiye'de geçerli olması için de hallettiklerini kaydetti.



Hacer BOYACIOĞLU

**TÜRKİYE** Müteahhitler Birliği, yurtdışında iş yapan müteahhitlerin temel sorunlarını 4 başlıkta topladı. Müteahhitlerin gündeme getirdiği sorunlar arasında Libya için ödenen komisyonlar ve Irak'ta biriktirilmiş alacaklar da yer aldı. Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'yi konuk eden TMB Başkanı Mithat Yenigün, Libya'dan 2011'de çıkarak zorunda kaldıklarını, ancak alacakların halen durduğunu ve teminat mektubu komisyonlarını ödemeye devam ettiklerini söyledi. Irak'ta ise 2.5 milyar dolarlık alacaklarında bir gelişme olmadığını belirten Yenigün, "Firmalarımız yurtdışında üstlendikleri projelerde istihdam ettikleri Türk işçilerde, çalışma mevzuatı kapsamında önemli sorunlar yaşıyor. Son 10 yılda yurtdışı iş hacminizdeki

büyük artışlara rağmen Türk işçisi istihdamı büyük oranda gerilemiş durumda. Türk teknik müşavirlik hizmetleri, müteahhitlik firmalarımızın yurtdışında daha fazla iş üstlenmesi için önemli bir kaldıraç etkisi olmaktadır. Bu konuyla da ilgilenmemiz gerekiyor" dedi.

**DAHA DA KÖTÜ OLABİLİR**

Sorunlar nedeniyle yurtdışında üstlendikleri proje tutarının 25-30 milyar dolardan 2016'da 12.8 milyar dolara indiğini kaydeden Yenigün, 2017'nin ilk yarısında ise rakamın sadece 5.1 milyar dolar olduğunu açıkladı. Bu yıl 12 milyar dolardan fazla yakalanamayabileceğini ifade eden Yenigün, şunları söyledi:

"Korfezde yaşanan kriz kapsamında orta ve uzun vadede devam eden ve potansiyel işlerde kayıplarla karşılaşabiliyoruz. Toplam pazar büyüğünün yüzde 35'i oluşturulan Libya, Irak ve Rusya'daki gelişmelerden kaynaklanacak daralma ortada. Üstüne bir de pazar büyüğünün yüzde 19'unu temsil eden Korfez bölgesinden kaynaklanacak potansiyel kayıplar, daha olumsuz etki yaratabilir."

Zeybekci ise Libya teminat mektuplarıyla ilgili hemen bir çalışma grubu kuracaklarını söyledi. Irak'a ise yakında bir ziyarette bulunabileceklerini ifade eden Zeybekci, "Yurtdışındaki istihdamla ilgili talebinizde yüzde 100 haklısınız. Çalıştığınız insanların sigorta primleriyle ilgili isteklerinizde son derece haklısınız" dedi. Teknik müşavirlik hizmetleriyle ilgili olarak da birçok çalışma yapacaklarını ve nokta atışı yapma potansiyelini kaydeden Zeybekci, "Yurtdışındaki iş bitirme belgelerinin Türkiye'de geçerli olması için de hallettik" açıklamasını yaptı. Zeybekci, yeni dönem içinse Kuveyt'e dikkat çekti. Kuveyt'in gelecek dönem için yaklaşık 150 milyar dolarlık altyapı yatırımları olduğunu söyleyen Zeybekci, "Korfez'in en önemli fırsat alanlarından biri bu olacak" dedi.

# İş ve siyaset dünyası iftar sofrasında buluştu

İş ve siyaset dünyası, Türkiye Müteahhithler Birliği'nin geleneksel iftar davetinde bir araya geldi. Başbakan Yardımcısı Veysi Kaynak ile Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan'ın da katıldığı davette gündem ekonomi oldu. 5'te



## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ İFTARI



# İş ve siyaset dünyası buluştu

İş ve siyaset dünyası, Türkiye Müteahhithler Birliği'nin iftar davetinde buluştu. Başbakan Yardımcısı Veysi Kaynak ile Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan'ın da katıldığı davette gündem ekonomi oldu

TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ Yürütme Kurulu Başkanı Mithat Yenigün'ün ve başkanlığındaki iftar programı Ankara Şişli'de gerçekleştirildi. Davette, politikacılar, Türk müteahhithlerinin iş yaptığı ülkelerin büyükelçileri, akademisyenleri ve dışişleri dünyasından birçok isim de aralarında bulunduğu yaklaşık 600 konak katıldı.

### "YATIRIMLARI AKSATMADAN YAPTIK"

Başbakan Yardımcısı Veysi Kaynak, yaptığı konuşmada, geçen finansman ayının başına kadar ülkemizde ve coğrafyada yaşanan zorluklardan dolayı dikkat çekti. Kaynak, "Ekonomimizi sağlıklı şekilde yönetmek için büyük gayretler sarf ettik. Bu süreçte ekonomik krizlerle karşılaşmadan hallettik" dedi. Terör saldırılarının ve DAES ve PKK terör örgütlerine karşı verilen mücadelelerden bahseden Kaynak, "Türkiye'nin bütün

yatırımları aksatmadan yaptık" diye konuştu. "MÜTEAHHİTLİĞİN STANDARTI OLMALI" Müteahhithliğin bir standardı olması gerektiğinin altını çizen Kalkınma Bakanı Elvan, "Sıkıntılılarımız var. Biz, herkesin müteahhithliğin yapmasını arzu ediyoruz. Burada belirli bir standarttan mutlak olarak vazgeçilmemesi gerekiyor. Yoksa kaliteden, standarttan vazgeçmek zorunda kalabiliriz. Özellikle işçileri açısından ciddi sıkıntılarımız var. Geçmişle ilgili olarak konuşulduğunda işçilerin haklarının korunması, emekliliklerinin düzenlenmesi, mesleki eğitime daha fazla önem verilmesi ve verimliliğin bu çerçevede daha üst noktaya getirilmesi son derece önemli düşüncelerimiz" dedi.

### "Yeni iş imkanları yaratmak için çalışıyoruz"

TMB Yürütme Kurulu Başkanı Mithat Yenigün, yaptığı konuşmada, birçoğu üye firmaların inşaatçıdan ziyade hizmet sektörüne odaklanarak, özellikle inşaatçıların da bu sektörde çalışmaları için çaba gösterdiğini söyledi. Rusya ile Türkiye arasındaki yaptırımların kaldırılmasını istediğini belirten Yenigün, Arap ülkelerinde pazarlarında yaşanan krizi, Türkiye'nin en önemli pazarlarından Libya ve Irak'ta göstermiş olduğu yakınlığını söyledi. Mithat, "İnşaatçıların bu sektörde çalışmaları için çaba gösterdiğimiz gibi, diğer sektörlerin de bu sektöre katkıda bulunmasını istiyoruz" dedi. Diğer taraftan, özellikle inşaatçıların bu sektörde çalışmaları için çaba gösterdiğini söyledi. Mithat, "İnşaatçıların bu sektörde çalışmaları için çaba gösterdiğimiz gibi, diğer sektörlerin de bu sektöre katkıda bulunmasını istiyoruz" dedi.



Veysi Kaynak



Lütfi Elvan



## 10 yılda 230 milyar dolar kazandırdık

### TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ (TMB)

Başkanı Mithat Yenigün, sektörün yurt dışındaki rolünü anlatırken 10 yıllık verileri belirtti:

- Yurt dışındaki işlerle son 10 yılda ülkemize 230 milyar dolar kazandırdık.

Dışarda ilk işin 1972'de alındığını anımsattı: "46 yılda 119 ülkede 9 bin 300 proje üstlendik. Bunların toplam değeri 355 milyar doları buldu."

Yenigün, Başkan Vekilleri Selim Bora (Sürme), Başar Arsoğlu (Yapı Merkezi), Hüseyin Arslan (YDA), Burak Talu (Doğuş İnşaat), Murat Üstay (Üstay İnşaat) ve TMB Genel Sekreteri Haluk Büyükbaş ile birlikte şu noktaları aktarıyor:

- Türkiye'nin en önemli ihracat kalemi müteahhithlik.

Geçen yıl özetledi: "2017'de yurt dışına toplam geliri 14,7 milyar dolar olan 241 proje üstlendik. Geçen yıl en fazla ihracat 5 ülkeye yapıldı: - Tanzanya (% 17,3), Suudi Arabistan (% 14,1), Rusya (% 12,1), Birleşik Arap Emirlikleri (% 9,1), Kazakistan (% 7,4)."

Dışarda müteahhithlik sektöründeki çalışmalarını verilerle ortaya koydu: - Sektör dünyada 2013'te 544 milyar dolarlık alacağımız var. 1,5 milyar dolarlık makina ve ekipmanımız şantiyelerde duruyor. 7 yıldır sabırla bekliyor, yılda 50 milyon dolar teminat mektubu komisyonu ödülüyoruz.



Vahap MUNYAR

okulunu arandı: "2014'te yıllık 30 milyar dolar rekorunu kırdık. 2015'te 23,1'e, 2016'da 14 milyar dolara indik. Geçen yıl 14,7 milyar dolar ile yeniden yükselmeye çıktısına girdi."

Yurt dışından alınan işleri petrol ve gaz yatırımlarının etkilediğini işaret etti: "Proje üstlendiklerimiz ülkelerin çoğu petrol ve gaz yatırımlarını düşük seyrinden olumsuz etkiledi. Alt yapı projelerini kısıtladı. Fiyatların biraz toparlanmasını, bizim işleri canlandırır."

Rusya ile ortak yatırım edinmeye başladık: "Rusya'da yıllık 4-5 milyar dolarlık proje üstlendik. Yurt dışına üstlendiklerimiz her 5 projeden biri Rusya'da idi. Uçak krizi ile dip yapıldı. Yavaş yavaş açılıyor. Hedefimiz kısa sürede yıllık 10 milyar dolarlık iş alma temposunu yakalamak. İrak'taki projelerin Türkiye ve sağladığı gelir açısından öne çıktığını vurguladı: "İrak'ta üstlendiklerimiz inşaatlarda malzemenin yüzde 80-85'i Türkiye'den geliyor."

# EKONOMİ

## ÇOK OLUYORUZ

Dünyada ve Türkiye'de yaşanan zorlu koşullara rağmen 2016 yılında "Dünyanın en büyük 250 müteahhit" listesindeki şirket sayısını artırmaya başaran Türk inşaat sektörü, Amerika ile arayı açtı. Çine 'Rekabette biz de varız' mesajını verdi

### EKONOMİ SERVİSİ

Ekonomi Servisi, 2016 yılında Türkiye'de yaşanan zorlu koşullara rağmen inşaat sektörünün dünya çapında rekabet gücünü artırdığını belirtti. Servis, "Dünyanın en büyük 250 müteahhit" listesindeki şirket sayısını artırmaya başaran Türk inşaat sektörü, Amerika ile arayı açtı. Çine 'Rekabette biz de varız' mesajını verdi. Servis, "Dünyanın en büyük 250 müteahhit" listesindeki şirket sayısını artırmaya başaran Türk inşaat sektörü, Amerika ile arayı açtı. Çine 'Rekabette biz de varız' mesajını verdi.

Sıra	Şirket	Yıl	Değer	Sıra	Şirket	Yıl	Değer
1.	AKSA	2016	1,120 M\$	16.	YİNEKON	2016	1,000 M\$
2.	POKAN	2016	1,000 M\$	17.	YİNEKON	2015	900 M\$
3.	İMKB	2016	800 M\$	18.	YİNEKON	2014	800 M\$
4.	İMKB	2015	800 M\$	19.	YİNEKON	2013	800 M\$
5.	İMKB	2014	800 M\$	20.	YİNEKON	2012	800 M\$
6.	İMKB	2013	800 M\$	21.	YİNEKON	2011	800 M\$
7.	İMKB	2012	800 M\$	22.	YİNEKON	2010	800 M\$
8.	İMKB	2011	800 M\$	23.	YİNEKON	2009	800 M\$
9.	İMKB	2010	800 M\$	24.	YİNEKON	2008	800 M\$
10.	İMKB	2009	800 M\$	25.	YİNEKON	2007	800 M\$

**Belirsizlikler durduramadı**  
Türkiye'nin en büyük inşaat şirketi Aksa, 2016 yılında dünya çapında rekabet gücünü artırdığını belirtti. Servis, "Dünyanın en büyük 250 müteahhit" listesindeki şirket sayısını artırmaya başaran Türk inşaat sektörü, Amerika ile arayı açtı. Çine 'Rekabette biz de varız' mesajını verdi.

**'EN HIZLI' LİMAK ÇIKTI 'SÜRPRİZ' ACARSAN...**  
Türkiye'nin en büyük inşaat şirketi Aksa, 2016 yılında dünya çapında rekabet gücünü artırdığını belirtti. Servis, "Dünyanın en büyük 250 müteahhit" listesindeki şirket sayısını artırmaya başaran Türk inşaat sektörü, Amerika ile arayı açtı. Çine 'Rekabette biz de varız' mesajını verdi.

**DÜNYA LİMAK İNŞAATINA FRANSA İLE ÇEVRELENDİ**  
Türkiye'nin en büyük inşaat şirketi Aksa, 2016 yılında dünya çapında rekabet gücünü artırdığını belirtti. Servis, "Dünyanın en büyük 250 müteahhit" listesindeki şirket sayısını artırmaya başaran Türk inşaat sektörü, Amerika ile arayı açtı. Çine 'Rekabette biz de varız' mesajını verdi.

**'TÜRK MİLYAR GELİRİ' 25.6 MİLYAR DOLAR**  
Türkiye'nin en büyük inşaat şirketi Aksa, 2016 yılında dünya çapında rekabet gücünü artırdığını belirtti. Servis, "Dünyanın en büyük 250 müteahhit" listesindeki şirket sayısını artırmaya başaran Türk inşaat sektörü, Amerika ile arayı açtı. Çine 'Rekabette biz de varız' mesajını verdi.

## LIBYA'DAN 1.1 MİLYAR DOLAR ALACAK VAR

TMB Başkanvekili Murat Üstay, Libya'daki son durumu özetledi: "240 projemiz farklı aşamalarda bekliyor. Bekleyen alacak tutarına dikkat çekti: - Libya'dan 1.1 milyar

dolarlık alacağımız var. 1,5 milyar dolarlık makina ve ekipmanımız şantiyelerde duruyor. 7 yıldır sabırla bekliyor, yılda 50 milyon dolar teminat mektubu komisyonu ödülüyoruz.

## SUUDİ ARABİSTAN BAZI 'İŞ'LERİ ASKIYA ALDI

TMB Başkan Vekili Hüseyin Arslan, Türk müteahhithlerin Suudi Arabistan'daki iş hacmine değindi: "Şu anda 2 milyar dolarlık iş hacmimiz var. TMB Başkan Vekili Başar Arsoğlu araya girdi: - Suudi Arabistan, ihalesi yapılmış bazı

projeleri kaynak sorunu nedeniyle askıya aldı. Simdi PPP (Kamu Özel İşbirliği) modeli üzerinde çalışıyoruz. Arslan, Suudi Arabistan Kralı'nın kurduğu komisyonu işaret etti: "Ekonomi Bakan'ın başkanlığında kurulan komisyonunda ben de varım."

## 'FİYAT FARKI' İSTİYORUZ

TMB Başkanı Mithat Yenigün, sektörün yurt dışı başarılarının ardından içerideki sorunlara döndü: "Üyemiz olan şirketlerin Karayolları'ndan 4 milyar lira alacakları var.

Sözleşmeler TEFE-ÜFE'ye bağlı. Oysa, demir ve çimento gibi malzeme fiyatları enflasyonun üzerinde artıyor. O nedenle Hükümetten "Fiyat Farkı Karamamesi" talep ediyoruz.





# Müteahhitler reform ve kur farkı istedi



Mithat Yenigün

ANKARA

**T**ÜRKİYE Müteahhitler Birliği Başkanı Mithat Yenigün, ekonomik ve politik risklere dikkat çekerek sabırsızlıkla yapısal reformları beklediklerini söyledi. Son dönemde kurlardaki yükseliş, petrol fiyatlarında ve inşaat malzemelerindeki artışlar nedeniyle sektörde ciddi sıkıntılar yaşandığını savunan

Yenigün, "Yükselen kur maliyetlerimizi yükseltiyor; iş dünyası olarak önümüzü görmemiz zorlaşıyor. Nakit akışını finanse etmek için sektörümüzde sıklıkla kullanılmakta olan temlik kredisi benzeri enstrümanlara bankaların sıcak bakmama riski artıyor. Kısaca ifade etmeye çalıştığım bu yapısal sorunlar, önümüzdeki dönem için de inşaat sektörü açısından

ciddi zorluklara işaret ediyor. Seçimlerin ardından ülkemiz için aydınlık günler göreceğimiz yeni bir dönem olmasını, yeni kurulacak hükümetin sektörümüze ve sorunlarımızın çözümüne desteklerini sürdürmesini diliyorum" dedi.

## EN BÜYÜK EKSIK FINANSMAN

Hala en büyük eksiklerini

finansman temini oluşturduğunu kaydeden Yenigün, "Bu soruna ülkemizin olanakları çerçevesinde çözüm üretebilmek için Eximbank için yoğun işbirliği içindeyiz. Eximbank'ın sağlayacağı emtia bazlı proje finansmanı, uygun şartlı teminat mektupları, proje kredileri, sigorta enstrümanları ile yeni pazarlara açabileceğimize inanıyoruz" dedi.

# Türkler dünyayı inşaa ediyor

Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde bu yıl da 46 Türk firması yer aldı.



■ Türkiye, Çin'in ardından listedeki ikinciliğini korurken, dünyadaki pazar payı yüzde 4,8 oldu. Ortadoğu'da bu pay 9,1'den 9,7'ye yükselirken, Afrika'da yüzde 5,1'le yerini korudu, Avrupa'da ise yüzde 6,5'tan 6,8'e yükseldi. » 5TE

## DÜNYANIN İNŞAATINI Türk firmaları yapıyor

ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 müteahhidi arasında 46 Türk firması vardı. Bu Türk firmalarının toplam pazar payı ise yüzde 4,8 oldu.

### 20 milyar dolara ULAŞABİLİR

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

### İlk yarısı ümit verdi

TÜRKİYE Müteahhitler Birliği Başkanı Mithat Yenigün, ENR listesinde açıklananın ardından yaptığı değerlendirmede şunları söyledi: "Sektörümüzün bu yılın ilk yarısında da yurtdışında gösterdiği yeni bir ivmeyle 82 milyar dolarlık performansa imza attığını düşünüyorum. Firmamızın yurtdışındaki performansını gösteren verileri sergiledikten, yeni projelerde anı yakalamaya başladık. 2017-2018 döneminde yüzde 25-30 milyar dolar ile yurtdışında global market."

### Hedef yüzde 7 pay

YENİGÜN, "Bölgenin oluştuğunda, yurtdışında yerleşimci olarak çalışmamız, dünya çapında etkinliklerimiz için ve bölgenin lider "Türk Müteahhiti" markasının oluşturulması için önemli hedeflerimizi belirledik. #idekimin kullandığı."

### İlk 100 arasına giren firmalar

Rönesans	30
Lendire	31
TMMOB	32
ÇAP	33
Yapı Merkezi	34
Acik Yapı	35
Yıldırım	36

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

YENİGÜN, global devrim dediği 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi. Bu yılın başında ENR'nin açıkladığı listeye göre 2017 yılında dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi arasında 46 Türk firmasının yer aldığı bir listeye yer verdi.

# Türk ve Koreli müteahhitler güçlerini birleştirdi

## LEYLA İLHAN - YEŞİM ARDIÇ

Bünyesinde 119 firma olan Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) ile 12 bin üyeli Güney Kore Müteahhitler Birliği (CAK), imzaladıkları mutabakat zaptı ile güçlerini birleştirdi. Hedef, yaklaşık 500 milyar dolar büyüklüğündeki dünya inşaat pazarındaki paylarını artırmak için üçüncü ülkelerde işbirliği yapmak. Toplantıda konuşan TMB Başkanı Mithat Yenigün, çeşitli projelerde ortak çalışma tecrübesine sahip olan iki ülke müteahhithlik firmalarının, imzalanan mutabakat zaptıyla ilişkilerde ivme yaratacak yeni bir döneme adım attığını kaydetti. Yenigün, şunları an-



lattı: "Güney Kore'yle Türkiye 2011-2018 arasında Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Kırıkkale Power Plant, Çanakkale Köprüsü gibi 9 projede yaklaşık 25 milyar dolarlık ortak proje üstlendik. Bu protokol çerçevesinde işbirliğimiz artacak, finansal ve teknolojik kapasitelerini birleştirme imkanlarını değer-

lendirebilecek. Ortaklığımız Sahra Altı Afrika başta olmak üzere, Orta Doğu ve Avrasya ülkeleri ile Hindistan gibi pek çok pazarda yeni projeler yaratmamıza olanak sağlayacak. Bu süreçte gerek Türk Eximbank, gerek Kore Eximbank'ın da değerli desteklerinin önemine bu vesileyle dikkat çekmek istiyorum.

Türk müteahhitleri, yurtdışında bu yıl ağustos sonu itibarıyla 11 milyar dolarlık yeni iş tutarına ulaştı. Artış eğilimindeki enerji fiyatları ve hedef pazarlardaki fırsatların etkisiyle yıllık iş tutarımızın bu yılın sonunda yeniden 20 milyar dolar düzeyine çıkmasını bekliyoruz."

Güney Kore Müteahhitler Birliği (CAK) Başkanı Joo Hyun Yoo ise Türkiye'nin özellikle inşaat sanayinde küresel bir güç haline geldiğine işaret ederek, "Bu anlaşma her iki ülkenin küresel inşaat pazarındaki konumunu güçlendirecek. İki ülke olarak özellikle Afrika, Sahra altı ve Türkiye'nin ilişkilerinin güçlü olduğu Orta Asya pazarlarına ağırlık vereceğiz" dedi.

# Müteahhitin yeni pazarı

## SAHRAALTI

Türkiye'nin Afrika açılımında sıra müteahhit firmalarına geldi. Avrupalıların Türk şirketleriyle Afrika pazarına girmek istediğini belirten Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, İngiltere Eximbank'ından sorumlu bakanın kendisine Afrika pazarında **Türk iş dünyasıyla çalışmak için 30 milyar Pound ayrıldıklarını belirtti.**

Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, müteahhithlik sektörünün yurt içinde ve küresel pazarlarda 'anahtar teslim işler' olarak tanımlanan kontratları, yönetilmesi gerektiğini söyledi. Avrupalı firmaların Türk firmalarla Afrika pazarına girmek istediğini belirten Pekcan, İngiltere Eximbank'ından sorumlu bakanın kendisine Afrika pazarında Türk müteahhitlerle çalışmak için 30 milyar Pound ayrıldıklarını söyledi.

**CİNİLERDEN BIKTILAR**  
Pekcan, "Bakır bir Afrika pazarı var. Afrika'da bakırın Çin'den bıkması, Ucuz kredi, para var ama kalitesinden memnun değiller. Ama bizim Türk firmaların servisinde, kalitesinde,

hizmet anlayışından ve teslim sürelerinden son derece hoşnutlar" dedi. Pekcan, İngiltere Eximbank'ından sorumlu İngiliz bakanla yaptığı görüşmede 30 milyar poundluk bir bütçeden bahsettiğini hatırlatarak, "Bizimle de bu parayı paylaşmaya hazırız. Yeter ki siz gidin iş görüşmesi yapın. İş alın. Çağın biz geleceğiz" dediğini aktardı.

### YURT DIŞI PAZARA ÖNCELİK

Pekcan, "Biz ihracatımız yüksek katma değeri teknoloji ürünlerine çevirmeli ve marka ile tasarımı önem vermeliyiz" diye konuştu. Pekcan, müteahhithlik firmalarının her gittiği yere müşavir firmalarını da yanlarında götürmelerini istediğini de dile getirdi. TMB Başkanı Mithat Yenigün, İÇ pazarda malzeme fiyatlarında iki yıldır artışlar yaşandığını anlatarak konut satışlarının tüm kampanyalara karşın yüksek banka faizlerinin alternatif getiriye medeniyle olumsuz etkilediğini dile getirdi. Müteahhithlik sektörünün yurt dışı pazarlara daha fazla açılmaya başlamasını başlattığını belirtti. **ANKARA**



**Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan Türkiye Müteahhitler Birliğine (TMB) düzenlenen "Gündem 2018 Yurt Dışı Müteahhithlik Hizmetleri" programında sektörün sorunlarını ve yatırım imkanlarını değerlendirdi. Toplantı sonrasında TMB Başkanı Mithat Yenigün, Bakan Pekcan'a günün anlamını yansıtan hediye takdim etti.**

## TEMİNAT MEKTUBU VE YERLİ İŞÇİ SORUNU

Sektörün Sahraaltı Afrika ülkeleri ve Hindistan ile ilgilenmesini aktaran Yenigün, "Ancak burada birincisi Türk bankalarının teminat mektuplarını bu ülkelere kabul edilmemesi sorunumuz var. İkincisi ise; yurt dışına kendi işimizi götürmek istiyoruz ancak yurt dışına götürdüğümüz işler dönüştürülüp bize ağır yükler getiriyorlar. Bu nedenle çok daha verimli olacağımızı düşünmüştük. Bu nedenle yurt dışına Türk işçisi götürme konusunda istisnai davranmak durumunda kalıyoruz" değerlendirmesi yaptı.



# ABD'den müteahhide işbirliği teklifi



Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Mithat Yenigün, ABD ile işbirliği yapılırsa, Türk şirketlerinin projeleri için sınırsız kredi açılacağını söyledi. Yenigün, "**Bize sözü ABD Eximbank Başkan Yardımcısı verdi**" dedi.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Cezayir, Moritanya ve Senegal'e gerçekleştirdiği ziyaretlerde özel sektör heyetinde yer alan Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Mithat Yenigün, Türk firmalarının önünün açık olduğunu söyledi. Afrika ile kaybolan pazarların yerini doldurabileceğimize vurgu yapan Yenigün, "Finansman konusunda destek ABD'den gelebilir. ABD Eximbank Başkan Yardımcısı 4 yıl önce bizi ziyaret etti. 'Projelerimize ABD'li firmalar katılır ve ABD malları alırsanız, limitsiz kredi açacağız' demişti, onu bekliyoruz. Yurt dışında yapılan projelerin sözleşme

değeri 30 milyardan 15 milyara düştü. Finansman sıkıntısı giderildiği zaman birkaç yıl içinde eski rakamlara ulaşabiliriz. Afrika ile kaybolan pazarların yerini doldurabiliriz" dedi.

### MORITANYA KÖPRÜ İSTİYOR

Yurt dışı müteahhithlik hizmetlerinin başladığı tarihten bu yana Afrika'da üstlenen projelerin toplam değerinin 60 milyar dolara yaklaştığını ifade eden Yenigün, "Bu ülkelerin potansiyeli yüksek, ihtiyaçları çok ancak finans kaynakları kıt. Biz de hem Türk Eximbank'ı hem de diğer ülke eximbankları ile çalışarak imkan oluşturmaya çalışıyoruz. Moritanya, yeni petrol ve gaz kaynakları keşfetti. Kaynakların bir kısmını işleme ihtimalleri var. Eşer o olursa, burada da yapılacak çok iş var. Moritanya'lı bir firmadan da planlanan köprü inşaatı için ortaklık teklifi aldık. Senegal'de ilgi alanımızda" bilgisini verdi.

## GEZAYİR SIKINTISI

Cezayir'de son iki yıldır ödemelerde aksaklıklar yaşandığı haberini aldıklarını aktaran Yenigün, son ziyarete ödemelerin üç ay içinde biraz daha rahatlayacağı izlenimi aldıklarını aktardı. Ancak Yenigün, ülkeye işçilerin sıkıntılı olduğunu kaydetti.

## 'Hedefimiz dünya markası olmak'

Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Başkanı Mithat Yenigün, Türk müteahhitlerin dünyada öncü hizmetleri sağladıklarını kaydederek, müteahhithlik hizmetlerinin ise Türkiye'nin rekabet gücü en yüksek faaliyet alanlarından biri haline geldiğini ifade etti.

Yenigün, "Dünya tahhüt sektöründe ağırlığı olan ve bölgesinde lider 'Türk Müteahhithliği' markasını oluşturmak ana teması ile Türk müteahhithlerinin uluslararası pazardan aldıkları payın 2030'larda yüzde 7'lere yükselmesi ve yıllık yeni alınan iş tutarının 50 milyar dolara yükselmesi en önemli hedefimizdir" dedi. Yenigün, "Türk müteahhithlik firmaları, sadece bu yılın ilk çeyreğinde ise 16 ülkede 3 milyar dolar tutarında 32 yeni proje üstlenmiştir. Bu performans, 2017 yılının aynı döneminde 2,9 milyar dolar olan proje bedelleriyle karşılaştırıldığında, yurtdışı müteahhithlik hizmetlerinde toparlanma beklentileri güçlenmiştir" diye konuştu.



İş dünyası yeni kabineden acilen kapsamlı bir programın açıklanmasını istedi

# Simdi reform zamanı



## YENİ İŞ MODELİ SART

**Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Başkanı Mithat Yenigün:** Küresel ortamın son derece kırılgan olduğu böyle bir dönemde öngörülebilirliği yeni den güçlendirerek yatırım ortamını iyileştirecek yeni bir yol haritasına olan ihtiyacımız sürüyor. Sürdürülebilir, sağlıklı ve üretime

dayalı büyümenin yakalanabilmesi için kısa vadeli teşvik tedbirlerinin yanı sıra kalıcı ve uzun vadeli yapısal reformlar gündeme alınmalı. **İHKİD Başkanı Mustafa Gütepe:** Başarı çitimi daha da yukarıya taşımak için yeni bir oyun kurulumak, iş yapma mode-

limizi değiştirmek zorundayız. **Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASEM) Başkanı Ahmet Erdem:** Ekonomik ve yasal tüm makro reformların hayata geçirilmesinde kamuya bir çözüm ortağı olarak destek vermeye devam edeceğiz.

İş dünyası temsilcilerinin yaptıkları açıklamalarda özellikle yeni kabinenin reformlara odaklanması gerektiğini dile getirdi. İş dünyasının yeni kabineden beklentileri şöyle:

**TUSİAD:** Dünyada güçlü bir ülke olmak, güçlü bir ekonomi olmakla mümkündür. Güçlü bir Türkiye ekonomisi için hukuk devleti ilkeleri, başta Merkez Bankası olmak üzere denetleyici kurumların bağımsızlığı, AB'ye uyum sürecinin hızlanması, çağdaş bir eğitim sistemi, teknoloji temelli ve sürdürülebilir kalkınma politikaları son derece önemlidir. Makroekonomik dengelerimizi sağlamlaştıracak yapısal, mali ve finansal tedbirler içeren kapsamlı bir programın bir an evvel hayata geçirilmesini temenni ediyoruz.

**Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKNKFED) Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan:** İş dünyası olarak önümüzdeki süreçte uzlaşma kültürüyle politikada yaşanacak normalleşmenin, demokratik ve ekonomik reformlarla desteklenmesi gerekiyor. Demokrasi, Ekonomi, Bürokrasi ve Eğitim'de 4.0 zamanı.

**Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu:** Artık ekonomiye, reformlara odaklanarak geleceğin büyük Türkiye'sini inşa etme zamanıdır. • **Ekonomi Servisi**

## 'Milliyet önemli bir değerdir'

Mithat Yenigün, Milliyet'in yeni yaşını kutladığı açıklamasında ise, "Cumhuriyet tarihimizin önemli bir bölümüne tanıklık ederek, demokrasiye ve gazetecilik ilkelerine bağlı yayıncılık anlayışıyla bizlerin doğru haber alma özgürlüğü için hizmet etmekte olan Milliyet Gazetesi'nin 68. yaşını kutluyorum. Türkiye'de bu yastaki kurum sayısı çok fazla değildir. Milliyet Gazetesi için gelişmiş ülkelerdeki örnekler gibi çok daha uzun yıllar sürecek bir yayın hayatı diliyorum" dedi.







## Müteahhitlere fesih ve devir için tarih 31 Ağustos 2018'e çekildi

CANAN SAKARYA / ANKARA

İmalat girişlerinin fiyatlarında beklenmeyen artışlar nedeniyle kazın müteahhitlerine devam eden işlerle ilgili fesih ve devir imkanı sağlayan düzenlemede geçtiğimiz Ağustos ayında yapılmış yapının değerlendirilmesi amacıyla değişikliğe gidildi. 30 Haziran 2018 tarihinden önce yapılmış ihalelere katılan fesih ve devir imkanı tarih 31 Ağustos 2018'e çekildi.

Mecidiyeköy'de yapılan toplantıda görüşülenler arasında 71 maddelik bir kararın görüşülmesiyle ilgili olarak yeni düzenleme yapıldı. 31 Ağustos 2018'den önce ihale edilmiş ve devir imkanı sağlanmış projelerin devir tarihi itibarıyla devir eden sözleşmeler, imalat girişlerinin fiyatlarında beklenmeyen artışlar nedeniyle sözleşmelerle ilgili düzenleme yapıldı. Bu düzenleme, devir imkanı sağlanmış projelerin devir tarihi itibarıyla devir eden sözleşmeler, imalat girişlerinin fiyatlarında beklenmeyen artışlar nedeniyle sözleşmelerle ilgili düzenleme yapıldı. Bu düzenleme, devir imkanı sağlanmış projelerin devir tarihi itibarıyla devir eden sözleşmeler, imalat girişlerinin fiyatlarında beklenmeyen artışlar nedeniyle sözleşmelerle ilgili düzenleme yapıldı.

### Türkiye Müteahhitler Birliği Genel Sekreterliğine Hasan Yalçın getirildi

Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Genel Sekreterliğine Hasan Yalçın'ın atanmasıyla ilgili karar, 2000-2003 yılları arasında Mədəna Bilyeçliği Ticaret Müşavirliği, 2009-2014 yılları arasında ise İnşaatçıların Derneği Genel Sekreterliği görevlerinde çalışmış olan Yalçın'ın, Türkiye Ticaret ve Sanayi Bakanlığı'na atanmasıyla birlikte devir tarihi itibarıyla devir imkanı sağlanmış projelerin devir tarihi itibarıyla devir eden sözleşmeler, imalat girişlerinin fiyatlarında beklenmeyen artışlar nedeniyle sözleşmelerle ilgili düzenleme yapıldı.

Bu durumda, devir alanlarında ilk ihaledeki şartlar devir tarihi itibarıyla devir imkanı sağlanmış projelerin devir tarihi itibarıyla devir eden sözleşmeler, imalat girişlerinin fiyatlarında beklenmeyen artışlar nedeniyle sözleşmelerle ilgili düzenleme yapıldı.



Hasan Yalçın, Türkiye Müteahhitler Birliği Genel Sekreterliğine atanmıştır.

tasfiye edilebilecek veya devredilebilecek. Müteahhitler yeni firmayla süre uzatması ve devredilemeyecek işler konusunda da düzenleme yapıldı. Buna göre, bu kapsamda devredilen sözleşmeler ile bu kapsamda girilmekte bulunan sözleşmelerin devir tarihi itibarıyla devir eden sözleşmeler, imalat girişlerinin fiyatlarında beklenmeyen artışlar nedeniyle sözleşmelerle ilgili düzenleme yapıldı.

nasıl, idare tarafından süre uzatılacaktır. Bu durumda, devir alanlarında ilk ihaledeki şartlar devir tarihi itibarıyla devir imkanı sağlanmış projelerin devir tarihi itibarıyla devir eden sözleşmeler, imalat girişlerinin fiyatlarında beklenmeyen artışlar nedeniyle sözleşmelerle ilgili düzenleme yapıldı.

birlikten ayrılacak. Yükseklik, için idarece uygun görülecek can ve mal güvenliği ile yapı güvenliğine yönelik tedbirler alınacaktır. Yönetim görevlerini yerine getirenlerin, devir tarihi itibarıyla devir imkanı sağlanmış projelerin devir tarihi itibarıyla devir eden sözleşmeler, imalat girişlerinin fiyatlarında beklenmeyen artışlar nedeniyle sözleşmelerle ilgili düzenleme yapıldı.

## Türk inşaat sektörü dünya ikincisi

TÜRKİYE, küresel pazarda süren durgunluğa rağmen uluslararası inşaat sektörü dergisi ENR'nin "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde 44 firmayla ikinci sırada yer aldı. Türkiye Müteahhitler Birliği'nden (TMB) yapılan açıklamaya göre, uluslararası inşaat sektörü dergisi ENR, müteahhitlerin bir önceki yılda ülkeleri dışındaki faaliyetlerinden elde ettikleri gelirleri esas alarak yayımladığı "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesini açıkladı. Listedeki Türk firmalarının toplam pazar payı yüzde 4.6 olarak gerçekleşti. Türk müteahhitlerinin bölgesel gelirlerdeki payı Orta Doğu'da yüzde 9.7'den 10.4'e yükseldi.

### HEDEF PAZAR PAYINI ARTIRMAK

TMB Başkanı Mithat Yenigün, "Küresel ve ulusal ekonomideki kırılmalara rağmen sektörümüzün 'dünya devler liginde', 40'ü TMB üyesi olmak üzere toplam 44 müteahhittik firmamızla yerimizi koruyor olmamız büyük önem taşıyor" dedi. Yenigün, bu yıl ocak-temmuz döneminde yurt dışında toplam 5.6 milyar dolar tutarında 130 projeye istinadlı olduğunu bildirdi. Yurt dışı müteahhittik hizmetlerinde bugüne kadar 124 ülkede 386 milyar dolar tutarında 9 bin 782 projeye ulaşıldığını dikkati çeken Yenigün, "Uluslararası pazardan aldığımız payın 2030'larda yüzde 7'lere, yılda 50 milyar dolar yeni iş tutarına yükselmesini amaçlıyoruz" dedi.

Firma	2018 sıra	2017 sıra
Rönesans	33	36
Limak	67	68
Tekfen	69	98
TAV	71	70
Yapı Merkezi	77	82
Ant Yapı	87	86
Enka	92	79
Alarko	105	101
GAMA	118	108
Çalık Enerji	119	74

### RÖNESANS İLK SIRADAKİ YERİNİ KORUDU

TÜRKİYE NİN, yurtdışında gerçekleştirildiği projelerle dünya sıralamasına giren en büyük şirketi olan Rönesans, üç basamak yükselerek 33'üncü sırada yer aldı. Rönesans İnşaat Avrupa'nın da en büyük ahvittik şirketi oldu.

2018'de 5.4 milyar dolar gelir eden Rönesans, Türk şirketlerinin arasında ilk sıradaki yerini korudu.



Mithat Yenigün

## DEPREM DİJİTAL VARLIĞINIZI YIKABİLİR!



## İŞİNİZ OLASI İSTANBUL DEPREMİNE HAZIR MI?

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

İstanbul'da yaşanan 5.6 büyüklüğündeki deprem, sadece sesi kilitli olduğu aksamlara yol açan olası büyük İstanbul depreminde birçok şirket dijital varlıklarının tamamen kaybederek veri dönemi imkansızlığı ve kasıtlı riskiyle karşı karşıya kalabilir.

# DEVLER LİGİNDE 44 TÜRK



**ULUSLARARASI İnşaat sektörü dergisi ENR (Engineering News Record), müteahhitlerin bir önceki yılda ülkeleri dışındaki faaliyetlerinden elde ettikleri gelirleri esas alarak yayımladığı 'Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi' listesini açıkladı. ENR'm hazırladığı analizdeki veriler, küresel ekonomik belirsizlikten en çok etkilenen sektörlerden olan inşaat sektöründe durgunluğun devam ettiğini ortaya koydu.**

Uluslararası İnşaat pazarında 2017 yılında gözlenen kıpırdanma "Küresel pazar yönünü yeniden yukarıya mı çeviriyor?" sorularının sorulmasına neden olmuştu. Ancak ENR verilerine göre, 2018 yılında uluslararası inşaat pazarının büyüklüğü yüzde 1'lik artışla 482.4 milyar dolardan 487.3 milyar dolara çıktı. Küresel pazarın büyüklüğü, 2012-2014 döneminde ise 500-544 milyar dolar

bandında seyretmişti. **TÜRKİYE 2. SIRADA** 2018'de Türkiye performansını koruyarak sıralamada yine ikinci sırada yer aldı. ENR listesindeki Türk firmalarının sayısı 2018 yılında 44 oldu. Listedeki Türk firmalarının toplam pazar payı ise aynı yıl için yüzde 4.6 oldu. Türk müteahhitlerinin bölgesel gelirlerdeki payı ana pazarlar olan Ortadoğu'da yüzde 9.7'den yüzde 10.4'e

yükselirken, Asya'da yüzde 4'ten yüzde 2.1'e geriledi. Firmaların pazar payı, Afrika'da çok değişmeyecek yüzde 5.6 olurken, Avrupa'da ise sınırlı artışla yüzde 7'ye ulaştı. Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Başkanı Mithat Yenigün, şu değerlendirmeyi yaptı: "Küresel ve ulusal ekonomideki kırılmalara rağmen sektörümüzün 'dünya devler liginde', 44 müteahhittik firmamız ile yerimizi koruyor olmamız büyük önem taşımaktadır. Müteahhitlerimiz, yurtdışında artan zorluklar nedeniyle yurtdışına daha çok yoğunlaşmış ve bu pazarlarda 2019 yılı Ocak-Temmuz döneminde 5.6 milyar dolar tutarında toplam 130 projeye istinadlı. Böylece yurtdışı müteahhittik hizmetlerimiz kapsamında

### LİSTEDEKİ İLK 10 FIRMA

FIRMA ADI	2018 GELİRLERİNE GÖRE SIRALAMASI
RÖNESANS	33
LIMAK	67
TEKFEN	69
TAV	71
YAPI MERKEZİ	77
ANT YAPI	87
ENKA	92
ALARKO	105
GAMA	118
ÇALIK ENERJİ	119

bugüne kadar 124 ülkede 386 milyar dolar tutarında 9 bin 782 projeye ulaştık. Yıl sonunda ise yeni proje tutarında 20 milyar dolar düzeyine tekrar ulaşmayı amaçlıyoruz."





## Katar'da 36 milyar \$'lık iş Türk müteahhitleri bekliyor

TÜRK müteahhitlerinin dünyadaki en büyük yedinci pazarı konumunda olan Katar, yeni işbirliği fırsatları sunuyor. Bugüne kadar Türk müteahhitlerin toplam 18.3 milyar dolarlık 148 proje üstlendiği ülkeden, üst düzey bir heyet, mevcut işbirliğinin daha da genişletilmesi için Türkiye'de temaslarda bulunuyor. Katar'da Türk inşaat sektörü için gelecek 4 yıllık dönemde 36 milyar dolarlık potansiyel bulunduğu belirtiliyor. Yeni

işbirliği imkânlarını ele almak üzere Katar'dan üst düzey bir heyet ağırlayan Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB), Başkanı Mithat Yenigün, "İki ülke arasındaki işbirliği potansiyelinin bu tablonun çok daha ilerisinde olduğunu düşünüyoruz" dedi.

Katar Bayındırlık İdaresi (Ashghal) Başkan Yardımcısı Yousef Al-Emadi ise Türk müteahhitlik şirketlerinin Katar'da daha fazla yer almasını istediklerini vurguladı.



## Dünyayı inşa edenler ÖDÜLENDİRİLDİ

ULUSLARARASI inşaat sektörü dergisi ENR'nin, her yıl firmaların ülkeleri dışında gerçekleştirdikleri projelerden elde ettikleri ciroyu esas alarak "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi Listesi"ni açıklaması üzerine Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) tarafından, listeye giren firmaların başarılarını ödüllendirmek amacıyla, Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Fuat Oktay ve Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın katılımıyla Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Ödül Töreni düzenlendi. Müteahhitlik sektörünün girişimçiliği ve hızlı hareket kabiliyeti sayesinde, dünyadaki siyasi ve ekonomik dalgalanmalara rağmen, bugün küresel bir oyuncu konumunda olduğunu vurgulayan Pekcan, "Kasım ayı sonu itibarıyla, firmalarımızın yurtdışında üstlendiği projelerin tutarı 395 milyar dolara ulaşmıştır. Yıl sonuna kadar 400 milyar doları göreceğimizi düşünüyoruz" dedi. Bütün zorluklara rağmen müteahhitlerin 2018'de 21 milyar dolarlık yeni proje üstlendiğini belirten Pekcan, "Bu seneyi de 18-19 milyar dolar civarında kapatmayı hedefliyoruz. Yeni pazarlarda üstlenilecek projelerin de katkısıyla önümüzdeki dönemde sektörün başarılarına devam edeceğine ve yıllık 20-25

milyar dolara tekrar ulaşacağına inanıyorum" dedi. TMB Başkanı Mithat Yenigün de hedeflerinin küresel inşaat pazarından aldıkları yüzde 4,6'lık payı ortada yüzde 7'lere çıkarmak olduğunu vurguladı. Yenigün, "Yurtdışında üstleneceğimiz projelerde daha çok Türk işçisi istihdam etmeye kararlıyız. İşçi işveren uyumsuzluklarının çözümünde firmalarımızın maruz kaldıkları haksızlıkları giderecek mevzuat değişikliği ve maliyetleri düşürücü bazı tedbirlerin alınmasıyla 100 bin Türk işçisi istihdamı hedefliyoruz" dedi.

### KANAL VURGUSU

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Oktay, Kanal İstanbul'a dikkat çekti. "Kanal İstanbul gibi tarihi nitelikte büyük projeler de sizler gibi azim ve kararlılıkla çalışan müteahhitlerimizle emeğiyle yükselmeye devam edecektir" diyen Oktay, şunları kaydetti: "Kanal İstanbul'a ilişkin son zamanlarda 'yapılmayız' diyenler ve müteahhitleri tehdit etme çabalarını gösterenler oldu. Bunlar Marmaray'a, Osman Gazi Köprüsü'ne, İstanbul Havalimanı'na ve Yavuz Sultan Selim Köprüsü'ne de karşı çıkmıştı. 'İstemezükçüler'e rağmen hepsini tamamladık. Bunu da tamamlayacağız."

## 53 FİRMA EN BÜYÜKLER LİSTESİNDE

Son 3 yılda listede yer alan 53 Türk müteahhitlik firmasına ödülleri verildi. Ad Konut, AE Arma-Elektropanç, Alarko, Anel, Ant Yapı, Aslan Yapı, Caba, Cengiz, Çalık Enerji, Dekinsan, Doğu, Dorçer, Enka, Eser, Esta, Gama, Gap, Gülermak, Gülsan, Gürbağ, İc İctaş, İlk, Kayı, Kolin, Kur, Kuzu, Limak, Makyo, Mapa, MBD, Metag, Nata, Nuro, Onur, Özgün Yapı, Özkar, Polat Yol, Polimeks, Rönesans, Sembol, Smk, STFA, Summa, Taca, Tav, Tekfen, Tepe, Universal Acarsan, Üstay, Yapı Merkezi, Yenigün, Yüksel, Zafer temsilcileri, ödülleri Oktay'ın elinden aldı.

UZAKDOĞULULAR KAPIMIZI ÇALDI

## Afrika'yı Türkler inşa edecek

Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Başkanı Mithat Yenigün, Koreli, Japon ve Çinli firmaların Afrika'da ortak proje yürütmek için Türklerle işbirliği yapmak istediğini belirtti. Yenigün, sektörün bugüne kadar 123 ülkede 9 bin 800 proje ile 385 milyar dolarlık iş hacmi yarattığını kaydetti. **03**



## Uzak Doğulu yatırımcı Afrika için Türk müteahhidin kapısını çaldı

SINIR ÖTESİ MÜTEAHHİTLİK HACMI 385 MİLYAR DOLARA ULAŞTI

Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Başkanı Mithat Yenigün, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin yeni pazarlarda fırsatlar yaratmak üzere çalıştığını söyledi. Sektör olarak ilk yurt dışına açılan 1972'den bu yana önemli projelere imza attıklarını vurgulayan Yenigün, "Şu anda Kore, Japonya ve Çin firmalarıyla işbirliği için görüşme halindeyiz. Bu çerçevede yeni hamleler bekliyoruz" dedi. Anadolu Ajansı'nda (AA) Ekonomi Masası'na konuk olan Yenigün, sektörün gelecek stratejilerine ilişkin önemli mesajlar verdi.

"Sizde cesaret var bizde finans" Sektörün bugüne kadar 123 ülkede 9 bin 800 proje ile 385 milyar dolarlık iş hacmi yarattığını söyleyen Yenigün, bu tablonun önümüzdeki dönemde daha da güçleneceğini ifade etti.

Yenigün'ün verdiği bilgilere göre Türk müteahhitlik sektörünün önümüzdeki dönemde hedefinde Uzak Doğu ülkeleri var. TMB Başkanı bu konudaki planlarını şöyle anlattı: "Kore, Japonya ve Çin firmalarıyla karşılıklı görüşmelerimiz sürüyor. Bu firmalar bize 'Siz de girişimcilik, know-how ve cesaret var, bizde de teknoloji ve

Türk müteahhitlik sektörünün 1972'den bu yana yurtdışında 9 bin 800 proje ile bir marka haline geldiğine dikkat çeken Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Yenigün, Koreli, Japon ve Çinli firmaların Afrika'da ortak proje yürütmek için işbirliği yapmak istediğini belirtti.



### 'Konut stoku fonla çözülür'

TMB Başkanı Mithat Yenigün, bugün itibarıyla 800 bin ila 1 milyon arasında konut stoku bulunduğunu belirtti. "Bun konutlar fon tarafından alınır sa sorun çözülür" dedi. Fonu, Türkiye Emeklilik Kurumu (TEK) tarafından oluşturulmuş ve 2023 yılı sonuna kadar çok para kazanacak. İnsanlar çok daireli olacaklar, hareket başlayınca işçiler de faydası olacak. Konut stoku müteahhitlerin fonageçmeli" önerisinde bulundu. Türkiye'nin yıllık konut ihtiyacının 900 bin olduğunu ifade eden Yenigün, "Son bir senedeki hareketler insanları beşer sığdırdı. Krize önümü görmüyor, dövizde mikalayım, yüksek faize mi yatacaymız, göçü dövizle mi alalım azaldı" diye konuştu.

### 'Finansman imkanları yaratılsın'

Sektörün finansman sorunu olduğunu belirten Yenigün, Türk Eximbank tarafından son 2-3 yılda yapılan önemli hamleler olduğunu ve bunları bir nevi kaldıraç görevi gördüğünü ancak henüz istenilen seviyeye ulaşamadığını söyledi. Yenigün, Türk müteahhitlerin birçok riski

göze karak iş imkânının olduğu ülkelere gittiklerine işaret ederek, "Afrika'da limitsiz iş var. İnsanlar birçok hizmete ihtiyaç duymuyor. Finans imkânını beraber yaratabilsek, yaptığımız işlerin çok daha büyük rakamlara ulaşacağına inanıyoruz" diye konuştu.

finans. Gelin birlikte birbirimizi tamamlayalım ve yurtdışına açalım" dediler. Bu çerçevede yeni hamleler bekliyoruz."

Yenigün, bu kapsamda ağustos ayında Japonya'da yapılacak Afrika Zirvesi'nde ikili görüşmelerin

gerçekleştirileceğini de dile getirerek şöyle devam etti: "Bu bizim bir marka olduğumuzun tescilidir. Afrika'da özellikle Sahara Altı Afrika ülkelerinde bizi istiyorlar. Bizden önce Çinliler çok gitmiş ve onlarca firmayla yerleşmişler,

çünkü finans imkanları çok ama biz daha çok arıyoruz, çünkü hızlı ve daha kaliteli iş yapıyoruz. Yerele işçi çalıştırıyoruz. Bu hem bizim için ekonomik oluyor hem de insanlarla toplumla kaynaşma imkânı sağlıyor."



# 100 BİN TÜRK İŞÇİSİNE YURTDIŞINDA İŞ HEDEFİ

## EKONOMİ SERVİSİ

Yurtdışında proje üstlenen Türk müteahhithlik şirketleri, önümüzdeki dönemde 100 bin Türk işçisini istihdam etmeyi hedefliyor. Türkiye, "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde bu yıl da dünya ikincisi oldu. Türkiye, tüm dünyada referans olarak kabul edilen ENR dergisi tarafından firmaların bir önceki yıl ülkeleri dışında gerçekleştirdikleri projelerden elde ettikleri ciro esas alınarak hazırlanan listede, 44 firmayla zirvede Çin'in ardındaki yerini korudu.

Türkiye Müteahhithler Birliği tarafından, sektörün uluslararası başarısını kutlamak üzere Ankara'da düzenlenen törene, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan katıldı. 53 Türk müteahhithlik firmasının listede yer aldığı son üç yılın ödülleri verildi.

### Maliyetler düşmeli

Türkiye Müteahhithler Birliği (TMB) Başkanı Mithat Yenigün, törendeki konuşmasında gençlerin istihdamı açısından yurtdışında üstlenecekleri projelerde daha çok Türk işçisi istihdam etmeye kararlı olduklarını vurgu-



ladı. Yenigün, şöyle devam etti: "İşçi-işveren uyumsuzluklarının çözümü sürecinde firmalarımızın maruz kaldıkları haksızlıkları giderecek mevzuat değişikliği ve maliyetleri düşürücü bazı tedbirlerin alınması ile 100 bin Türk işçüsü istihdamını hedefliyoruz. İnşaat ve yatırım faaliyetleri için de Orta Vadeli Programa ihtiyaç duyuyoruz. Yatırım ve ödenek programı yapılması, projelerin önceliklendirilmesi, ödeneklerin netleştirilmesi yerinde olur."

## 400 milyar dolara doğru

Yurtdışı ziyareti nedeniyle törene katılmayan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, gönderdiği mesajda, Türkiye'nin marka değerini yükselten sektöre her türlü desteği vereceklerini vurguladı. Fuat Oktay da törende yaptığı konuşmada, özellikle havalimanı, liman, yol, gayrimenkul yönetimi ve kamu-özel ortaklığı gibi alanlarda sahip oldukları prestij ile Türk müteahhithlerinin ülkenin gücüne güç kattığını anlattı. Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ise 126 farklı ülkede çalışan Türk müteahhithlerinin kasım sonu itibarıyla üstlendiği projelerinin sayısının 10 bine yaklaştığını, toplam tutarın 394,8 milyar dolara ulaştığını söyledi.

### Pazar payını katlayacak

TMB Başkanı Mithat Yenigün, küresel inşaat pazarından alınan yüzde 4,6'lık payı, daha çok sayıda firma ile orta vadede yüzde 7'ler seviyesine çıkarmak olduğunu kaydetti. Türk müteahhithlerinin yıllık 30 milyar dolar seviyesinde proje üstlendiğini kaydeden Yenigün, "Bu rakam küresel olayların etkisiyle,

son dönemde geriledi. Bu yıl, 20 milyar dolar seviyesini korumak için çaba harcandı. Özellikle Ortadoğu'da ülkemiz aleyhine oluşturulan algı neticesinde 3 milyar dolar kadar iş kaybına uğradık" dedi. Yenigün, Türkiye ile Libya arasında başlatılan olumlu diyalogdan memnuniyet duyduklarını sözlerine ekledi.

## ● TMB BAŞKANI MİTHAT YENİGÜN, ÖDÜL TÖRENİNDE KONUŞTU:

# Bölgesel sorunlar nedeniyle 3 milyar dolarlık işi alamadık

MEHMET KAYA / ANKARA

Türkiye Müteahhithler Birliği, dünyanın en büyük inşaat firmalarının sıraladığı ENR dergisine giren firmalara ödül verdi. Ödül töreninde konuşan TMB Başkanı Mithat Yenigün, Türk müteahhithlerin ana pazar olan petrol ihraç eden ülkelerde hem petrol fiyatlarının düşmesi hem de bölgesel istikarsızlık nedeniyle üstlenebildikleri işlerin düştüğünü söyledi. Yenigün, ikili ilişkilerdeki sıkıntılar nedeniyle de bu yıl 3 milyar dolarlık ihalede birinci sırada olmasına rağmen Türk firmalarına için verilmemiş olduğunu bildirdi. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay da konuşmasında Türkiye'nin bölgesel olarak barış yönünde attığı adımların mutlaka sonuca ereceğini belirtti. Oktay, kamu nun büyük yatırımlarının devam edeceğini vurgularken, Kanal İstanbul'un da inşa edileceğini, bu konuda muhalefetin tutumunun yanlış olduğunu söyledi.

Fuat Oktay konuşmasında inşaat sektörünün doğrudan ve dolaylı etkileriyle ekonominin lokomotiflerinden olduğunu belirterek, "İnşaat sürecinin tamamını üstlenerek hayatlar inşa eden siz kıymetli müteahhithlerimiz, inşaat sektörünün en önemli parçasısınız. Üstlendiğiniz projeleri dünyanın her yerinde en hızlı ve en kaliteli şekilde tamamlayarak bugün dünyada bir marka haline gelmiş durumdasınız" diye konuştu. Oktay, Türk firmaların küresel daralmaya rağmen başarılarını sürdürdüğünü, Türkiye'deki büyük yatırımlar ve kamu-özel



### 250 FİRMAYI SIRALADIĞI LİSTEYE TÜRKİYE'DE 44 FİRMA GİRDİ

2018'de en fazla yurt dışı müteahhithlik işi üstlenen 250 firmayı sıraladığı listeye Türkiye'de 44 firma girdi. Türkiye bu sayı ile Çin'den sonra en fazla iş üstlenen müteahhit sayısına sahip oldu. Üstlenilen işlerin tutarı bakımından ise Türkiye listede 7. sırada yer aldı. 2018'de listeye giren ve TMB tarafından ödüllendirilen şirketler şöyle: Rönesans, Limak, Tekfen, Tav, Yapı Merkezi, Ant Yapı, Enka, Alarko, Gama, Çalık Enerji, Mapa, Gülermak, Nuroi, Onur, Doğuş, İc İçtaş, Yüksel, Kuzu, Dekinsan, Kolln, Esta, Taca, Yenigün, Eser, Kayı, Ad Konut, Gap, Anel, AE Arma-ektropaç, STFA, Tepe, Summa, Gürbağ, Nata, İlik, Cengiz, Üstay, Kur, Polat Yol, Özkar, Zafer, Özgün Yapı, Makyol, MBD.

ortaklığı projeleriyle büyük deneyim kazandıklarını kaydetti.

### Kanal İstanbul Projesi stratejik ve çevreci

Oktay, Kanal İstanbul projesini hayata geçirmekte kararlı olduklarının altını çizerek, "İstanbul Boğazı trafiğini azaltacak ve güvenliğini artıracak stratejik ve çevreci bir proje olan Kanal İstanbul'a ilişkin son zamanlarda 'yaptırılmaz' diyenler ve müteahhithleri tehdit etme cürretini gösterenler oldu. İnşaat sektörünün babayığıtları olan siz tecrübeli ve dirayetli müteahhithlerimiz de boş tehditlere aldırış etmeyeceğinden zerre şüphemiz bulunmamaktadır." diye konuştu.

### Ruhsar Pekcan: Rakip olmayın

Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan da

müteahhithlerin en önemli sorunlarından olan Eximbank desteklerinin çeşitlendirildiğini ve arttığını belirterek desteklerinin sürecini vurguladı. Daha güçlü ülke Eximbankları ile üçüncü ülkelerde işbirliği örneklerinin de görüldüğünü belirten Pekcan, uluslararası müteahhithlerin yıllardır tartıştığı "aym ihalede fiyat kırma" sorununun da sektör içinde çözülmesini isteyerek, "Ne olur uluslararası arenada birbirinizle rekabeti bırakın. Sizlerden uluslararası arenada rakip değil, ekip olmanızı bekliyoruz" dedi.

### "Uluslararası pazar payını yüzde 7'ye çıkarmak istiyoruz"

TMB Başkanı Mithat Yenigün de küresel pazardan alınan payın halen yüzde 4,6 olduğunu, bunu yüzde 7'ye çıkarmayı hedeflediklerini

ni belirtti.

Klasik pazarlardaki kayıplardan dolayı 2019'u önceki yıllardan daha fazla bir üstlenim ile kapatacaklarını belirten Yenigün, Türkiye'nin sorun yaşadığı bazı ülkelerde birinci sırada olunan ihalelerin verilmemesini ve 3 milyar dolar için bu şekilde kaybedildiğini vurguladı. Yenigün "Sektörümüz 2018 yılından bu yana yurt içinde bir daralma sürecine girmiştir. Sektördeki küçülme son 5 çeyrekte devam etmektedir. İnşaat ve yatırım faaliyetleri için de bir nevi orta vadeli programa ihtiyaç duymaktayız. Yatırım ve ödenek programının yapılarak öngörülebilirliğini sağlanması, ödeneklerin netleştirilmesi ve belli bir tamamlanma yüzdesine sahip projelerin bir an önce ekonomiyeye kazandırılması istiyoruz" dedi.

## DÜNYA İKİNCİSİ MÜTEAHHİTLERİMİZ ÇITAYI YÜKSELTTİ

# Türkler 350 milyar dolarlık iş peşinde

Son 10 yılda dünyada 250 milyar dolarlık iş yapan Türk müteahhitler, 2030 yılına kadarki süreçte ise 350 milyar dolarlık proje hedefliyor. Mithat Yenigün "123 ülkeye girdik. Rusya ve Irak bizim için çok önemli. Ayrıca birçok alternatif merkezlere de bakıyoruz" dedi



Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Yönetim Kurulu Başkanı Mithat Yenigün "194 Ülkeye hem dünyada her bir yılda arından 2019'un umutlanılmasıyla yepyeni bir seneye çıkacağız diyoruz" dedi. Sekizinci yılını geçiren ülke her geçen yıl büyüyor. Mithat Yenigün "Dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhitleri arasında 46 Türk firması yer alıyor. Türkiye, dünya da yavaş yavaş inşaat sektöründe lider konumda. Sadece 2018'de, 19,4 milyar dolarlık iş tutarına ulaşmış en başarılı şirketler" diye konuştu.

### ALTERNATİF AÇILIMLAR

Lübnan'da tahribatın ardından devam ettirilen Yenigün "Ciddi tahribatın toplama 1,2 milyar dolar... Çoğunun anahtar ortak bir konseptte yapıldı. Diğer pazarlara Rusya ve yeni ülkelerde inşaat, inşaat sektöründe de büyük önem taşıyor. Sektörde her geçen yıl yenileri geliyor. Onun yanı sıra yeni açılan işler de önemli. Güney Asya, Afrika, Hindistan ve Latin Amerika gibi pazarları takip ediyoruz. Birçok Avrupa ülkesi, müteahhitlerimizin başarısından pay alacaklarını ve işleri verileceğini de bekliyor" dedi.

### TÜRK ÇALIŞAN AZALYOR

1997'de, yıllık 2 milyar dolar tutarında iş yaparken, 300 binin üzerinde Türk işçisi inşaat sektöründe çalışıyordu. Şimdi ise sadece 100 bin civarında işçi var. Yenigün "Sektörün küçülmesiyle birlikte işçi sayısı da azalıyor. Bu durumun nedeni, işçilerin başka sektörlerde çalışmaya başlamasıdır. Özellikle inşaat sektöründe işçilerin başka sektörlerde çalışmaya başlamasıdır. Özellikle inşaat sektöründe işçilerin başka sektörlerde çalışmaya başlamasıdır."

## Finansmanı ucuzlatıp stokları azaltmalıyız

TMB Yönetim Kurulu Başkanı Mithat Yenigün, inşaat sektöründe son dönemde yaşanan ekonomik zorluklar sebebiyle bütçe sıkıştırmaları yapmadığını ve beklenenin üstünde bir başarı elde ettiğini söyledi.

Yenigün, inşaat sektöründe son dönemde yaşanan ekonomik zorluklar sebebiyle bütçe sıkıştırmaları yapmadığını ve beklenenin üstünde bir başarı elde ettiğini söyledi. "Mevcut kredi stoklarımızı yönettiğimiz için hem"

## Turkey comes in second on Top 250 International Contractors List

Despite uncertainties in the international market, Turkey managed to maintain its rank in the Top 250 Global Contractors List for last year, coming second only to China



A total of 44 Turkish companies were included in the Top 250 International Contractors List, prepared by the Engineering News-Record.

IN a time when international contractors are becoming increasingly wary of risk exposure and face multiple downturns that shake global market dynamics, Turkish contractors have managed to undertake major projects abroad. Thus, the country was second only to China in the Top 250 Global Contractors List for 2018, prepared by the Engineering News-Record (ENR), an international construction industry magazine.

This list ranks companies based on contracting revenue from projects outside their home countries, measuring presence in international commerce. On the 2018 list, 44 Turkish contractors were named, a statement by the Turkish Contractors Association (TMB) said yesterday.

Seven Turkish contractors were among the top 100 companies on the list - Boztaş at 35rd, Limak at 67th, Tekfen at 69th, TAV at 71st, Yapı Merkezi at 75th, Ast Yapı at 87th and Ziraat at 92nd.

While China was the biggest contractor country, the U.S. ranked third in the same year.

"The global construction market is sluggish and has been for several years," the magazine said.

After enjoying boom years from 2012 to 2014, the bubble burst, leaving international contractors struggling. In the 2012-2014 period, the size of the global market was in the \$500-544 billion band.

Turkey has maintained its performance and ranked second, as was the case for 2017. This time, 44 Turkish companies were on the 2018 list. Despite downsizing in the global contracting sector in recent years, the number of Turkish firms on the ENR

list rose from 40 to 46 in 2016. The figure was unchanged in 2017.

On the other hand, the total market share of Turkish firms on the list was 4.8% last year. This figure was 3.8% in 2013, then reached 4.3%, 4.6% and 5.5% in 2014, 2015 and 2016, respectively. It was 4.8% in 2017.

The share of Turkish contractors in regional revenues surged from 9.7% to 10.4% in the Middle East and fell from 4% to 2.1% in Asia. The market share of the firms did not change much in Africa, reaching 5.4%, while in Europe it caught a limited increase of 7%.

### AIM IS TO INCREASE THE SHARE

"Despite fragility in the global and national economy, it is of great importance that we maintain our position in the world giants league with 44 contracting companies, 40 of which are members of the TMB," said TMB Chairman Mithat Yenigün.

Yenigün emphasized that 130 projects worth \$5.6 billion were an-



A plan of an under-construction Kuwaiti international airport, a project undertaken by Turkish contractors, is seen in this handout image.

## Contractors get \$395 bln foreign projects

ANKARA

Total worth of projects undertaken by Turkish contractor firms abroad reached \$395 billion as of the end of November, Turkey's trade minister has said.

The figure is expected to reach \$400 billion as of the end of this year, Ruhsar Pekcan noted late on Dec. 25 during an award ceremony in the capital Ankara for Turkish contractors operating in foreign countries.

The construction sector contributes to Turkey's GDP, employment, and goods and services exports, Pekcan stressed.

The Trade Ministry is ready to take all necessary steps for improving foreign projects, she added.

Referring to global economic and political problems, she said: "Despite all difficul-

ties, our contractors assumed projects worth \$21 billion in 2018."

She noted that the sector aims to close this year with \$18-19 billion due to a \$3-billion loss related to developments in the Middle East.

"I believe, with the contribution of the projects to be undertaken in the new markets, the sector will continue its success in the coming period and reach \$20-25 billion again," Pekcan added.

### International goals of contractors

Mithat Yenigün, the head of the Turkish Contractors' Association, said the contractor sector targets to increase its share in the global construction market from 4.6 percent to 7 percent level.

He also said that the sector aims to employ 100,000 Turkish people in projects abroad.



## Türk müteahhitlere Musul'dan acil çağrı

TÜRKİYE Müteahhitler Birliği'ni (TMB) ziyaret eden Musul Valisi Necim el Cuburi, Türkiye'nin bir süre önce Irak'ın yeniden imar çabalarına destek için vermeye taahhüt ettiği 5 milyar dolarlık kredinin yarısına talip olduklarını söyledi. Cuburi, kentte çeşitli alt ve üst yapı projelerinin hayata geçirilmesine acil ihtiyaç duyulduğunu söyledi.



